



JAAERVERSLAG

2025



ROM
InWest
INNOVEREN + INVESTEREN



JAAERVERSLAG 2025





Een aantal beelden in dit verslag zijn gemaakt met behulp van kunstmatige intelligentie (AI).

Inhoud

VOORWOORD	6
<hr/>	
1. INTRODUCTIE	8
2. MISSIE, KERNWAARDEN EN DUURZAME WAARDECREATIE	9
3. ONZE KERNTAKEN	11
4. INTEGRALE KETENBENADERING	12
5. INNOVEREN	13
6. ECOSYSTEEMONTWIKKELING	15
7. INVESTEREN	17
8. FINANCIËLE REALISATIE 2025	20
9. ONZE BEDRIJFSVOERING	21
10. RISICOMANAGEMENT	24
11. TOPRISICO'S 2025 UITGEWERKT	28
12. VERSLAG VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN	31
<hr/>	
13. JAARREKENING	39
CONTROLE VERKLARING ACCOUNTANT	81

VOORWOORD

2025 markeert het vierde jaar waarin ROM InWest werkt aan haar missie: een duurzame en toekomstbestendige economie in Noord-Holland, met gelijke kansen voor iedereen. Ondernemerschap zien wij als de motor van deze ontwikkeling. Daarom ondersteunen wij innovatieve ondernemers om sneller financierbaar te worden en gezond door te groeien.

Om beter inzicht te geven in onze aanpak, hebben we dit jaar voor het eerst concrete praktijkvoorbeelden opgenomen in dit verslag. Daarmee laten we zien hoe wij ondernemers met onze kennis, ons netwerk en onze middelen helpen om bij te dragen aan de grote maatschappelijke transities en het toekomstige verdienvermogen van Noord-Holland.

De resultaten in 2025 laten zien dat deze aanpak werkt. We voerden gesprekken met 257 ondernemers en begeleidde 27 bedrijven intensief. Daarnaast ondersteunden we 11 ondernemers bij het ophalen van €15,5 miljoen aan financiering. Met deze resultaten heeft ROM InWest haar doelstellingen voor Innoveren en specifiek voor Business Development meer dan gerealiseerd. Vanuit onze fondsen investeerden we €7,8 miljoen in 12 bedrijven, waarmee het totaal geïnvesteerde vermogen uitkomt op €22,3 miljoen en €51 miljoen aan cofinanciering is gemobiliseerd. Ook realiseerden we onze eerste succesvolle exit binnen het MKB Fonds.

Het totaal aantal investeringen vanuit onze fondsen kwam lager uit dan beoogd. In 2026 wordt ingezet op een volgende stap in de verdere ontwikkeling van de fondsen, gericht op het bereiken van de beoogde portefeuilleomvang.

Naast onze eigen fondsen beheren we het Participatiefonds Duurzame Economie Noord-Holland (PDENH) en de Corona-OverbruggingsLeningen (COL). Dit geeft ons beter inzicht in de behoeften van ondernemers in verschillende levensfasen. Ook beoordeelden we namens de provincie aanvragen voor de Mkb-innovatiestimulering Regio en Topsectoren (MIT). Van de 220 aanvragen ontvingen 124 een positief advies, een goede graadmeter voor de dynamiek van innovatief ondernemerschap in een vroege fase in onze regio.

Geopolitieke ontwikkelingen onderstreepten het afgelopen jaar het belang van strategische autonomie en innovatie. Een goed voorbeeld hiervan is dual-use, waarbij civiele innovaties ook relevant zijn voor defensietoepassingen. Wij hebben laten zien flexibel in te spelen op de groeiende aandacht hiervoor, zodat ondernemers die werken aan dual-use innovaties hiervan kunnen profiteren. Samen met de andere ROM's droegen we via het SecFund bij aan nieuwe financieringsmogelijkheden. De grote belangstelling vanuit Noord-Holland laat zien dat er veel potentieel is. Daarom werken we met Defensie en partners aan een regioteam dat een brug slaat tussen innovatievragen van de krijgsmacht en het Noord-Hollandse mkb.

In 2025 zijn belangrijke stappen gezet om de bestaande acceleratieprogramma's in onze regio beter op elkaar en op onze financieringsinstrumenten aan te laten sluiten. Samen met de provincie Noord-Holland vernieuwden we het acceleratieprogramma GO!NH, met meer focus op een consistente groeistrategie en marktvalidatie. In het najaar van 2025

gingen de eerste twee cohorten van twintig deelnemers van start. Daarnaast besloot de provincie om het Programma Investeringsgereed Innovatief MKB (PIM) per 1 januari 2026 bij ons onder te brengen. Hiermee profiteren ondernemers van een beter geïntegreerd ondersteuningsaanbod en versterken we de samenhang binnen het Noord-Hollandse ecosysteem.

In opdracht van het ministerie van Economische Zaken brachten de negen ROM's in kaart waar kennis, ondernemerschap en markt samenkomen rond sleuteltechnologieën die bepalend zijn voor ons toekomstige verdienvermogen. Hieruit blijkt dat Noord-Holland een sterke positie heeft in zes van de veertien gedefinieerde waardeketens. Samen met regionale partners zetten wij deze kennis in om de transities op het gebied van energie, circulariteit, voedsel en digitalisering te versnellen. Een mooi voorbeeld is onze coalitie met Amsterdam Economic Board, Philips en Amsterdam UMC, gericht op het versterken van het ecosysteem rond life sciences & health en biotech in de metropoolregio Amsterdam. In 2025 werd hiervoor een centraal online platform gelanceerd.

Tot slot hebben we flinke voortgang geboekt in de verdere professionalisering van onze organisatie. Met versterkt risicomangement, verdere ontwikkeling van business control en investeringen in ons team bouwen we aan een solide basis voor groei. Het keurmerk Great Place To Work, dat we in 2025 ontvingen, onderstreept dit. In het verslagjaar zijn stappen gezet om te komen tot duidelijkheid over de toekomstige kapitalisatie, waaronder de verhoging van de beheersvergoeding op de fondsen. De gesprekken hierover worden in 2026 voortgezet.

Na vier jaar bouwen staat er een stevige organisatie met een groeiend netwerk en een duidelijk rol in het regionale ecosysteem. Dat geeft vertrouwen voor de toekomst. Samen met ondernemers, partners en aandeelhouders blijven we werken aan een duurzame en toekomstbestendige economie in Noord-Holland.



Janet Nieboer
Haarlem, CEO ROM InWest

1. INTRODUCTIE

Het jaar 2025 stond in het teken van het creëren van de juiste randvoorwaarden voor innovatief ondernemerschap in Noord-Holland. Wij hebben ondernemers in de regio ondersteund om sneller financieerbaar te worden en gezond door te groeien, zodat deze ondernemers kunnen bijdragen aan de grote transitie van deze tijd. Tegelijkertijd werkten we als ROM InWest verder aan het versterken van onze organisatie en het doorontwikkelen van onze propositie voor innovatieve Noord-Hollandse ondernemers. Dit verslag beschrijft wat we in het boekjaar van 1 januari 2025 tot en met 31 december 2025 hebben bereikt. In verband met de groepsstructuur van onze organisatie bevat dit jaarverslag de geconsolideerde jaarrekening van ROM InWest.

We wensen u veel plezier bij het lezen van dit jaarverslag.

We presenteren ROM InWest BV graag als één organisatie met een gezamenlijke visie en strategie, maar officieel bestaan we uit meerdere besloten vennootschappen. Naast 'ROM InWest' gebruiken we hiervoor ook 'de ROM InWest Groep'.

2. MISSIE, KERNWAARDEN EN DUURZAME WAARDECREATIE

Missie

Onze missie is het versterken van een duurzame en robuuste economie in Noord-Holland, waarin iedereen gelijke kansen krijgt. Hierbij richten we ons niet alleen op economische, maar ook op sociale en ecologische impact. We focussen op de vier grote transitie van deze tijd:

1. energietransitie: van fossiele naar hernieuwbare energiebronnen
2. circulaire transitie: van een lineaire naar een circulaire economie
3. voedseltransitie: naar een duurzamer en gezonder voedselsysteem
4. digitale transitie: slimme systemen voor de maatschappij en onze gezondheid, die bijdragen aan het slimmer of duurzamer maken van het mkb

Om deze transitie te versnellen, stimuleren we innovatie en concurrentiekracht in de regio. Dat doen we door ondernemers te ondersteunen, samenwerking te bevorderen en bestaande ecosystemen te versterken of nieuwe te initiëren. Wij geloven dat vernieuwend ondernemerschap de motor is voor innovaties met maatschappelijk nut én voor het toekomstige verdienvermogen van Noord-Holland.

We ondersteunen vernieuwende ondernemers op drie vlakken:

1. Met het uitstippelen van hun strategie en versneld financieerbaar maken van hun propositie
2. Met financiering
3. Met het begeleiden van gezonde groei en opschaling van hun innovaties

Kernwaarden en cultuur

Onze drie kernwaarden zijn zowel een bron van inspiratie als een leidraad voor wat we doen en hoe we dat doen. Samen met onze missie en doelen vormen deze kernwaarden het fundament van onze organisatiecultuur.

Ondernemend en impactgedreven

Innovatieve Noord-Hollandse ondernemers staan centraal in onze agenda en dienstverlening. Met professionele, slagvaardige en flexibele ondersteuning helpen wij hen succesvol te groeien en maatschappelijke impact te realiseren.

Verbindend en nieuwsgierig

Met ondernemerschap, kennis, geld én toegang tot relevante netwerken ontsluiten we innovatie voor maatschappelijke impact en toekomstig verdienvermogen. We staan open voor anderen, opereren transparant en in nauwe samenwerking met Noord-Hollandse bedrijven, kennisinstellingen en overheden.

Inclusief

We geloven in een samenleving waarin iedereen volwaardig kan meedoen. Ongeacht nationaliteit, etniciteit, geslacht, religie, seksuele voorkeur, leeftijd of opleiding. Omdat meer diversiteit tot hogere kwaliteit leidt, willen we niet alleen zelf een diverse organisatie zijn, maar ook investeren in inclusieve bedrijven.

Duurzame waardecreatie

ROM InWest heeft een maatschappelijke missie. De impact van vernieuwend ondernemerschap op hoogwaardige innovatie, een rechtvaardige economie en een gezond leefklimaat is voor ons leidend. We focussen op de plekken waar het regionaal innovatiepotentieel het hoogst is en we de meeste waarde kunnen creëren. Die plekken brengen we in kaart door te kijken:

- ▶ naar innovatief ondernemerschap en kennisontwikkeling
- ▶ naar de levensfase waarin technologieën zich bevinden
- ▶ waar de markt innovaties nog niet oppakt, maar dit vanuit maatschappelijk oogpunt wel gewenst is

De snelle geopolitieke veranderingen van 2025 plaatsten veiligheid en strategische autonomie hoog op de agenda. Tegelijk groeit het besef dat gerichte investeringen in sleuteltechnologieën cruciaal zijn voor het toekomstig verdienvermogen en de brede welvaart van Nederland. Dit jaarverslag laat zien hoe ROM InWest wendbaar op deze ontwikkelen heeft ingespeeld.

Om onze mensen en middelen zo effectief mogelijk in te zetten, focussen we op technologieën die naast maatschappelijk nut ook groeipotentie, innovatie en ondernemerschap in de regio bieden.

Onze werkzaamheden vinden plaats op verschillende terreinen, maar zijn allemaal gericht op hetzelfde doel. We stimuleren regionale samenwerking, gidsen innovatieve ondernemers door bestaande ecosystemen van samenwerkende bedrijven en initiëren nieuwe ecosystemen. Ook spannen we ons in om andere financiële middelen aan te trekken voor het versterken en verduurzamen van de Noord-Hollandse economie.

Bij het beoordelen van financieringsaanvragen volgen we de Sustainable Development Goals (SDG's) van de Verenigde Naties en het klimaatakkoord van Parijs. Onze belangrijkste impactdoelen zijn:

Belangrijke randvoorwaarden vullen we in aan de hand van de doelen Ongelijkheid verminderen (SDG 10) en Partnerschappen om doelstellingen te bereiken (SDG 17).

3. ONZE KERNTAKEN

Van onze aandeelhouders hebben we twee onderling versterkende kerntaken gekregen:

Innoveren	Investeren
ROM InWest schept gunstige voorwaarden voor innovatie door ondernemers zowel met elkaar als met kennisinstellingen en overheden te verbinden. Dit helpt deze organisaties om op gestructureerde wijze samen te bouwen aan innovatieve, ondernemende en duurzame ecosystemen.	ROM InWest verbindt ondernemers met financiers. Daarnaast participeren wij via het MKB Fonds en het Transitiefonds in startende en groeiende bedrijven met de ambitie en potentie om bij te dragen aan de Noord-Hollandse economie.
Met Business Development op maat ondersteunen wij vernieuwende ondernemers bij het uitwerken van hun businessplannen en het vermarkten van hun innovaties, zodat financiers eerder willen instappen.	Het MKB Fonds richt zich op zeer vooruitstrevende innovaties van mkb-bedrijven, het Transitiefonds focust op de energie-, de circulaire en de voedseltransitie. Verduurzaming en maatschappelijke impact zijn hierbij belangrijke afwegingen.
Ons uitgangspunt bij Business Development is dat een consistent groeipad met duidelijke mijlpalen de kans op succes maximaliseert.	ROM InWest beheert eveneens het PDENH (Participatiefonds Duurzame Economie Noord-Holland). Dit gesloten fonds verstrekt uitsluitend financiering aan bedrijven in de portefeuille, niet aan nieuwe partijen.

Anders dan bij onze collega-ROMs in andere provincies is internationaliseren geen verantwoordelijkheid van onze organisatie, maar vervullen we hierin een liaison-functie. Samen met de provincie Noord-Holland, Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord (ONHN) en Amsterdam InBusiness (AIB) trekken we buitenlandse bedrijven naar de regio en ondersteunen we regionale ondernemers bij internationale groei.



4. INTEGRALE KETENBENADERING

Ondersteuning van innovatieve ondernemers gedurende de hele levenscyclus van hun bedrijf leidt tot betere strategische keuzes en duurzame groei van deze ondernemer. Dat maakt consistente ondersteuning een hoofdvoorwaarde voor succes van de innovatieve ondernemer.

Deze overtuiging ligt aan de basis van onze integrale ketenbenadering die ondernemingen stap voor stap sterker en kansrijker maakt. Hiervoor combineren we het scheppen van gunstige innovatievoorwaarden met Business Development en financiering op maat.

Het is hierbij van grote waarde dat ROM InWest zowel bij innoveren als investeren ondersteuning biedt. Doordat wij goed begrijpen wat ondernemers nodig hebben om gezond te groeien en wat nodig is om hun bedrijven te financieren, kunnen wij hen versneld financierbaar maken en begeleiden in meerdere groeifases. Door investeren, Business Development en ecosysteemontwikkeling integraal aan te bieden, kunnen we ook barrières en knelpunten op systeemniveau aanpakken. Zo profiteren ondernemers uiteindelijk van een samenhangend ondersteuningsaanbod dat hen helpt succesvol door te groeien en bij te dragen aan de maatschappelijke transitie in onze regio.



5. INNOVEREN

Het team Innoveren richt zich zowel op Business Development als op ecosysteemontwikkeling. Beide zijn essentieel voor het stimuleren van innovatie en groei in de regio.

Business Development

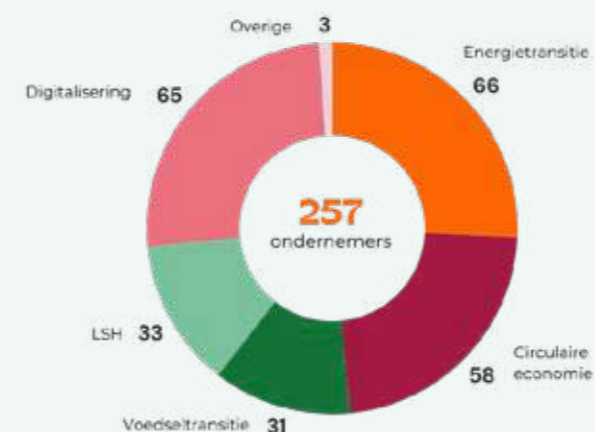
ROM InWest onderhoudt voortdurend contact met ondernemers in de regio. Dit helpt ons om potentieel impactvolle bedrijven te herkennen en te bepalen welke ondersteuning zij nodig hebben. Onze adviezen en begeleiding volgen de Gridt-methodiek: een methode met duidelijke stappen en mijlpalen op basis van objectieve data van 3.000 start-ups. Naast intensieve een-op-een begeleiding bieden we in samenwerking met de andere ROMs ook landelijke acceleratorprogramma's aan. In 2025 namen Noord-Hollandse ondernemers deel aan programma's zoals het Acceleratieprogramma Toekomstbestendig Bouwen (ATB), Business Innovation Program Food en de HealthTech Accelerator.

We hebben ondernemers actief begeleid in het ophalen van financiering, waarbij in 2025 11 trajecten succesvol zijn afgerond. Deze ondernemers hebben met onze hulp € 15,5 miljoen opgehaald: € 10,75 miljoen private en € 4,75 miljoen publieke financiering. Met deze resultaten heeft ROM InWest haar doelstellingen voor Business Development meer dan gerealiseerd.

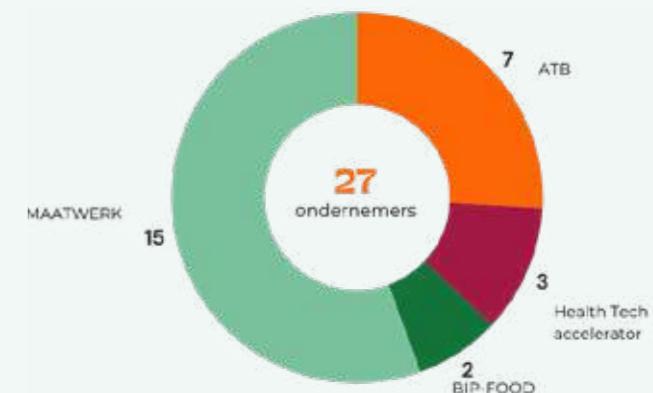
2025

€15.500.00 gemobiliseerd
€10.750.000 Privaat

Totaal aantal introductie- en voortgangsgesprekken door team innoveren met ondernemers in 2025



Totaal aantal ondernemers ondersteund via intensief begeleidingstraject in 2025:



Ondernemer Kevin Bond volgde het Acceleratieprogramma Toekomstbestendig Bouwen: 'Ik zocht naar manieren om sneller te groeien en nieuwe markten te bereiken.'

Echo Acoustic uit Edam begon in 2016 met een muisstille missie: duurzame akoestiek bereikbaar maken voor iedereen. Het bedrijf levert innovatieve milieuvriendelijke geluidsdemping die een rumoerige ruimte omtovert tot een oase van rust.

'Toen ik aan het programma begon, stond ik op een kantelpunt met mijn bedrijf', vertelt Kevin. 'Ik had bewezen dat mijn producten technisch en esthetisch sterk zijn, maar zocht naar manieren om sneller te groeien en nieuwe markten te bereiken.'

Het acceleratieprogramma hielp de ondernemer om met een scherpere blik naar zijn bedrijf te kijken. Niet alleen naar de producten, maar ook naar de manier waarop hij keuzes maakte. In gesprekken met andere ondernemers werd duidelijk dat alle verschillende ideeën en richtingen ook voor onrust zorgden. 'Ik leerde: zet je doelen uit, maak ze klein en focus. Alles wat daar niet aan bijdraagt, laat je liggen. Als je alles doet, doe je eigenlijk niets.'

Met als resultaat duidelijkere prioriteiten, minder afleiding en meer ruimte om gericht te bouwen. Kevin: 'We zijn nog steeds volop in ontwikkeling, maar wel met meer focus. Dat voelt als een stevigere basis om verder te groeien.'

Nieuwe opzet regionaal acceleratieprogramma GO!NH

In 2025 hebben we ons ondersteuningsaanbod gestroomlijnd. Samen met de provincie Noord-Holland gaven we het regionale acceleratieprogramma GO!NH een nieuwe opzet volgens de Gritd-methodiek die we ook in onze eigen organisatie toepassen. Deze methodiek richt zich op een consistente groeistrategie en marktvalidatie. Hierdoor sluit GO!NH beter aan op andere acceleratorprogramma's en de investeringsmogelijkheden van ROM InWest, zodat ondernemers versneld financierbaar worden.

Via een Europese aanbesteding zijn nieuwe uitvoerders geselecteerd voor GO!NH. ROM InWest heeft actief bijgedragen aan de werving, selectie en coaching van deelnemers aan het programma, evenals aan het verbinden van het ecosysteem. In het najaar van 2025 zijn de eerste twee cohorten van twintig deelnemers gestart.

Investering van € 5 miljoen toont de kracht van ecosystemen

Binnen de recycling bestaat voor veel afvalstromen nog geen duurzame verwerkingsmethode. Dat afval wordt verbrand, waarbij waardevolle materialen verloren gaan en veel CO₂ vrijkomt. DOPS Recycling Technologies uit Alkmaar ontwikkelt een technologie die huishoudelijk afval, organisch materiaal en industriële bijproducten omzet in waardevolle grondstoffen. Zonder noemenswaardige CO₂-uitstoot.

In het voorjaar van 2025 investeerde ROM InWest samen met de Zuid-Hollandse ROM InnovationQuarter en private partners € 5 miljoen in de start-up. De investering is een prachtig voorbeeld van de kracht van een goed werkend ecosysteem om financierbaarheid te versnellen. Via Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord kwam DOPS in 2022 in contact met het regionale ecosysteem. Er volgde een Zuid-Hollandse voucher vanuit het Innovatieprogramma Energie & Klimaat, waarna de ondernemers in het acceleratieprogramma GO!NH hun marktpotentie scherpstelden.

Vervolgens introduceerde PIM Noord-Holland de start-up bij ROM InWest en het Innovatiefonds Noord-Holland, wat leidde tot een vroege proof-of-concept financiering van € 350.000. Later nam het bedrijf deel aan de Green Chemistry Accelerator van ROM InWest. Samen met experts onderzochten de ondernemers waar hun klanten precies zitten en hoe zij zich in de markt willen positioneren.

Het voorlopige hoogtepunt diende zich aan met de investering van € 5 miljoen, waarmee DOPS het systeem in de praktijk kan testen en valideren. Dit moet leiden tot een definitief investeringsbesluit voor de eerste commerciële fabriek.

Uitvoering Programma Investeringsgereed Innovatief MKB naar ROM InWest

Sinds 2017 biedt de provincie Noord-Holland het Programma Investeringsgereed Innovatief MKB (PIM) aan. Het programma richt zich op het adviseren van innovatieve ondernemers bij groei- en financieringsvragen en werd tot en met 2025 uitgevoerd door een marktpartij. Met de komst van ROM InWest heeft de provincie besloten het programma per 1 januari 2026 bij ons in te besteden. Er is gekozen voor een hybride vorm: ROM InWest fungeert als eerste aanspreekpunt voor ondernemers en is verantwoordelijk voor programmamanagement, marketing en evenementen. Via een Europese aanbesteding is een marktpartij geselecteerd die het maatwerkadvies aan ondernemers verzorgt.

Net als bij GO!NH vormt de inbesteding een belangrijke stap in het stroomlijnen van ons ondersteuningsaanbod. Ook zijn er synergievoordelen op het gebied van communicatie, netwerken en data-intelligence. Eind 2025 hebben we samen met de geselecteerde marktpartij het nieuwe programma voorbereid, dat op 1 januari 2026 met consistente kwaliteit is voortgezet.

6. ECOSYSTEEMONTWIKKELING

Samenwerking is het fundament van onze rol. We slaan de brug tussen Rijk en regio, zodat opgaven, middelen en netwerken sneller samenkomen en een gunstig klimaat creëren voor start-ups, scale-ups en innovatieve mkb'ers. Dat doen we niet alleen, maar in nauwe samenwerking met een breed scala aan partners. Naast andere ROMs werken we actief samen met regionale en landelijke partijen, zoals Invest-NL, TechLeap, RVO, Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland-Noord (ONHN) en Amsterdam Economic Board (AMEC Board). Ook trekken we op met kennisinstellingen en private en publieke investeerders. Het contact met ondernemers bevorderen we door groeiende interactie met ondernemersverenigingen in de gehele regio.

In ons werk focussen we op de vier grote maatschappelijke transities: energie, circulariteit, voedsel en digitaal. Afgelopen jaar hebben we onze strategieën voor deze transities verder uitgewerkt met behulp van het strategische hulpmiddel Theory of Change. We hebben bepaald welke problemen we aanpakken, welke activiteiten we daarvoor ontplooiën en welke output, uitkomsten en impact we daarmee willen bereiken. Het resultaat is nog meer samenhang in onze kernactiviteiten: Business Development, investeren en ecosysteemontwikkeling.

We stellen ons wendbaar op en volgen de ontwikkelingen in de wereld om ons heen nauwlettend, om ze te vertalen naar kansen voor de regio. Voorbeelden zijn ons werk aan Smart Energy Hubs, dual-use voor Defensie, de Nationale Technologiestrategie en life sciences & health. Daarnaast hebben we afgelopen jaar samen met partners regionale evenementen als LSH Capital Match, Deeptech AI Capital Match, Circulair Impact Event en Energy Investor Day georganiseerd. We zien dat deze events voorzien in een onvervulde behoefte van zowel ondernemers als investeerders en gaan hier in 2026 mee door.

Smart Energy Hubs

In 2025 heeft ROM InWest een businessdeveloper aangesteld om te onderzoeken wat nodig is om Smart Energy Hubs (SEH) financierbaar te maken. SEH's zijn innovatieve samenwerkingsverbanden van ondernemers voor het opwekken, opslaan en beheren van energie op bedrijventerreinen. Dankzij deze hubs wordt de netcapaciteit beter benut en kunnen bedrijven uitbreiden en verduurzamen. De businessdeveloper constateerde dat de meeste initiatieven zich nog in de planvormende fase bevinden. Dat maakt financiering lastig, terwijl die wel nodig is. Daarom onderzoeken we de mogelijkheden voor subsidies om SEH's sneller richting realisatie te brengen.

Defensie en dual-use

Defensie en de dual-use-sector vormt een nieuw thema voor ROM InWest, waar we in 2025 veel tijd in hebben geïnvesteerd. Dit thema houdt rechtstreeks verband met de geopolitieke ontwikkelingen en het belang van veiligheid, en heeft onverwacht veel potentieel in onze regio. Zo leidde de openstelling van het SecFund (zie kader) in april 2025 tot verrassend veel respons: vanuit Noord-Holland kwamen na Zuid-Holland de meeste aanvragen. Daarnaast zijn we op verzoek van Defensie gestart met het opbouwen van een regioteam dat hun innovatiebehoeften verbindt met het innovatiepotentieel bij regionale mkb'ers. Er is een kwartiermaker aangesteld en eind 2025 werd een intentieverklaring ondertekend voor de oprichting en implementatie van het regioteam. Hierin zetten we het ondernemersperspectief centraal.

Deze activiteiten vroegen veel werk, wat niet was voorzien in het jaarplan voor 2025. Door op deze nieuwe ontwikkeling in te spelen, kunnen we kansen voor het regionale bedrijfsleven benutten en een bijdrage leveren aan het innovatievermogen van de krijgsmacht.

SecFund: investeringsfonds van € 100 miljoen voor dual-use

Voor innovatieve bedrijven die ook leveren aan Defensie is financiering vaak een uitdaging. Financiers zijn terughoudend, terwijl de kapitaalbehoefte juist groot is. SecFund overbrugt de investeringskloof en draagt zo bij aan nationale veiligheid, innovatiekracht en economische groei.

Het fonds is een samenwerking tussen het ministerie van Defensie, het ministerie van Economische Zaken en de regionale ontwikkelingsmaatschappijen. De initiële omvang bedraagt € 25 miljoen, met de mogelijkheid om dit uit te breiden naar het viervoudige. Innovatieve Nederlandse bedrijven die bijdragen aan de innovatiebehoeften van Defensie kunnen tot € 5 miljoen uit het fonds ontvangen.

Voorbeelden van dual-use-toepassingen die in aanmerking komen zijn geavanceerde communicatietechnologieën (LiFi, een snellere en veiligere vorm van wifi) en nieuwe generaties radiotechnologie. Afhankelijk van de voortgang en interesse van Defensie als potentiële afnemer bestaat er de mogelijkheid tot vervolginvesteringen.

Waardeketens Nationale Technologiestrategie

Samen met de andere ROMs hebben we in 2025 bijgedragen aan verdere uitwerking van de Nationale Technologiestrategie. De ROMs analyseerden bij elkaar veertien waardeketens, wij waren betrokken bij twee ervan: AI in de zorg en biotech. De analyse had tot doel om de sleuteltechnologieën voor het toekomstig verdienvermogen te verbinden met regionale kracht en onbenut potentieel.

Uit de analyse blijkt dat Noord-Holland een sterke uitgangspositie heeft in negen waardenketens, met kansrijke groeimarkten in deep-tech, life sciences & health en autonome productie. Deze inzichten geven richting aan onze inzet voor de vier grote maatschappelijke transitieën: energie, circulair, voedsel en digitaal. Hierbij werken we intensief samen met partners zoals Amsterdam Economic Board, Ontwikkelbedrijf Noord-Holland Noord, Amsterdam Trade & Invest en de provincie.

€ 2,3 miljoen voor AI-systeem dat infectierisico na operatie voorspelt

Healthplus.ai is een van de jonge bedrijven in het Noord-Hollandse ecosysteem die zich richten op de toepassing van kunstmatige intelligentie in de zorg. Het AI-systeem van de scale-up voorspelt het risico van individuele patiënten op infecties na een operatie.

Door de voorspelling direct te koppelen aan gerichte behandelacties verkleint de kans op complicaties en neemt de werkdruk op zorgpersoneel af. Een ziekenhuis kan hiermee tot wel € 4 miljoen per jaar besparen. In 2025 haalde Healthplus.ai € 2,3 miljoen op in een late investeringsronde waar ROM InWest aan meedeed.

De Amsterdamse scale-up zet de investering in om de Europese uitrol van het AI-systeem te versnellen en die in de VS te starten. Ook wordt geïnvesteerd in verdere ontwikkeling van de AI-ricomodellen voor alle fases rond de operatie. Oprichter en CEO dr. Bart Geerts: 'Met deze late seed-investering versterken we ons vermogen om klinisch gevalideerde, door regelgeving goedgekeurde AI in de dagelijkse ziekenhuispraktijk te integreren. Onze focus ligt op nauwe samenwerking met 'snijdende' specialisten, verpleegkundigen en IT-teams, zodat voorspellende inzichten patiëntuitkomsten echt verbeteren.'

Life sciences & health

In 2025 hebben we samen met Amsterdam Economic Board, Phillips en Amsterdam UMC een strategische voortrekkersrol vervuld in de coalitie De Slapende Reus. Deze coalitie heeft als doel om de metropoolregio Amsterdam te positioneren als één samenhangend en internationaal concurrerend ecosysteem voor life sciences & health en biotech.

Ook werd afgelopen jaar een centraal online platform voor biotech gelanceerd dat de aanwezige kennis en bedrijvigheid bundelt. Hiermee is de zichtbaarheid van de sector voor zowel ondernemers als investeerders aanzienlijk verbeterd. Wij verzorgden het overzicht van biotechbedrijven op basis van ons onderzoek voor de Nationale Technologiestrategie.

Samen met de kennisinstellingen agendeerden we de knelpunten in de vroege financieringsfase, met als inzet de ontwikkeling van een nieuw biotechfonds. En we maakten werk van netwerkvorming om innovatie, samenwerking en de toegang tot financiering te versterken. Zo organiseerden we samen met partners events zoals LSH Capital Match en de regionale voorronde van de Nationale Zorginnovatieprijs.

7. INVESTEREN

Het team Investeren helpt start-ups, scale-ups en innovatieve mkb'ers om financieel uit de startblokken te komen en verder te groeien. Hiervoor werken we samen met partners zoals incubators, accelerators, venture capitalists (vc's) en allerlei financiële instellingen. De investeringen van ROM InWest komen uit het MKB Fonds en het Transitiefonds. Het MKB Fonds heeft een omvang van € 60,7 miljoen en is bedoeld voor innovatieve bedrijven in brede zin. Het Transitiefonds heeft een doelvermogen van € 100 miljoen en is gericht op het aanjagen van de circulaire, de energie- en de voedseltransitie.

Vanuit het Participatiefonds Duurzame Economie Noord-Holland (PDENH) beheert ROM InWest een portefeuille van deelnemingen en leningen. Vanuit COLNH wordt een portefeuille van Corona-OverbruggingsLeningen (COL) beheerd.

Het totaal aantal investeringen vanuit onze fondsen kwam lager uit dan beoogd. In 2026 wordt ingezet op een volgende stap in de verdere ontwikkeling van de fondsen, gericht op het bereiken van de beoogde portefeuilleomvang.

MKB Fonds

In 2025 zijn 83 aanvragen behandeld en is € 2,9 miljoen geïnvesteerd in 6 ondernemingen. Per eind 2025 bedraagt het totaal geïnvesteerde bedrag € 13,5 miljoen. Met de investeringen is € 31 miljoen gemobiliseerd: een factor van 3,3. In 2025 is 1 exit gerealiseerd en er was 1 faillissement.

Transitiefonds

In 2025 zijn 59 aanvragen behandeld en is € 4,9 miljoen geïnvesteerd in 6 ondernemingen. Per eind 2025 bedraagt het totaal geïnvesteerde bedrag € 8,8 miljoen. Met de investeringen is € 20 miljoen gemobiliseerd: een factor van 3,3. Er waren in 2025 geen faillissementen.

Investering ROM InWest in medtech-start-up HeartEye helpt marktintroductie versnellen

Hartfilmpjes zijn tijdrovend, complex en vragen de inzet van getrainde professionals. Met de gepatenteerde draadloze 12-kanaals ECG-recorder van HeartEye maken huisartsen, doktersassistenten en verpleegkundigen een hartfilmpje in minder dan een minuut. En op termijn kunnen patiënten het zelf, gewoon thuis.

Voordat het zover is, moet de start-up een productieproces inrichten en laten certificeren conform de Medical Device Regulation van de EU. Tijdens deze tijds- en kapitaalintensieve fase mag de ECG-recorder nog niet klinisch gebruikt worden. Het product genereert geen omzet, maar HeartEye moet wel aanzienlijke investeringen doen.

De kapitaalinjectie van € 1.675.000 die ROM InWest in 2025 deed samen met Pim Berger (co-founder Schuberg Philis), Jeroen Tas (co-founder Mphasis) en Health Innovations biedt uitkomst. HeartEye gebruikt de investering voor de cruciale klinische studie en doorontwikkeling van de AI-software. Daarnaast werkt HeartEye aan de doorontwikkeling van het digitale zorgplatform en zet het bedrijf de productiecapaciteit op om aan de verwachte vraag te voldoen na markttoelating.

Meestal stappen private investeerders in voor het ontwikkelen van een prototype, of pas na CE-certificering en marktintroductie. In die volgende fase zijn de technologische en marktgerelateerde risico's aanzienlijk kleiner. Wij begeleiden HeartEye zowel financieel als inhoudelijk naar de volgende fase. Zo nam de start-up afgelopen jaar deel aan ons regionale acceleratieprogramma GO!NH.

Transitiefonds investeert € 1,5 miljoen groeigeld om smartphones, tablets en laptops te repareren

ThePhoneLab is de grootste telefoon-reparatieketen van Nederland. De scale-up verlengde de levensduur van apparaten al met ruim 350.000 uur en wist meer dan 50.000 kilo elektronisch afval te voorkomen. Door de investering van € 1,5 miljoen uit het Transitiefonds wordt dat nog veel meer.

Met inmiddels 16 vestigingen in Nederland en plannen voor internationale uitbreiding werkt het bedrijf aan een schaalbaar model dat circulariteit en winstgevendheid combineert. Oprichter Boris Blijham: 'Onze missie is duidelijk: hoe meer apparaten we kunnen repareren, hoe beter. Dankzij deze investering kunnen we onze dienstverlening opschalen, ons netwerk vergroten en onze expertise breder beschikbaar maken. Zo zorgen we ervoor dat meer apparaten langer meegaan, op een manier die praktisch, sneller en duurzamer is dan het kopen van een nieuw toestel.'

De missie van ThePhoneLab sluit niet alleen aan op de Europese Right to Repair-richtlijn, maar ook op de bredere beweging richting duurzaam schadeherstel. Een ontwikkeling die onder meer door verzekeraars wordt omarmd. Landelijke dekking helpt de scale-up om de samenwerking met verzekeraars uit te breiden. ThePhoneLab gebruikt de investering dan ook om in 2026 minimaal 10 extra winkels te openen. Daarnaast wil het bedrijf een eerste stap zetten naar uitbreiding in Duitsland en België.

Uitvoering van rijksregelingen

Net als voorgaande jaren heeft ROM InWest in 2025 de inhoudelijke beoordeling van de Mkb-innovatiestimulering Regio en Topsectoren (MIT) opgepakt in samenwerking met de provincie Noord-Holland. Ook beheerden we het portfolio Corona-OverbruggingsLeningen (COL) voor Noord-Holland. Het ontsluiten van de kansen die deze rijksregelingen bieden voor regionale ondernemers vormt een belangrijke kernactiviteit van ROM InWest.

Corona-OverbruggingsLeningen

In de periode 2020-2021 is de Corona-OverbruggingsLening (COL) verstrekt aan start-ups, scale-ups en innovatieve mkb-ondernemingen om de economische terugval door de coronacrisis te overbruggen. Daarna zijn uit de COL geen extra verstrekkingen meer gedaan. In september 2022 kreeg ROM InWest het portfolio in beheer door de overname van de aandelen in het kapitaal van COLNH BV (ook COLNH). De overname bestond uit een portefeuille van € 79 miljoen met 285 leningen aan Noord-Hollandse ondernemers.

De COL-portefeuille wordt beheerd als separaat fonds door het COL-team. Eind 2025 was de portefeuille aan uitstaande leningen afgebouwd tot circa € 5,4 miljoen aan uitstaande vorderingen. Daarnaast zijn in 2025 8 leningen op eigen boek (COLNH) gezet. De reële waarde van deze uitstaande leningen bedroeg € 1,1 miljoen op overnamedatum en er zijn voorzieningen getroffen ter waarde van € 0,26 miljoen. Opbrengsten (rente en aflossing) van deze op eigen boek genomen posten komen ten goede aan ROM InWest. Ze behoeven niet afgedragen te worden aan de Staat der Nederlanden (vertegenwoordigd door het ministerie van Economische Zaken).

Zorgtech-start-up bloeit op dankzij COL en flexibele aanpak

Caro Health is een digitale app die patiënten ondersteunt tijdens hun zorgtraject en de communicatie met zorgverleners verbetert. Het product was klaar, de eerste klanten stonden klaar. Toen brak COVID-19 uit. Dankzij de COL kon de start-up uitgroeien tot internationale speler.

Begin 2020 had het piepjonge bedrijf vier medewerkers in dienst en net de eerste omzet binnen. Oprichter Thomas Goijarts: 'Ineens ging de niet-urgente zorg volledig op slot. Onze klanten zijn zelfstandige behandelcentra. Denk aan orthopedie en plastische chirurgie. Zonder patiënten viel onze basis weg. Het was een grote schok.' De Corona-OverbruggingsLening (COL) bood een hulplijn. 'Dankzij de COL konden we de salarissen blijven betalen en verder bouwen aan de app.'

De COL was een eenmalige lening met een looptijd van maximaal vijf jaar. Omdat de coronacrisis langer duurde dan verwacht, en Caro Health heel transparant opereerde, kreeg het bedrijf uitstel. Thomas: 'Door eerlijk te zijn over waar we stonden, ook als het spannend was, kregen we de ruimte om door te groeien. Zonder die flexibiliteit was ons voortbestaan waarschijnlijk niet gelukt.'

In augustus 2025 is Caro Health volledig overgenomen door HOPCo, een internationale organisatie die digitale zorgoplossingen ontwikkelt. Thomas: 'We blijven actief onder onze naam in Nederland en België. Tegelijkertijd zijn we nu het Europese kantoor van HOPCo. Dat opent deuren en trekt nieuw talent aan.' Caro Health heeft de COL bij de overname geheel afgelost.

Mkb-innovatiestimulering Regio en Topsectoren (MIT)

In 2025 ondersteunden we de provincie Noord-Holland voor het vierde jaar op rij bij de uitvoering van de Mkb-innovatiestimulering Regio en Topsectoren. Voor de MIT Haalbaarheid verzorgden we de inhoudelijke beoordeling van 180 aanvragen. Hiervan zijn er 98 als positief beoordeeld. Een positieve beschikking door de provincie leidt uiteindelijk tot toekenning van maximaal € 1,95 miljoen aan subsidie met daarbij minimaal € 2,98 miljoen aan private investeringen. Voor de MIT R&D verzorgden we de inhoudelijke beoordeling en ranking van 40 aanvragen. Hiervan zijn er 26 in de ranking meegegaan. Het totale beschikbare budget voor deze aanvragen bedroeg € 6,3 miljoen, waar een minimaal gevraagde bijdrage van € 11,87 miljoen tegenover staat.

Diversiteit en inclusie (D&I)

Inclusie is een van de drie kernwaarden van ROM InWest. Sinds 2022 heeft ROM InWest zich gecommitteerd aan het Nederlandse Charter Diversiteit van de Sociaal-Economische Raad. Het afgelopen jaar hebben we sessies georganiseerd waarin we binnen onze teams gesprekken voerden over diversiteit, gelijkheid en inclusiviteit en wat dit voor onze collega's betekent. Een belangrijke manier om het belang van D&I in beeld te brengen is door met elkaar in gesprek te gaan over de vraag: wat verstaan we hier eigenlijk onder en hoe maken we diversiteit en inclusie een structureel onderdeel van beleid, leiderschap en samenwerking? En dan niet alleen in onze eigen organisatie, maar ook bij de bedrijven waarin we investeren.

Code-V voor het stimuleren van vrouwelijk ondernemerschap

Code-V is een code die vrouwelijk ondernemerschap in Nederland stimuleert. ROM InWest was in 2023 een van de eerste ondertekenaars van de nieuwe code. Sindsdien zijn we het Code-V-coördinatiepunt voor de acht ROMs die de code eveneens ondertekenden. Voor de Stichting Code-V, die de doelstellingen van het convenant uitvoert, hebben we een bestuurder aangeleverd.

Afgelopen jaar is Code-V gegroeid naar een ecosysteem van meer dan 120 ondertekenaars uit de publieke en private sector die ondernemerschap financieren en faciliteren. Code-V heeft gegevens verzameld bij de ondertekenaars en op basis van deze informatie een dashboard over financiering laten ontwikkelen. Ook verscheen het Code V-datarapport, dat de mate van financiering van vrouwelijke ondernemers in Nederland in kaart brengt.

Code-V geldt in 2025 als (internationaal) erkende autoriteit op het gebied van financiering van vrouwelijke ondernemers. De Tweede Kamer heeft een motie aangenomen met aanbevelingen uit het

datarapport en het ministerie van Economische Zaken heeft hier uitvoering aan gegeven. Er is ook aanvullende subsidie verleend.

Daarnaast hebben we afgelopen jaar vervolgstappen gezet om financiering voor vrouwelijke ondernemers te ondersteunen en te versnellen. Uit de cijfers voor 2025 blijkt dat ons portfolio voor 28 procent bestaat uit vrouwelijke ondernemers, tegenover het landelijke gemiddelde voor venture capital van 14 procent (bron: Techleap, State of Dutch Tech 2025). ROM InWest blijft deze voortrekkersrol vervullen en streeft naar een aandeel van ongeveer 30 procent vrouwelijke ondernemers in het investeringsportfolio.

8. FINANCIËLE REALISATIE 2025

ROM InWest is verantwoordelijk voor het beheer van de fondsen en het uitvoeren van ontwikkelactiviteiten. Voor deze ontwikkelactiviteiten hebben onze aandeelhouders over 2025 exploitatiebijdragen toegezegd van in totaal ruim € 3,1 miljoen. Dit bedrag is over 2025 nagenoeg besteed.

In verband met het aflopen van het huurcontract heeft ROM InWest zich gevestigd op een nieuwe locatie aan de Dreef 40 in Haarlem. Daarbij is ingezet op het vinden van een onderhuurder ter gedeeltelijke dekking van de huurkosten. Ondanks de inspanningen en de getoonde interesse vanuit de markt heeft dit vooralsnog niet geleid tot het vinden van een passende invulling.

Aan overige opbrengsten is € 2,3 miljoen gerealiseerd voor het beheer van het PDENH-portfolio, de MIT-beoordelingen in opdracht van de provincie Noord-Holland en de projecten PIM, Smart Energy Hubs, Nationale Technologie Strategie, Acceleratie-programma Toekomstbestendig Bouwen (ATB) en de werkzaamheden voor Defensie.

Resultaten MKB Fonds

Het MKB Fonds heeft aan rente op zijn uitzettingen en liquide middelen ruim € 1,0 miljoen aan opbrengsten opgenomen. De verkoop van een deelneming heeft € 0,5 miljoen opgebracht. De (doorbelaste) kosten bedragen in totaal ruim € 1,1 miljoen. In 2025 zijn voorzieningen opgenomen voor de mogelijke oninbaarheid van uitgezette middelen. De hoogte hiervan bedraagt circa € 0,7 miljoen. In 2025 is binnen het MKB Fonds 1 deelneming failliet gegaan. Hiermee komt het resultaat van het MKB Fonds uit op een verlies van circa € 0,3 miljoen. Het verlies komt ten laste van het fondsvermogen. Voor dit fonds is de maximale beheervergoeding 2 procent van het vermogen (€ 60,7 miljoen). De beheerkosten van het MKB Fonds zijn binnen de grens van € 1,2 miljoen gebleven.

Resultaten Transitiefonds

Het Transitiefonds heeft aan rente op zijn uitzettingen en liquide middelen bijna € 0,9 miljoen aan opbrengsten opgenomen. De (doorbelaste) kosten zijn in totaal ruim € 2,1 miljoen. In 2025 zijn voorzieningen opgenomen voor de mogelijke oninbaarheid van uitgezette middelen. De hoogte hiervan is circa € -43 duizend. In 2025 zijn binnen het Transitiefonds geen deelnemingen failliet gegaan. Hiermee komt het resultaat van het Transitiefonds op een verlies van circa € 1,2 miljoen. Het verlies komt ten laste van het fondsvermogen. Voor het Transitiefonds is de maximale beheervergoeding 2 procent van het toegezegde doelvermogen (€ 100 miljoen). Als gevolg van een arbeidsconflict zijn de beheerkosten van het Transitiefonds niet binnen de grens van € 2,0 miljoen gebleven.

Binnen het MKB Fonds en het Transitiefonds (kern-taak: investeren) gaan de kosten voor de baat uit. Eerst worden kosten voor acquisitie gemaakt. Vervolgens is er een significante beheerinspanning nodig om de portefeuillebedrijven te laten groeien en vinden er tevens afwaarderingen plaats. Net als andere ROMs waarden we onze investeringen tegen kostprijs of lagere marktwaarde en laten tussentijds ook geen waardeverminderingen zien als er geen exit is. Daardoor zal de portefeuille in de eerste zeven tot tien jaar, conform de voorzichtige waardebepalingsmethode, steeds minder waard worden. De ervaring bij andere ROMs leert dat het even duurt voordat de eerste substantiële exits plaatsvinden, en de positieve resultaten daarvan kunnen worden meegenomen in de waardering van de portefeuille.

Resultaten Corona-Overbruggings-Leningen

De Corona-OverbruggingsLeningen (COL) zijn per 18 mei 2022 opgenomen in de zelfstandige bv COLNH BV en per 2 september 2022 een 100%-deelneming van ROM InWest geworden. Over 2025 heeft de COL ruim € 0,8 miljoen aan (doorbelaste) kosten gemaakt. Deze kosten zijn deels gedekt door de beheervergoeding 2025 en de ontvangen rentevergoedingen van de leningen die op eigen boek zijn genomen. Het tekort is aangevuld uit resterende beheervergoedingen uit voorgaande jaren. De beheervergoeding bedraagt jaarlijks 1,5 procent (€ 0,4 miljoen in 2025) van de openstaande hoofdsom en rente per 1 januari van het boekjaar (€ 26,4 miljoen per 1 januari 2025).

9. ONZE BEDRIJFSVOERING

In 2025 hebben we, voortbouwend op de versterkte bedrijfsvoering in 2024, belangrijke stappen gezet in de verdere professionalisering van onze organisatie. We scherpten processen aan, verbeterden systemen voor portefeuille- en subsidiebeheer en richtten business control verder in, waardoor we meer inzicht, grip en efficiëntie hebben gerealiseerd in onze dagelijkse operatie en besluitvorming.

Ook hebben we gewerkt aan het verbeteren van onze risicomanagementsystematiek. Zo is een risk taxonomy framework uitgewerkt met de belangrijkste risico's en is de risicobereidheid gedefinieerd. In 2025 heeft ook een IT-securityscan plaatsgevonden. Er hebben zich geen cybersecurity- of AVG-incidenten voorgedaan.

HR

We hebben afgelopen jaar hard gewerkt aan ons fundament om zo de groeistap te kunnen maken naar een volwassen en professionele organisatie. Met een prachtig resultaat: we ontvingen de erkenning Great Place To Work waarbij we hoger scoorden voor werkgeverschap dan de benchmarks. Dit werd ook onderbouwd door het medewerkerstevredenheidsonderzoek.

De focus lag in 2025 op:

- ▶ Aantrekkelijke werkgever: aantrekken en behouden van bevlogen toptalent dat van waarde is voor ondernemers, stakeholders, partners, investeerders en de organisatie.
- ▶ Cultuur: creëren van een positieve, ondernemende (Ief) en inclusieve (vertrouwen) werkomgeving waar iedereen zich thuis voelt en die bijdraagt aan goede samenwerking en communicatie.
- ▶ Uitrol hr-beleid: nieuw beleid voor een veilige werkomgeving, gezonde werkdruk en gezonde werk-privébalans, inclusief heldere meldprocessen en toegang tot een interne en een externe vertrouwenspersoon. De hr-cyclus voor werven, onboarding, groei en ontwikkeling en offboarding is verder geprofessionaliseerd.

Onze organisatie groeide van 32 professionals naar 35 professionals, met een gebalanceerde man-vrouwverdeling. In de teams hebben we 18 vrouwen en 17 mannen met een arbeidsovereenkomst (ca. 50-50) en in het leiderschapsteam zitten 6 vrouwen en 3 mannen (ca. 66,7-33,3 procent).

Als onderdeel van deze groei hebben we eveneens professionals in loondienst aangenomen voor 3 posities die door externen werden ingevuld. Hiermee is de inhuur van externen verder teruggebracht.

Medewerkerstevredenheidsonderzoek

ROM InWest heeft in 2025 voor het eerst een medewerkerstevredenheidsonderzoek afgenomen. Diversiteit, gelijkheid en inclusie scoorden daarin hoog en boven de benchmark. In het onderzoek zijn vragen gesteld over jezelf durven zijn, geaccepteerd worden, je mening vrij durven geven, vrij zijn van pesten en bedreiging, inzet voor een cultuur van inclusie, en gelijke en respectvolle behandeling.

Gesprekken met de personeels-vertegenwoordiging

In 2025 heeft de personeelsvertegenwoordiging (PVT) zich verder ontwikkeld als vertegenwoordiger van medewerkers en als gesprekspartner van het bestuur. Gedurende het jaar vonden periodieke overleggen plaats over onder meer het PSA-beleid, de inrichting van de vertrouwenspersonen (met een combinatie van interne en externe invulling) en de ontwikkeling van de HR-cyclus 'Het Goede Gesprek'. Daarnaast zijn verkiezingen gehouden, waarbij twee nieuwe leden zijn toegetreden en één lid is afgetreden. Hiermee is een nieuwe fase gestart, gericht op kennisoverdracht en samenwerking. In een feedbackgesprek heeft de bestuurder het belang benadrukt van verdere professionalisering en het ontwikkelen van de rol van de PVT als volwaardige gesprekspartner binnen de organisatie.

Communicatie

Via verschillende kanalen hebben we afgelopen jaar onze zichtbaarheid onder regionale ondernemers vergroot. We zijn doorgegaan met gerichte LinkedIn-campagnes om ons bereik en het aantal volgers verder te laten groeien. Daarnaast lanceerden we eind 2025 een website voor aandeelhouders. Op deze website presenteren we onze resultaten en delen we ondernemersverhalen die onze werkwijze en meerwaarde over het voetlicht brengen. Ook bieden we aanvullende informatie over onze bijdrage aan de regionale economie en het toekomstige verdienvermogen van Noord-Holland.

Arbeidsrechtelijk conflict

In 2025 speelde de nasleep van een arbeidsrechtelijk conflict met een medewerker. Deze medewerker diende in 2024 een klacht in over ongewenste omgangsvormen en deed ook een melding over een vermoeden van structurele en ingrijpende belangenverstremming. Begin 2025 is de arbeidsovereenkomst ontbonden vanwege ernstig verwijtbaar gedrag van de medewerker. In opdracht van de raad van commissarissen van ROM InWest heeft een externe onafhankelijke onderzoekscommissie de melding in de eerste helft van 2025 onderzocht. Hierbij is vastgesteld dat er geen sprake is van een misstand in de zin van de klokkenluidersregeling.

De governance van ROM InWest

Governance gaat over besturen en beheersen, over verantwoordelijkheid en zeggenschap en over toezicht en verantwoording. Corporate governance regelt verhoudingen tussen bestuurders, commissarissen en aandeelhouders. De Nederlandse Corporate Governance Code (de code) richt zich primair op de governance van beursgenoteerde vennootschappen en geeft een richtsnoer voor effectieve samenwerking en bestuur. Wij passen deze code toe en leggen verantwoording af over de mate waarin we dat doen. Zie voor deze verantwoording het hoofdstuk Verslag Raad van Commissarissen.

ROM InWest is een besloten vennootschap waarop het verlicht structuurregime van toepassing is. Dit betekent dat er een raad van bestuur en een raad van commissarissen zijn benoemd. De aandeelhouders gaan over de benoeming en het ontslag van de bestuurders, op voordracht van de raad van commissarissen. Bij het gewone structuurregime heeft de raad van commissarissen de bevoegdheid de leden van de raad van bestuur te benoemen of te ontslaan.

ROM InWest heeft een raad van bestuur (bestuur) en een raad van commissarissen (RvC of Raad van Commissarissen).

Raad van Commissarissen

Het bestuur van ROM InWest BV en van InWest Regio BV staat onder toezicht van de Raad van Commissarissen. De RvC van beide entiteiten is een personele unie, dat wil zeggen dat de raad bestaat uit dezelfde mensen. Dit waren in 2025 Josephine de Zwaan (voorzitter), Désirée van Boxtel en Kuldip Singh. De RvC heeft tot taak toezicht te houden op het beleid van het bestuur en op de algemene gang van zaken binnen de organisatie. De RvC staat het bestuur met raad terzijde. De RvC heeft uit zijn midden een audit, risk & impact commissie (ARIC) en een mens & organisatie commissie (MOC) geformeerd. Alle leden van de RvC zijn onafhankelijk zoals bedoeld in de code.

Bestuur

Het statutaire bestuur van ROM InWest BV en InWest Regio BV wordt vervuld door Janet Nieboer, CEO van ROM InWest BV en InWest Regio BV. Zij is verantwoordelijk voor de dagelijkse aansturing en de uitvoering van alle operationele activiteiten en voert als enig bestuurder van ROM InWest BV het bestuur over het MKB Fonds, het Transitiefonds, COLNH BV en PDENH BV.

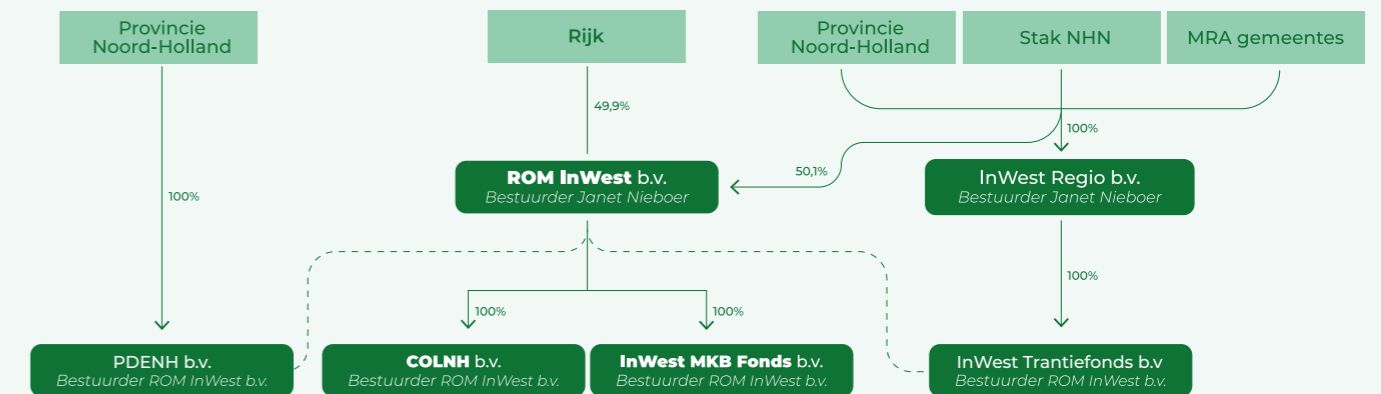
Organisatiestructuur

De inrichting van onze organisatie heeft een aantal kenmerken:

- ▶ ROM InWest BV heeft publieke aandeelhouders die zorgen voor de kapitalisering van onze twee fondsen en voor bekostiging van de privaatrechtelijke onderneming (de organisatie). Deze aandeelhouders staan op afstand. Zo kunnen we innovatieve bedrijven in de regio optimaal bedienen, terwijl we ons tegelijkertijd constant bewust zijn van het publieke belang van onze aandeelhouders en de omgeving waarin we werken.
- ▶ Binnen onze aandeelhouders onderscheiden we de Staat der Nederlanden en regionale aandeelhouders. De regionale aandeelhouders zijn de provincie Noord-Holland en verschillende gemeentes in de provincie. Binnen de gemeentes onderscheiden we directe aandeelhouders en certificaathouders. De certificaathouders zijn vertegenwoordigd door de Stichting Administratiekantoor Aandelen ROM REGIO (STAK).
- ▶ De ROM InWest Groep bestaat uit ROM InWest BV en InWest Regio BV. De Staat der Nederlanden en de regionale aandeelhouders houden respectievelijk 49,9 procent en 50,1 procent van de aandelen in het kapitaal van ROM InWest BV.
- ▶ ROM InWest BV houdt 100 procent van de aandelen in het kapitaal van COLNH BV (ook: COLNH) en het InWest MKB Fonds BV (ook MKB Fonds).
- ▶ De regionale aandeelhouders houden 100 procent van de aandelen in het kapitaal van InWest Regio BV.
- ▶ InWest Regio BV houdt 100 procent van de aandelen in het kapitaal van het InWest Transitiefonds BV (ook het Transitiefonds).
- ▶ ROM InWest BV, InWest Regio BV, COLNH BV, het MKB Fonds en het Transitiefonds vormen gezamenlijk de ROM InWest Groep, kort gezegd ROM InWest.

De aandeelhouders zijn:

ROM InWest	InWest Regio
De Staat der Nederlanden (ministerie van Economische Zaken)	Provincie Noord-Holland
Provincie Noord-Holland	Gemeentes metropoolregio Amsterdam (MRA): Uithoorn, Amstelveen, Haarlem, Landsmeer, Beverwijk, Ouder-Amstel, Edam-Volendam, Heemskerk, Velsen, Amsterdam, Purmerend, Zandvoort, Waterland, Zaanstad, Haarlemmermeer
Gemeentes metropoolregio Amsterdam (MRA): Uithoorn, Amstelveen, Haarlem, Landsmeer, Beverwijk, Ouder-Amstel, Edam-Volendam, Heemskerk, Velsen, Amsterdam, Purmerend, Zandvoort, Waterland, Zaanstad, Haarlemmermeer	Gemeentes Noord-Holland Noord (NHN, via STAK): Alkmaar, Den Helder, Hollands Kroon, Schagen, Hoorn, Dijk en Waard
Gemeentes Noord-Holland Noord (NHN, via STAK): Alkmaar, Den Helder, Hollands Kroon, Schagen, Hoorn, Dijk en Waard	



10. RISICOMANAGEMENT

Onze activiteiten brengen risico's met zich mee. Voor het beheersen van deze risico's gebruiken we een intern risicobeheersingssysteem. Dit systeem is gericht op het inventariseren en beheersen van risico's bij de uitvoering van onze strategie en het realiseren van onze bedrijfsdoelstellingen. Daarnaast ondersteunt het systeem ons bij de naleving van wet- en regelgeving en het borgen van de betrouwbaarheid van onze rapportages. We ontwikkelen en gebruiken interne processen om de beheersing van onze risico's te beoordelen en te monitoren. ROM InWest volgt de best practices die zijn opgenomen in de Corporate Governance Code, waarbij we rekening houden met de jonge leeftijd van onze organisatie.

De organisatie maakt een duidelijke ontwikkeling door in het beheersen van processen en risico's. Het bestuur kan met een redelijke mate van zekerheid aangeven dat de financiële verslaggeving geen onjuistheden van materieel belang bevat. Het bestuur kan op basis van de huidige stand van zaken aangeven dat de financiële verslaggeving is opgesteld op 'going concern'-basis. Het bestuur is zich volledig bewust van zijn verantwoordelijkheid ten aanzien van het beheersen van processen en risico's en draagt samen met het management het belang van interne beheersing en risicomanagement uit naar de organisatie.

Risicobereidheid

Gegeven het mandaat en de doelstellingen hanteert ROM InWest een hoge risicobereidheid voor strategische en financiële risico's ten aanzien van investeringen (participatie- en kredietrisico). Innovaties en transities vragen regelmatig het nemen van grote risico's; risico's die de financiële markt meestal niet neemt. ROM InWest opereert hiermee in een hoog-risico-financieringslandschap.

Voor de overige financiële risico's, zoals die op het gebied van liquiditeit, rendement, dekking en exploitatie, hanteert ROM InWest een gemiddelde risicobereidheid. Ook voor operationele risico's varieert de risicobereidheid van zeer laag (frauderisico), laag (compliance, beveiliging, personeelsintegriteit, bedrijfscontinuïteit en beveiliging) tot gemiddeld (overige operationele risico's). Voor rapportagerisico's, die voortkomen uit onjuiste, onvolledige of niet-tijdige interne en externe rapportage, geldt een zeer lage tot lage risicobereidheid.

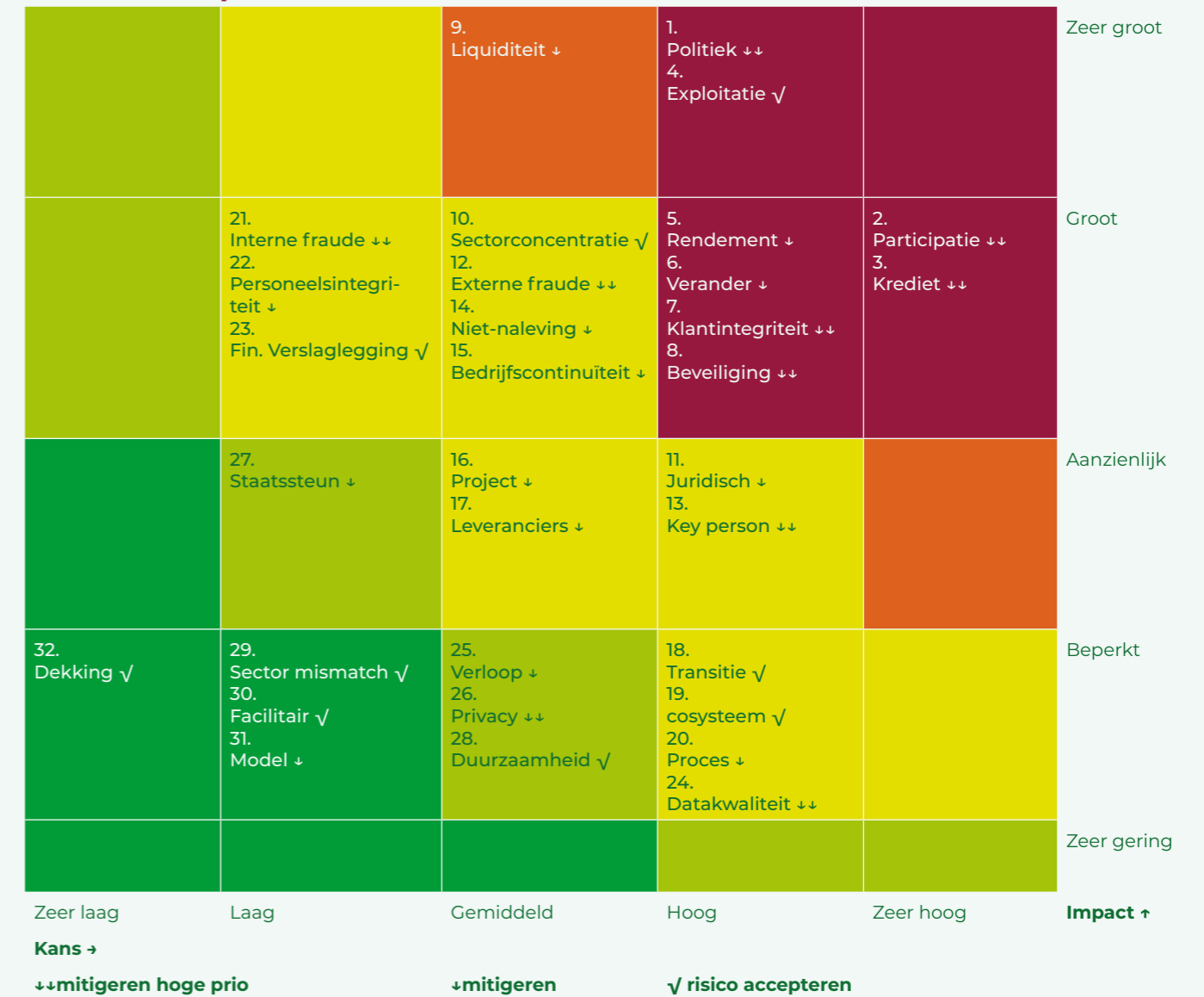
Evaluatie van het risicobeheersingssysteem

Afgelopen jaar hebben we ons risicobeheersingssysteem verbeterd. We hebben een risk taxonomy framework opgesteld en de risicobereidheid in kaart gebracht. Daarnaast heeft een vernieuwde strategische risicoanalyse plaatsgevonden met een externe partij en het management. De opgestelde documenten zijn vastgesteld door het bestuur en besproken in de audit, risk & impact commissie (ARIC) van de RvC. Ook hebben we een risicoanalyse uitgevoerd van een aantal processen. Belangrijke beheersmaatregelen die we hebben genomen: het proces verbonden partijen, een klokkenluidersregeling en het vernieuwde waarderingsbeleid voor het herijken van procedures zoals de Gedragscode Integriteit ROM InWest.

In 2026 gaan we door met de professionalisering en vullen we het risicobeheersingssysteem aan met een interne controlesystematiek. Een andere belangrijke doelstelling is het vernieuwen van ons fraudebeheersingsbeleid en het integreren van fraudeanalyse in de risicobeheersingssystematiek.

Overkoepelende risicoanalyse-heatmap

Risico heatmap



Risiko Taxonomie ROM InWest						
Categorie		Beschrijving		Kans	Impact	
1	Strategisch	Bedrijfsmodelrisico	Politiek risico	Het risico dat politieke besluitvorming (een deel van) het verdienmodel onmogelijk maakt.	Hoog	Zeer groot
2	Financieel	Investeringsrisico	Participatierisico	Het risico dat voortkomt uit potentiële of gerealiseerde waarde mutaties van participaties als gevolg van markt- of bedrijfs-specifieke ontwikkelingen.	Zeer hoog	Groot
3	Financieel	Investeringsrisico	Kredietrisico	Het risico dat voortkomt uit potentiële of gerealiseerde schommelingen in de kredietwaardigheid, het onvermogen om (tijdig) rente, aflossingen of hoofdsommen te betalen en/of (potentiële) wanbetalingen.	Zeer hoog	Groot
4	Financieel	Begrotingsrisico	Exploitatierisico	Het risico dat voortkomt uit ontoereikende financiering van operationele kosten.	Hoog	Zeer groot
5	Financieel	Portfoliorisico	Rendementsrisico	Het risico dat voortkomt uit het niet kunnen realiseren van voldoende rendement om de revolverendheid van het fonds te ondersteunen.	Hoog	Groot
6	Operationeel	Veranderrisico	Veranderrisico	Het risico dat voortkomt uit de snelheid, diepgang of complexiteit van wijzigingen die dan niet kunnen worden verwerkt en geborgd.	Hoog	Groot
7	Operationeel	Compliance-risico	Klantintegriteitsrisico	Integriteitsrisico's die voortkomen uit (in) directe betrokkenheid bij witwassen, financiering van terrorisme, schending van sanctiewetgeving of andere integriteitsrisico's, als gevolg van onvoldoende klantonderzoek (CDD), onvolledige transactieanalyse of samenwerking met partijen die niet aan wettelijke of ethische normen voldoen. Dit risico omvat tevens de mogelijkheid van reputatieschade of toezichtmaatregelen door het niet naleven van relevante wet- en regelgeving.	Hoog	Groot
8	Operationeel	Bedrijfsrisico	Beveiligingsrisico	Het risico dat voortkomt uit het niet voldoende beveiligen van gegevens, systemen, rapporten, mensen en gebouwen.	Hoog	Groot
9	Financieel	Portfoliorisico	Liquiditeitsrisico	Het risico dat voortkomt uit potentiële mismatches tussen inkomende en uitgaande kastromen (van exploitatie en investeringsfondsen).	Gemiddeld	Zeer groot
10	Strategisch	Sectorrisico	Sector concentratierisico	Het risico dat voortkomt uit overmatige blootstelling aan specifieke sectoren als gevolg van het concentreren van activiteiten.	Gemiddeld	Groot
11	Operationeel	Bedrijfsrisico	Juridisch risico	Het risico dat voortkomt uit onvolledige of onjuiste documentatie, correspondentie of klantgesprekken waardoor verplichtingen van cliënten of leveranciers onvoldoende afdwingbaar, tot conflict of ongewenste aansprakelijkheid leiden.	Hoog	Aanzienlijk
12	Operationeel	Bedrijfsrisico	Externe fraude risico	Het risico dat voortkomt uit frauduleuze handelingen van personen of entiteiten buiten het bedrijf.	Gemiddeld	Groot
13	Operationeel	Personeelsrisico	Key person risico	Het risico dat voortkomt uit het concentreren van bedrijfs-, sector- of regio-specifieke kennis, vaardigheden en ervaring binnen ons ecosysteem bij een beperkt aantal medewerkers.	Hoog	Aanzienlijk
14	Operationeel	Compliance-risico	Niet-nalevingsrisico	Het risico dat voortkomt uit het niet naleven van wet- en regelgeving.	Gemiddeld	Groot
15	Operationeel	Bedrijfsrisico	Bedrijfscontinuïteitsrisico	Het risico dat de continuïteit van de organisatie wordt bedreigd door het uitvallen van kritieke processen, systemen, data, mensen of externe factoren zoals leveranciers, energievoorziening en maatschappelijke verstoringen	Gemiddeld	Groot

16	Operationeel	Veranderrisico	Projectrisico	Het risico dat voortkomt uit het aangaan van in opdracht genomen (externe) projecten die mogelijk niet succesvol zijn of niet binnen het budget worden voltooid.	Gemiddeld	Aanzienlijk
17	Operationeel	IT	Leveranciersrisico	Het risico dat voortkomt uit het contracteren van leveranciers die niet voldoen aan industriestandaarden, onvoldoende schaal of expertise hebben of geconfronteerd worden met financiële of operationele problemen, waardoor de continuïteit of kwaliteit van de dienstverlening in het geding komt.	Gemiddeld	Aanzienlijk
18	Strategisch	Bedrijfsmodelrisico	Transitierisico	Het risico dat voortkomt uit politieke beleidsverandering, onvoldoende middelen of politiek draagvlak, met als gevolg dat de beoogde transitie niet gerealiseerd worden.	Hoog	Beperkt
19	Strategisch	Bedrijfsmodelrisico	Ecosysteemrisico	Het risico dat voortkomt uit onvoldoende kennis, ervaring of netwerk in het ecosysteem dat de positie van ROM InWest schaadt.	Hoog	Beperkt
20	Operationeel	Bedrijfsrisico	Procesrisico	Het risico dat voortkomt uit ineffektieve en/of inefficiënte processen, het niet naleven van beleid en procedures of het omzeilen van systemen.	Hoog	Beperkt
21	Operationeel	Bedrijfsrisico	Interne fraude risico	Het risico dat voortkomt uit frauduleuze handelingen van personen binnen het bedrijf.	Laag	Groot
22	Operationeel	Personeelsrisico	Personeelsintegriteitsrisico	Het risico dat voortkomt uit mensgerelateerde incidenten zoals wangedrag, pesten en seksuele intimidatie, concurrentiebeperkend gedrag, omkoping en corruptie en/of belangenverstremming.	Laag	Groot
23	Rapportage	Informatierisico	Financiële verslagleggingsrisico	Het risico dat voortkomt uit het onjuist rapporteren van financiële informatie.	Laag	Groot
24	Rapportage	Informatierisico	Datakwaliteitsrisico	Het risico dat voortkomt uit onnauwkeurige of onvolledige gegevens.	Hoog	Beperkt
25	Operationeel	Personeelsrisico	Verlooprisico	Het risico dat voortkomt uit het niet (of niet tijdig) kunnen invullen van ontstane vacatures.	Gemiddeld	Beperkt
26	Operationeel	Compliance-risico	Privacy risico	Het risico dat voortkomt uit de onjuiste of onrechtmatige verwerking van persoonsgegevens.	Gemiddeld	Beperkt
27	Operationeel	Compliance-risico	Staatssteunrisico	Het risico dat voortkomt uit investeringen (aandelen en leningen), of aangeboden diensten, dat sprake is van staatssteun zonder dat daarbij de juiste procedures zijn gevolgd.	Laag	Aanzienlijk
28	Operationeel	Compliance-risico	Duurzaamheidsrisico	Het risico dat voortkomt uit het ondernemen van activiteiten of het investeren in ondernemingen die zich niet houden aan duurzaamheidsdoelstellingen en -regelgeving.	Gemiddeld	Beperkt
29	Strategisch	Sectorrisico	Sector mismatch risico	Het risico dat voortkomt uit gemiste kansen als gevolg van het niet goed identificeren van relevante groeisectoren.	Laag	Beperkt
30	Operationeel	Bedrijfsrisico	Facilitair risico	Het risico dat voortkomt uit onjuist onderhoud en/of beschikbaarheid van kantoorruimtes.	Laag	Beperkt
31	Rapportage	Informatierisico	Modelrisico	Het risico dat voortkomt uit het gebruik van niet gevalideerde of verkeerd gebruikte 'modellen' voor investeringen en andere belangrijke bedrijfsprocessen (zowel in systemen, als in handmatige berekeningen)	Laag	Beperkt
32	Financieel	Begrotingsrisico	Dekkingsrisico	Het risico dat voortkomt uit het aangaan van verplichtingen voor Plusprojecten zonder adequate dekking door financiers.	Zeer laag	Beperkt

11. TOPRISICO'S 2025 UITGEWERKT

Risico	Kans	Impact	Categorie
Het risico dat politieke besluitvorming (een deel van) het verdienmodel onmogelijk maakt	Hoog	Zeer groot	Strategisch

Veroorzaakt door ontwikkelingen die van invloed zijn op het verdienmodel van ROM InWest, zoals veranderingen in het financieringslandschap, het aankomende ravinjaar voor gemeentes en de verkiezingen.

Mitigerende maatregelen:

- ▶ Opstellen vernieuwd strategisch meerjarenplan
- ▶ Monitoring uitgaven op toekomstige funding-inzichten
- ▶ Stakeholdermanagement

Risico	Kans	Impact	Categorie
Risico's die voortkomen uit potentiële of gerealiseerde: <ul style="list-style-type: none"> ▶ waardemutaties van participaties, als gevolg van markt- of bedrijfsspecifieke ontwikkelingen ▶ schommelingen in de kredietwaardigheid, het onvermogen om (tijdig) rente, aflossingen of hoofdsommen te betalen en/of (potentiële) wanbetalingen 	Zeer hoog	Groot	Financieel

Klanten van ROM InWest hebben een hoog risicoprofiel en zijn vaak lastig financierbaar. Daarbij is de omvang van individuele investeringen groot.

Mitigerende maatregelen:

- ▶ Monitoring vastgestelde waarderingsmethodiek en reguliere portfolioanalyse

Risico	Kans	Impact	Categorie
Het risico dat voortkomt uit ontoereikende financiering van operationele kosten	Hoog	Zeer groot	Financieel

Dit risico wordt veroorzaakt door mogelijke trends die resulteren in minder financiering van operationele kosten, in relatie tot stijgende kosten.

Mitigerende maatregelen:

- ▶ Sturing op kosten en opbrengsten door middel van actuele en aangescherpte forecasting, kostenbewustzijn en kostenbesparingen

Risico	Kans	Impact	Categorie
Het risico dat voortkomt uit het niet kunnen realiseren van voldoende rendement om de revolverendheid van het fonds te ondersteunen	Hoog	Groot	Financieel

Dit risico speelt met name omdat de portefeuille relatief jong is.

Mitigerende maatregelen:

- ▶ Monitoring met voortgangsrapportages en analyses van de fondsuitnutting

Risico	Kans	Impact	Categorie
Het risico dat voortkomt uit de snelheid, diepgang of complexiteit van veranderingen die niet kunnen worden verwerkt en geborgd	Hoog	Groot	Operationeel

Verwachte veranderingen vragen veel van mensen, organisatie en processen.

Mitigerende maatregelen:

- ▶ Inrichten verandermanagement, gedragen door managementteam

Risico	Kans	Impact	Categorie
Integriteitsrisico's die voortkomen uit: <ul style="list-style-type: none"> ▶ (in)directe betrokkenheid bij witwassen, financiering van terrorisme, schending van sanctiewetgeving ▶ het niet naleven van relevante wet- en regelgeving 	Hoog	Groot	Operationeel

Er zijn verschillende trends die zorgen voor een hoge kans op onvoldoende inzicht in de klantintegriteit voor participaties. Zo kunnen participaties producten ontwikkelen die naast civiele toepassingen ook voor militaire doeleinden gebruikt kunnen worden (dual-use), of kunnen oplossingen anders ingezet worden dan oorspronkelijk voorzien.

Mitigerende maatregelen:

- ▶ Blijvend investeren in CDD-expertise en awareness in het team in combinatie met solide processen en steekproeven door tweede lijn

Risico	Kans	Impact	Categorie
Het risico dat voortkomt uit het niet voldoende beveiligen van gegevens, systemen, rapporten, mensen en gebouwen	Hoog	Groot	Operationeel

Cybersecuritydreigingen nemen toe, ook door de mogelijke rol van ROMs ten aanzien van de ontwikkeling van de Nederlandse defensie-industrie.

Mitigerende maatregelen:

- ▶ Huidige informatiebeveiligingsbeleid en -proces herijken naar aanleiding van veranderende ontwikkelingen

Vooruitblik

Bij de oprichting van ROM InWest hebben de aandeelhouders een strategisch meerjarenplan opgesteld. Voor de uitvoering van dit plan hebben wij in 2022 een koersplan uitgewerkt dat de belangrijke bedrijfsmatige keuzes benoemt voor de periode 2023-2026. We zijn eind 2025 gestart met de werkzaamheden voor een nieuw strategisch meerjarenplan. Het is ons voornemen in het plan voor 2027-2031 voorstellen te doen voor de consolidatie van activiteiten en organisaties binnen ROM InWest.

Afsluitend

Het bestuur van ROM InWest wil tot slot zijn bijzondere dank uitspreken aan de commissarissen, professionals en aandeelhouders van ROM InWest. En natuurlijk aan alle partners waarmee we samenwerken en streven naar meer impact in de regio. Speciale dank gaat uit naar Kuldip Singh, die vanaf de oprichting van ROM InWest tot eind 2025 een zeer gewaardeerde rol als commissaris en voorzitter van de ARIC heeft vervuld.

Haarlem, 7 april 2026

Het bestuur van ROM InWest

Janet Nieboer

CEO ROM InWest

Controleverklaring

De accountant heeft in de management letter van 2025 geconcludeerd dat de organisatie goede vooruitgang boekt en dat het bestuur openstaande punten het afgelopen jaar actief heeft opgepakt. De accountant heeft voor het boekjaar 2025 een (goedkeurende) controleverklaring afgegeven, die deel uitmaakt van dit jaarverslag.

12. VERSLAG VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

Inleiding

2025 was voor ROM InWest een jaar dat zowel bestuurlijke alertheid als organisatorische veerkracht vergde. De Raad van Commissarissen (RvC) heeft intensief samengewerkt met de bestuurder — in de commissies en in de voltallige raad. De agenda werd bepaald door drie hoofdthema's: de implementatie van het jaarplan 2025 en de opmaat naar een nieuw meerjaren beleidsplan, de doorontwikkeling van de organisatie en de processen binnen ROM InWest en de invloed van maatschappelijke en geopolitieke ontwikkelingen zoals AI, verhoging van landelijke defensie uitgaven, op de activiteiten van ROM InWest. Daarnaast heeft ook de afronding en opvolging van het arbeidsrechtelijk geschil uit 2024, de herbenoeming van de bestuurder en de uitbreiding van de raad met twee nieuwe commissarissen aandacht gevraagd.

De RvC is tevreden over de open en constructieve werkrelatie met de bestuurde. De raad constateert dat de organisatie in 2025 heeft laten zien veerkrachtig te zijn en na vertraging ook weer vaart te maken. Voor 2026 ziet de RvC aandachtspunten die zeer betrokken toezicht vragen: een nieuw meerjaren beleidsplan en de vertaling daarvan naar meetbare resultaten, de positionering van ROM InWest in een veranderend politiek-bestuurlijk landschap en de verdere versterking van de interne organisatie en processen.

Hieronder legt de RvC verantwoording af over de invulling van zijn toezichthoudende en adviserende rol in 2025.

Samenstelling en deskundigheid van de Raad van Commissarissen

De RvC bestond tot 31 december 2025 uit drie leden. Per 1 januari 2026 zijn twee nieuwe commissarissen aangetreden en is een commissaris afgetreden, waarmee de raad op vier leden is gebracht. De onderstaande tabel geeft de samenstelling weer, inclusief de onafhankelijkheidsbeoordeling conform de Nederlandse Corporate Governance Code (CGC).

Alle leden van de RvC zijn onafhankelijk in de zin van best practice 2.1.7 van de CGC. Geen van de commissarissen heeft een persoonlijk financieel belang bij ROM InWest BV, is in dienst (geweest) bij ROM InWest BV of staat in een andere relatie tot de organisatie die de onafhankelijkheid van het oordeel zou kunnen beïnvloeden.

Bij de werving van de twee nieuwe commissarissen heeft de RvC de bestaande profielschets herijkt. Daarbij is nadrukkelijk gelet op diversiteit in expertise, achtergrond en geslacht, in lijn met de doelstellingen van de CGC (principe 2.1.5) en is gekeken naar de diversiteit van ROM InWest.





Mw. Josephine de Zwaan
(61 jaar, Nederlandse nationaliteit)
Voorzitter RvC sinds oktober 2021

Overige functies:

- ▶ Lid Raad van Toezicht Vereniging Buma en Stichting Stemra
- ▶ Vicevoorzitter Raad van Toezicht Hogeschool Avans
- ▶ Docent verschillende governance-opleidingen (Wet- en Regelgeving, Boardroom Dynamics)
- ▶ Supervisor Project Verdiepte Governance
- ▶ PhD Nyenrode Business Universiteit
- ▶ Voorzitter RvC Xycle BV
- ▶ Lid RvT NEXTGEN Hightech

Mw. Désirée van Boxtel

(57 jaar, Nederlandse nationaliteit)
Lid RvC sinds oktober 2021

Overige functies:

- ▶ Eigenaar Boxtel in Business BV
- ▶ Voorzitter RvC Psyned BV
- ▶ lecturer bij NCD Governance Academy
- ▶ lecturer Sijthoff Media/Alex van Groningen

Mw. Lara van Druten

(58 jaar, Nederlandse nationaliteit)
Lid RvC sinds 1 januari 2026

Overige functies

- ▶ CEO The Waste Transformers Investments BV
- ▶ Lid Advisory Board UN on Zero Waste
- ▶ Lid National Advisory Board on Export Finance, Ministerie van Financiën
- ▶ Lid RvC NV PWN Waterleidingbedrijf Noord-Holland
- ▶ Lid RvC DAR NV Nijmegen

Dhr. Charles Mander

(53 jaar, Nederlandse nationaliteit)
Lid RvC sinds 1 januari 2026

Overige functies:

- ▶ CFO Reducate EdTech Group
- ▶ Director M1 Consulting
- ▶ Chair of the Advisory Board of Lumiors

Dhr. Kuldip Singh

(52 jaar, Nederlandse nationaliteit)
Lid RvC sinds oktober 2021 tot en met 31 december 2025

Overige functies:

- ▶ Voorzitter Raad van Commissarissen Kyndryl
- ▶ Voorzitter Raad van Commissarissen Skoon Energy
- ▶ Lid Raad van Commissarissen TenneT
- ▶ Lid Raad van Commissarissen KPMG Nederland
- ▶ Voorzitter Raad van Commissarissen Whiffle
- ▶ Fractioneel bestuurslid Wickey
- ▶ Docent verschillende governance-opleidingen (Sustainability in de boardroom, Digitalisering in de boardroom)

Rooster van aftreden

	Termijn 1	Termijn 2
Josephine de Zwaan	4 jaar vanaf 8 oktober 2021 tot 7 oktober 2025	7 oktober 2025 tot en met 31 december 2027
Désirée van Boxtel	4 jaar vanaf 8 oktober 2021 tot 7 oktober 2025	7 oktober 2025 tot en met 31 december 2026
Kuldip Singh	4 jaar vanaf 8 oktober 2021 tot 7 oktober 2025	7 oktober 2025 tot en met 31 december 2025
Lara van Druten	4 jaar vanaf 1 januari 2026 tot en met 31 december 2029	
Charles Mander	4 jaar vanaf 1 januari 2026 tot en met 31 december 2029	

Corporate Governance Code

ROM InWest past de principes en best practices van de Nederlandse Corporate Governance Code (de Code) vrijwillig toe, voor zover deze redelijkerwijs van toepassing zijn op de organisatie. Het bestuur en de RvC hebben gezamenlijk beoordeeld op welke punten ROM InWest de Code volgt, op welke punten ROM InWest afwijkt en voor welke bepalingen de Code niet van toepassing is.

De voornaamste afwijkingen ten opzichte van de Code betreffen het feit dat ROM InWest geen interna auditor heeft vanwege haar omvang (principe 1.2.3), evenmin heeft ROM InWest een beleid voor ontslagvergoeding maar volgt hier de kaders van de CAO en van de WNT voor zover van toepassing (principe 3.2.3). Het volledige verantwoordingsdocument — met kleurcodering per bepaling (groen = volgt, geel = deels, rood = afwijkt, grijs = n.v.t.) — wordt tezamen met het jaarverslag en de jaarcijfers over 2025 gepubliceerd op de website van ROM InWest.

Werkzaamheden van de commissies en de RvC

Mens & Organisatie Commissie (MOC)

De MOC heeft in 2025 drie reguliere vergaderingen gehouden en twee additionele bijeenkomsten belegd. Voorzitter was Desiree van Boxtel; de overige leden waren Josephine de Zwaan en Kuldip Singh. Alle leden waren bij alle vergaderingen aanwezig.

De voornaamste onderwerpen en het oordeel van de MOC waren:

- ▶ Werving en selectie van twee nieuwe commissarissen, na het vertrek van Kuldip Singh per einde 2025. De MOC heeft geconcludeerd dat ROM InWest gebaat is bij ten minste vier commissarissen, gelet op de tijdsbesteding, de taakverdeling en de toenemende complexiteit van de toezicht agenda. De RvC heeft dit advies overgenomen. Lara van Druten en Charles Mander zijn door de aandeelhoudersvergadering van november 2025 benoemd, met ingang van 1 januari 2026.
- ▶ Functioneringsgesprekken met de bestuurder. De MOC heeft meerdere gesprekken gevoerd met Janet Nieboer over haar functioneren en ontwikkeling, ook in het kader van de herbenoeming. De MOC is van oordeel dat Janet Nieboer haar rol als bestuurder met daadkracht en integriteit vervult in een periode die ook van haar persoonlijk het nodige heeft gevraagd. De resultaten van deze gesprekken zijn vertaald naar een voordracht voor herbenoeming op basis van een aangepast bestuurdersprofiel.
- ▶ Voorbereiding en begeleiding van de herbenoeming van de bestuurder. De MOC heeft een positief advies uitgebracht over de herbenoeming van Janet Nieboer als statutair bestuurder van ROM InWest BV en InWest Regio BV voor een tweede termijn van vier jaar, ingaande 1 januari 2026. In dit kader heeft de RvC een geactualiseerd functieprofiel opgesteld en dit voorafgaand aan de aandeelhoudersvergadering met de aandeelhouders gedeeld.



- ▶ Resultaten medewerkerstevredenheidsonderzoek (eerste kwartaal 2025). De MOC heeft de uitkomsten besproken met de bestuurder en aandacht gevraagd voor beloning, opleiding, sociale activiteiten en bureaucratie.
- ▶ Actualisering van de Gedragscode Integriteit ROM InWest, het inkoopbeleid, het proces verbonden partijen en de klokkenluidersregeling, als opvolging van de aanbevelingen van het onafhankelijke rapport naar aanleiding van het arbeidsrechtelijk geschil. De MOC heeft er actief op toegezien dat de beleidsmaatregelen die naar aanleiding van het geschil zijn ingevoerd of aangescherpt waaronder de Gedragscode Integriteit ROM InWest, de klokkenluidersregeling en het PSA-beleid daadwerkelijk zijn geïmplementeerd.
- ▶ Bemensing van het managementteam (mt) en andere organisatorische ontwikkelingen.
- ▶ Rapport van de externe vertrouwenspersoon en de resultaten van het samenwerkingsonderzoek door het team Investeren.

Audit, Risk & Impact Commissie (ARIC)

De ARIC heeft in 2025 zeven vergaderingen gehouden. Voorzitter was de heer Kuldip Singh; de overige leden waren mevrouw Josephine de Zwaan en mevrouw Désirée van Boxtel. Alle leden waren bij alle vergaderingen aanwezig.

De voornaamste onderwerpen en bevindingen waren:

- ▶ Beoordeling van de jaarrekening en het jaarverslag over boekjaar 2024, het budget 2025 en de begroting en het jaarplan 2026. De ARIC heeft met de bestuurder besproken dat in 2025 aanvullende structurele inkomsten voor ROM InWest B.V. gezocht moeten worden en de bestuurder uitgedaagd de mogelijkheden daartoe in kaart te brengen en in 2025 te onderzoeken. Ten aanzien van de begroting 2026 heeft de ARIC opnieuw aandacht gevraagd voor de noodzakelijke aanvullende structurele inkomsten. De ARIC bespreekt de financiële rapportages en heeft geen signalen dat deze geen betrouwbaar en volledig beeld geeft van de financiële positie van ROM InWest.
- ▶ Interne risicobeheersing en controle. De ARIC heeft de voornaamste risico's voor ROM InWest in 2025 beoordeeld als: interne risicomanagement en internal control processen – bijvoorbeeld op het gebied van fraude en risicobeheersing beter inbedden en implementeren in de organisatie, optimaliseren van verdeelsleutels voor kosten en opbrengsten projecten en IT beveiliging en governance. De beheersmaatregelen per risico zijn besproken en de ARIC acht deze toereikend.
- ▶ Kwaliteit en onafhankelijkheid van de externe accountant. De ARIC heeft de bevindingen van de accountant besproken. Op basis

- van de beoordeling van de kwaliteit van de dienstverlening en de onafhankelijkheid van de accountant heeft de ARIC geadviseerd de accountant te herbenoemen voor 2026. De RvC heeft dit advies overgenomen.
- ▶ Implementatie fondsstrategie, fondsperformance en fondsbeheer. Tweejaarlijkse algemene fondsrapportage en de financiële rapportage.
- ▶ Tevens besproken: de zoektocht naar een mede huurder voor de nieuwe bedrijfslocatie in Haarlem.

ROM InWest beschikt niet over een interne auditfunctie. Gezien de omvang en aard van de organisatie acht de RvC dit verantwoord, mits de risicobeheersing en interne controle structureel worden gemonitord. Deze taak is belegd bij het hoofd Finance, Operations & Impact, tevens lid van het mt. De ARIC houdt hierop structureel toezicht.

Raad van Commissarissen (plenair)

De RvC heeft in 2025 zes plenaire vergaderingen gehouden. Alle leden waren bij alle vergaderingen aanwezig. De bestuurder was eveneens bij alle vergaderingen aanwezig.

De voornaamste onderwerpen en oordelen waren:

- ▶ De thema's die in de MOC en ARIC aan de orde zijn geweest en de adviezen die de MOC en ARIC daarover hebben gegeven.
- ▶ Goedkeuring van de jaarrekening 2024 van ROM InWest BV en InWest Regio BV.
- ▶ Bespreking van de besturingsstructuur en de verantwoording voor de naleving van de CGC over boekjaar 2024.
- ▶ Goedkeuring van procuratievoorstellen en bespreking van voorgestelde wijzigingen in de investeringsreglementen van het MKB-fonds en het Transitiefonds.
- ▶ Kennismaking met de voorzitters en leden van de investeringscommissies van de verschillende fondsen.
- ▶ Voorbereiding van de agenda's voor de aandeelhoudersvergaderingen in juni en november van ROM InWest BV en InWest Regio BV

Zelfevaluatie

De RvC heeft eind 2024 met assistentie van een externe partij een evaluatie uitgevoerd van de eigen prestaties en van het functioneren van de bestuurder. De evaluatie vond plaats aan de hand van individuele gesprekken en een gestructureerde vragenlijst. Deze evaluatie is afgerond in het eerste kwartaal van 2025.

Uit de evaluatie kwamen de volgende aanbevelingen naar voren, die de RvC vervolgens heeft besproken en deels opgevolgd:

- ▶ Afstemming met de bestuurder en de organisatie over informatievoorziening, detailniveau, tijdigheid en algemene kwaliteit; brengplicht van informatie van ROM InWest en haalplicht van de commissarissen. Opvolging van afspraken over informatievoorziening.
- ▶ Visie op toezicht. Expliciteer en werk de visie op toezicht uit. Herijk op basis daarvan het RvC-profiel, mede in het licht van de nieuwe fase van ROM InWest en de uitbreiding van de raad tot vier leden. Het aantal zetels in de RvC is uitgebreid naar vier, mede omdat het toezicht op ROM InWest zeer tijdsintensief is en ROM InWest ook leunt op de kennis en ervaring in de RvC.
- ▶ De RvC voert samen met de bestuurder een procesevaluatie uit op de aanpak van de klacht door de bestuurder en door de RvC en op de effecten daarvan voor bestuur en toezicht.
- ▶ Uit deze evaluatie komen onder andere de volgende aanbevelingen:
 - Aanpassen Handboek HR op beleidsmatige aspecten en incorporeren Psychologische Arbeidsbelasting (PSA)
 - Inventariseer de behoefte aan een interne- en externe vertrouwenspersoon
 - Inventariseer de behoefte aan een meldingsprocedure ongewenst gedrag
 - Evalueer het inkoopbeleid en werk bij indien nodig
 - Stel kaders ten aanzien van vergoedingen aan adviseurs
 - Organiseer trainingssessies met leden van het managementteam, leidinggevenden en medewerkers ter borging van de juiste kennis en gedragingen
 - Voer een medewerkerstevredenheidsonderzoek uit en voer daarna pulse survey's uit waarop gestuurd kan worden na de uitkomsten van het MTO
 - Optimaliseer communicatie tussen managementteam, leidinggevenden en medewerkers.

De aanbevelingen zijn besproken in februari 2025. De opvolging is als volgt ingevuld:

- ▶ Het Handboek HR is aangepast en daarin is aandacht besteed aan het onderwerp PSA
 - ▶ Een interne- en externe vertrouwenspersoon is benoemd
 - ▶ Er is een klokkenluidersregeling in het leven geroepen en het inkoopbeleid is aangescherpt, er is een beleid verbonden partijen geformuleerd,
 - ▶ Er is een MTO gehouden
- Aan de verbetering van communicatie wordt continue gewerkt; er zijn maandelijks plenaire

sessies met alle medewerkers, er worden strategiedagen georganiseerd en teamuitjes,

De RvC heeft onder externe begeleiding het handelen onderzocht van de bestuurder en van de RvC rondom het arbeidsrechtelijk geschil. De uitkomsten van dit onderzoek zijn beschreven in het hoofdstuk Arbeidsrechtelijk geschil en klacht.

Arbeidsrechtelijk geschil en klacht

In 2024 deed zich een arbeidsrechtelijk geschil voor met een medewerker van ROM InWest BV. Dit geschil heeft in 2025 geleid tot juridische procedures en tot aanscherping van de interne compliance regels van ROM InWest BV. De RvC heeft dit dossier nauwgezet gevolgd en actief gestuurd op een zorgvuldige en transparante afhandeling.

De RvC heeft met extern begeleiding het handelen van het bestuur en de RvC rondom dit geschil onderzocht. Het resultaat is:

- ▶ De bestuurder heeft de RvC tijdig en volledig geïnformeerd over het verloop van het geschil.
- ▶ De inzet van de bestuurder bij de afhandeling van het geschil in het bijzonder haar aandacht voor het borgen van een veilig werkklimaat voor alle medewerkers is in het belang geweest van de continuïteit van ROM InWest. De RvC heeft de bestuurder op dit punt uitdrukkelijk bevestigd en uitgedaagd.
- ▶ De RvC heeft zich voldoende ingespannen en heeft - met de kennis op dat moment - tijdig zijn rol gepakt na signalen over de klacht.
- ▶ De RvC heeft steeds de balans gezocht en weten te vinden tussen onafhankelijkheid in zijn taakuitoefening, de klacht in behandeling nemen en toezicht te houden op het bestuur van ROM InWest uitgevoerd door mevrouw Janet Nieboer en de betrokkenheid en zorgvuldigheid in zijn rol als werkgever jegens Janet Nieboer.
- ▶ Er geen aanknopingspunten gevonden voor de stelling dat sprake was van falend bestuur of onvoldoende toezicht, noch dat een andere bestuurder of RvC onder vergelijkbare omstandigheden in redelijkheid tot een wezenlijk andere aanpak zou zijn gekomen.

Naar aanleiding van het geschil zijn de volgende beleidsmaatregelen getroffen of aangescherpt: het inkoopbeleid, het proces verbonden partijen, de klokkenluidersregeling, het beleid rond psychosociale arbeidsbelasting (PSA) en de Gedragscode Integriteit ROM InWest. Tevens is een interne vertrouwenspersoon benoemd en een klachtencommissie ingesteld. De RvC heeft de aanbevelingen van de klachtencommissie en de opvolging daarvan periodiek besproken met de bestuurde ROM InWest BV.



Toezicht op jaarplan en koersplan

De RvC heeft in 2025 intensief toezicht gehouden op de uitvoering van het koersplan en de totstandkoming van het jaarplan 2026. De gesprekken gingen in op strategische, operationele en financiële risico's en hoe ROM InWest deze monitort en beheerst. De raad heeft het bestuur uitgedaagd om scenario's in kaart te brengen, keuzes te onderbouwen en de doelstellingen voor de twee kerntaken — innoveren en investeren — concreet te formuleren in meetbare indicatoren.

Een specifiek aandachtspunt was de impact van het rapport van de Randstedelijke Rekenkamer over de samenwerking tussen de Provincie Noord-Holland en ROM InWest. De RvC heeft met de bestuurder de aard en reikwijdte van de aanbevelingen besproken en ingestemd met de voorgestelde reactie en opvolging.

De RvC heeft ingestemd met het voorstel van de Provincie Noord-Holland om het Programma Innovatief MKB-Noord-Holland (PIM) in te besteden bij ROM InWest. De raad heeft dit besluit gesteund vanwege de strategische meerwaarde voor zowel ROM InWest als voor regionale startups, scale-ups en innovatief mkb. Ook zijn de IT-strategie en het fondsenbeheer besproken.

Begin 2025 heeft de RvC kennisgemaakt met de personeelsvertegenwoordiging (PVT) van ROM InWest. Deze kennismaking droeg bij aan wederzijds begrip van rollen en verantwoordelijkheden. Gesproken werd over de visie van de PVT op haar rol in de organisatie, een terugblik op 2024 en het eerste halfjaar van 2025, en de verwachtingen voor de volgende fase van ROM InWest. De PVT heeft de RvC haar jaarverslag 2024 en een visiedocument aangeboden. De RvC hecht waarde aan deze directe dialoog en zal dit gesprek ook in 2026 voortzetten.

Tot slot is de RvC geïnformeerd over de voorlopige bevindingen van de externe evaluatie van de prestaties en effectiviteit van ROM InWest over de periode 2021–2025, uitgevoerd in opdracht van de aandeelhouders.

Samenwerking met andere organisaties

De RvC heeft de samenwerking van ROM InWest met partnerorganisaties in de regio als aandachtspunt benoemd. Het gaat daarbij in het bijzonder om de relatie met Amsterdam Economic Board (AEB), het Ontwikkelbedrijf Noord-Holland Noord en de positionering van ROM InWest ten opzichte van andere regionale ontwikkelingsmaatschappijen (ROMs).

De RvC is van oordeel dat deze samenwerking permanent aandacht vraagt. Daarbij is belangrijk goed in het vizier te houden waar kansen liggen die onvoldoende worden benut, waar ROM InWest kan leren en waar ROM InWest op focust. In 2026 is dit onderwerp van aanscherping en uitwerking in het nieuwe strategisch meerjarenbeleidsplan. De RvC is betrokken bij de totstandkoming van dit meerjarenbeleidsplan en zal dit na vaststelling door de aandeelhouders concreet monitoren.

Aandeelhoudersvergaderingen

In 2025 heeft de RvC twee keer de algemene vergadering van aandeelhouders van ROM InWest BV en InWest Regio BV bijeengeroepen: in juni en in november. Tijdens deze vergaderingen zijn besluiten genomen over

- ▶ het jaarverslag en de jaarrekening over boekjaar 2024
- ▶ de benoeming van twee nieuwe RvC-leden (Lara van Druuten en Charles Mander) voor een periode van vier jaar
- ▶ de herbenoeming mevrouw J. Nieboer als de statutair bestuurder van ROM InWest BV en InWest Regio BV voor een tweede termijn van vier jaar
- ▶ de benoeming van leden van de investeringscommissies (IC) van het MKB-fonds en het Transitiefonds
- ▶ het toepassen van een inflatiecorrectie op de beheerskostenvergoeding voor ROM InWest door de Staat der Nederlanden, de STAK en de Metropoolregio Amsterdam.

De bestuurder heeft de aandeelhouders tijdens beide vergaderingen geïnformeerd over relevante ontwikkelingen binnen en rondom ROM InWest. De RvC heeft toelichting gegeven op de invulling van zijn toezichthoudende rol.

Bezoldiging

De remuneratie van de bestuurder en van de leden van de RvC is eveneens besproken. Voor de bezoldiging over het boekjaar 2025 wordt verwezen naar blz 64.

Aanwezigheid vergaderingen

De RvC heeft in 2025 Lucien Peppelenbos als stagiaire toegevoegd onder strikte vertrouwelijkheid. De RvC dank Lucien voor zijn betrokkenheid, inzet en alerte deelname aan de vergaderingen.

Orgaan	Leden	vergaderingen	Aanwezigheid
MOC	Van Boxtel (vz), De Zwaan, Singh	3 regulier + 2 extra	100%
ARIC	Singh (vz), De Zwaan, Van Boxtel	7	100%
RvC (plenair)	De Zwaan (vz.), Van Boxtel, Singh	6	100%

De bestuurder was bij alle bovenstaande vergaderingen aanwezig.

Vooruitblik 2026

De RvC verwacht dat 2026 opnieuw een veeleisend jaar wordt voor ROM Inwest. De voornaamste aandachtspunten voor het toezicht zijn:

- ▶ De uitvoering en monitoring van het jaarplan 2026, in het bijzonder de concrete vertaling van de doelstellingen voor de teams Innoveren en Investeren naar meetbare prestatie-indicatoren.
- ▶ De verwerking van de aanbevelingen uit de externe evaluatie van de prestaties en effectiviteit van ROM InWest over 2021–2025, en de gevolgen daarvan in de nieuwe meerjaren strategie.
- ▶ De structurele uitbreiding van funding van ROM InWest
- ▶ De positionering van ROM InWest in een veranderend politiek-bestuurlijk landschap, mede in relatie tot de provinciale agenda en de heroriëntatie op de samenwerking met partnerorganisaties.
- ▶ De integratie van de drie nieuwe commissarissen in de raad en de actualisering van het toezichtkader passend bij de nieuwe fase van ROM InWest.
- ▶ De monitoring van de opvolging van de aanbevelingen uit het eerdergenoemde externe effectiviteitsonderzoek 2021–2025.

De RvC zal in 2026 samen met de bestuurder werken aan een geactualiseerd toezichtkader en de verdere professionalisering van organisatie, de processen en de governance van ROM InWest.

Haarlem, 7 april 2026

Namens de Raad van Commissarissen van ROM InWest,

J.G.J.M. de Zwaan

Voorzitter Raad van Commissarissen





13. JAARREKENING



ROM InWest B.V.
gevestigd te Amsterdam

Rapport inzake de jaarrekening 2025



Geconsolideerde balans per 31 december 2025

(vóór resultaatverdeling)

ACTIVA

		31-12-2025		31-12-2024	
		€	€	€	€
Vaste activa					
Immateriële vaste activa	1				
Software			-		4.681
Materiële vaste activa	2				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		383.158		-	
Andere vaste bedrijfsmiddelen		99.542		36.957	
			482.700		36.957
Financiële vaste activa	3		9.879.385		7.499.991
Vlottende activa					
Vorderingen					
Vorderingen op handelsdebiteuren	4	179.328		376.418	
Overige vorderingen en overlopende activa	5	370.662		482.758	
			549.990		859.176
Liquide middelen	6		51.500.366		33.953.548
Totaal activazijde			<u>62.412.441</u>		<u>42.354.353</u>

PASSIVA

		31-12-2025		31-12-2024	
		€	€	€	€
Groepsvermogen	7		56.851.097		37.202.572
Langlopende schulden					
Overige schulden			-		2.351.526
Kortlopende schulden	8				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	9	279.432		388.606	
Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen	10	99.572		51.548	
Overige schulden en overlopende passiva	11	5.182.340		2.360.101	
			5.561.344		2.800.255
Totaal passivazijde			<u>62.412.441</u>		<u>42.354.353</u>



Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2025

		2025		2024	
		€	€	€	€
Brutomarge	12		7.345.395		5.039.352
Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen	13	3.321.508		2.437.598	
Afschr. op immateriële en materiële vaste activa	14	56.411		21.674	
Overige bedrijfskosten	15	3.057.868		3.481.957	
Totaal van som der kosten			6.435.787		5.941.229
Totaal van bedrijfsresultaat			909.608		-901.877
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	16	847.371		1.151.840	
Waardeveranderingen financiële vaste activa	17	-960.744		-2.320.740	
Financiële baten en lasten			-113.373		-1.168.900
Totaal van resultaat uit bedrijfsuitoefening voor belastingen			796.235		-2.070.777
Belastingen over de winst of het verlies			-		-
Totaal van resultaat na belastingen			796.235		-2.070.777

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de geconsolideerde jaarrekening

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

ROM InWest B.V. is feitelijk gevestigd op Dreef 40, 2012 HS te Haarlem, is statutair gevestigd in Amsterdam en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 84148527.

Algemene toelichting

Algemene toelichtingDe belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van ROM InWest B.V. bestaan voornamelijk uit het stimuleren van de economische ontwikkeling in de Regio Noord-Holland en het hiermee versterken van de positie en de internationale concurrentiekracht van de regio Noord-Holland en Nederland.

SchattingenInformatieverschaffing over schattingen, oordelen, veronderstellingen en onzekerheden

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening vormt de leiding van ROM InWest B.V. zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

De volgende posten in de jaarrekening vereisen naar de mening van de ondernemingsleiding in het bijzonder schattingen en veronderstellingen: financiële vaste activa.

ConsolidatieDe consolidatiegrondslagen

De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop ROM InWest B.V. een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk vermeld. Deelnemingen waarop geen overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend (geassocieerde deelnemingen) worden niet betrokken in de consolidatie.

Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd, voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de Groep zijn gerealiseerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompany-transacties worden ook geëlimineerd tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering. Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen voor de Groep.

Geconsolideerde belangen: SpecificatieRechtspersoonsnamen van de geconsolideerde belangen

- InWest MKB-fonds B.V. (100%)
- COL NH B.V. (100%)

Algemene grondslagen voor verslaggevingAlgemene grondslagen voor verslaggevingDe standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in euro's (€) in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De algemene grondslag voor de waardering van de activa en passiva, alsmede voor de bepaling van het resultaat, is de verkrijgingsprijs- of de vervaardigingsprijs. Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen voor de historische kostprijs.

Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar alle waarschijnlijkheid in de praktijk zullen voordoen en niet op basis van voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich zullen voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst-en-verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie.

Een financieel actief en een financiële verplichting worden gesaldeerd als de onderneming beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om het financiële actief en de financiële verplichting gesaldeerd af te wikkelen en de onderneming het stellige voornemen heeft om het saldo als zodanig netto of simultaan af te wikkelen.

De functionele valuta

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van ROM InWest B.V.

LeasesOperationele leases

Bij de vennootschap kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen

vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst- en verliesrekening over de looptijd van het contract.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten investeringen in aandelen, handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten. In de jaarrekening zijn de volgende categorieën financiële instrumenten opgenomen: handelsportefeuille (financiële activa en financiële verplichtingen), gekochte leningen, verstrekte leningen en overige vorderingen, investeringen in eigenvermogensinstrumenten, en overige financiële verplichtingen.

Grondslagen

De waardering van activa en passiva

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen; dit is het geval als de boekwaarde van het actief hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

Om vast te stellen of er voor een immaterieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering, wordt verwezen naar de desbetreffende paragraaf.

De afschrijving van de geactiveerde kosten vindt plaats over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en -terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt de deelneming gewaardeerd volgens het zichtbaar eigen vermogen. Bij de vaststelling of er sprake is van een deelneming waarin de onderneming invloed van betekenis uitoefent op het zakelijke en financiële beleid, wordt het geheel van feitelijke omstandigheden en contractuele relaties (waaronder eventuele potentiële stemrechten) in aanmerking genomen.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover ROM InWest B.V. in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

Participaties

Uit hoofde van haar bedrijfsactiviteiten heeft de onderneming diverse participaties in ondernemingen. De aandelenparticipaties worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. De vervolgwaardering betreft de geamortiseerde kostprijs. Het dividend wordt als resultaat aangemerkt en verwerkt onder de financiële baten en lasten. De waardering tegen geamortiseerde kostprijs heeft tot gevolg dat waardeverminderingen van participaties niet in de cijfers tot uitdrukking komen. Afwaarderingen naar een lagere marktwaarde, of terugnames van een afwaardering in een voorgaande periode worden in de winst- en verliesrekening verwerkt. Participaties worden niet aangegaan met als doel om zeggenschap te krijgen over de onderneming, maar met als doel om te vervreemden. Er is te allen tijde een exit-strategie om dit te bereiken. Daarom classificeren de participaties niet als deelneming. In uitzonderingsgevallen kunnen meerderheidsposities ontstaan, dit is altijd van tijdelijke aard. De betreffende participaties worden om deze redenen niet geconsolideerd.

Leningen

Uit hoofde van haar bedrijfsactiviteiten heeft de onderneming diverse leningen verstrekt. De leningen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Baten en lasten worden in de winst- en verliesrekening verwerkt zodra sprake is van een lagere marktwaarde.

Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de financiële vaste activa worden in de waardering bij de eerste verwerking opgenomen.

Bijzondere waardeverminderingen van financiële vaste activa

De directie beoordeelt op elke balansdatum of een financieel actief of een groep van financiële activa bijzondere waardevermindering heeft ondergaan.

Voor participaties wordt bij aanwezigheid van objectieve aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen, de omvang van het verlies uit hoofde van de bijzondere waardevermindering bepaald en in de winst- en verliesrekening verwerkt. Bij financiële activa gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs wordt de omvang van het verlies bepaald als het verschil tussen de boekwaarde van het actief en de best mogelijke schatting van de toekomstige kasstromen, contant gemaakt tegen de effectieve rentevoet van het financiële actief zoals die is bepaald bij de eerste verwerking van het instrument. De nominale waarde van de vorderingen wordt verlaagd met gebruikmaking van een voorziening wegens oninbaarheid. Een voorheen opgenomen waarderingsverlies wordt teruggenomen, indien de afname van de waardevermindering verband houdt met een objectieve gebeurtenis na afboeking, tot maximaal het bedrag dat benodigd is om het actief te waarderen op de geamortiseerde kostprijs ten tijde van de terugname als geen sprake zou zijn geweest van een bijzondere waardevermindering. Het teruggenomen verlies wordt in de winst- en verliesrekening verantwoord. Bij aandelenparticipaties gewaardeerd tegen kostprijs wordt de omvang van het verlies bepaald als het verschil tussen de boekwaarde van het financiële actief en de best mogelijke schatting van de fair market value. Een voorheen opgenomen waardeverminderingverlies wordt teruggenomen indien het wegnemen van de indicatie van een bijzondere waardevermindering objectief en structureel waarneembaar is.

Bepaling Fair Market Value

Voor de bepaling van de Fair Market Value worden de Valuation Guidelines for Private Equity and Venture Capital, ontwikkeld door AFIC, BVCA en Invest Europe, als richtlijn gehanteerd. Gelet op de ontwikkelingsfase waarin de fondsen zich bevinden, alsmede de opstartfase van de portfoliobedrijven waarin wordt geïnvesteerd, is sprake van aanzienlijke volatiliteit in de behaalde resultaten. In dit kader hanteert de Regionale Ontwikkelingsmaatschappij (ROM) voor een deel van de portfoliobedrijven de zogenoemde resultaatmethode voor het bepalen van de omvang van een eventuele bijzondere waardevermindering. Deze methode, die tevens gangbaar is bij vergelijkbare instellingen, is afgeleid van de Scorecard-methode die binnen de sector breed wordt toegepast. De resultaatmethode houdt in dat periodiek wordt beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat een actief aan bijzondere waardevermindering onderhevig is. Indien dergelijke aanwijzingen aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld en wordt het actief zo nodig afgewaardeerd tot deze waarde. De beoordeling vindt plaats op basis van de meest recente resultaten en vooruitzichten van de betreffende portfoliobedrijven, waarbij rekening wordt gehouden met zowel interne als externe informatiebronnen. Onderstaand schema wordt gehanteerd:

1. Resultaten conform prognose of beter: 0%
2. Negatieve resultaten, aanzienlijk lager dan verwachting; concrete aanwijzingen voor verbetering: 25%
3. Negatieve resultaten, aanzienlijk lager dan verwachting; geen concrete aanwijzingen voor verbetering: 50%
4. Resultaten aanzienlijk lager dan verwachting; ernstige structurele problemen; grote onzekerheid over verbetering: 75%
5. Geen enkel zicht op herstel: 100%

In de eerste twee jaar volgend op de initiële investering wordt de Fair Market Value gelijk verondersteld aan de kostprijs tenzij er indicaties zijn die waardering op kostprijs niet rechtvaardigen.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De vennootschap beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een immaterieel of materieel vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Een bijzonder-waardeverminderingverlies wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord. Een bijzondere waardevermindering van goodwill wordt niet teruggenomen.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Deze is gelijk aan de nominale waarde onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid, tenzij anders vermeld. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de organisatie.

Langlopende schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

De bepaling van het resultaat

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Opbrengsten uit ontwikkelingsactiviteiten

Deze baten hebben betrekking op:

> Exploitatie opbrengsten

Dit betreffen subsidies van onze subsidiënten het Ministerie van Economische Zaken en Metropoolregio Amsterdam en bijdragen van de provincie Noord Holland en Stichting Administratiekantoor aandelen ROM REGIO. Deze opbrengsten worden toegekend voor een verslagjaar op basis van een, tussen de respectievelijke partijen overeengekomen, jaarplan. Deze opbrengsten worden verantwoord in het boekjaar waarop zij betrekking hebben.

Met de subsidienten is overeengekomen dat de ontvangen middelen ter dekking van de exploitatiekosten van de ontwikkelactiviteiten in een bepaalde volgorde (waterval) besteed zullen worden.

In eerste instantie worden de door Economische Zaken ter beschikking gestelde middelen benut, vervolgens de bijdrage vanuit Stichting Administratiekantoor aandelen ROM REGIO en tot slot de door de Metropoolregio Amsterdam beschikbaar gestelde middelen.

> Opbrengsten uit overige opdrachten betreft de inbestedingsopdrachten en overige subsidies. Inbestedingsopdrachten betreffen specifieke opdrachten voor de provincie Noord Holland. De overige subsidies betreffen specifieke opdrachten voor de Metropool Regio Amsterdam en het Ministerie van Economische Zaken.

Opbrengsten uit participatieactiviteiten

Deze baten hebben betrekking op:

> Opbrengsten uit verkoop van participaties worden verantwoord ten gunste van het resultaat zodra de economische rechten en risico's uit hoofde van de participaties zijn overgedragen aan de verkrijgende partij.

> Rentebaten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende actiefpost.

> Dividendopbrengsten worden verantwoord in het jaar dat de vennootschap er recht op heeft.

> Opbrengsten uit beheersactiviteiten hebben betrekking op beheer van participaties voor andere vennootschappen die niet in de consolidatie zijn betrokken. Deze opbrengsten worden verantwoord in de periode waarin de prestatie geleverd is.

> Overige opbrengsten worden eveneens verantwoord in de periode waarin de prestatie of dienst geleverd is.

Lonen

De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de vennootschap.

Pensioenlasten

De, aan de pensioenuitvoerder, te betalen premie wordt als last in de winst- en verliesrekening verantwoord. Te betalen premie dan wel de vooruitbetaalde premie per jaareinde wordt als overlopend passief respectievelijk overlopend actief verantwoord.

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Immateriële vaste activa en materiële vaste activa worden vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik afgeschreven over de geschatte economische levensduur/verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Overige bedrijfskosten

De overige bedrijfskosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen. Indien een voorziening tegen contante waarde wordt gewaardeerd wordt de mutatie in de voorziening als gevolg van rentetoevoeging gepresenteerd als rentelasten.

De financiële baten en lasten betreffen van derden ontvangen (te ontvangen) en aan derden betaalde (te betalen) rente.

Belastingen over de winst of het verlies

De belastingen worden berekend op basis van het verantwoorde resultaat uitgaande van het geldende belastingtarief, rekening houdend met fiscaal vrijgestelde posten en geheel of gedeeltelijk niet-aftrekbare kosten. De belastingvorderingen en -verplichtingen worden gesaldeerd indien is voldaan aan de algemene voorwaarden voor saldering.

Voor alle belastbare tijdelijke verschillen tussen de commerciële en fiscale balanswaardering, wordt een latente belastingverplichting opgenomen.

Voor alle verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de commerciële en fiscale balanswaardering en voor beschikbare voorwaartse verliescompensatie wordt een latente belastingvordering opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er fiscale winst beschikbaar zal zijn voor verrekening. De latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden opgenomen onder de financiële vaste activa respectievelijk voorzieningen.

Op dit moment acht het management het niet waarschijnlijk dat de fiscale winst beschikbaar zal zijn voor verrekening en derhalve is geen latente vordering opgenomen.

Grondslagen: Kasstroomoverzicht

Kasstroomoverzicht

Op grond van artikel 2:396 BW is de onderneming aangemerkt als een kleine rechtspersoon. In overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW is daarom geen kasstroomoverzicht opgenomen in de jaarrekening.

Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2025

Vaste activa

1 Immateriële vaste activa

	<u>Software</u>
	€
Boekwaarde per 1 januari 2025	4.681
Afschrijvingen	-4.681
Boekwaarde per 31 december 2025	-

De afschrijvingspercentages bedragen:
-Overige immateriële vaste activa: 20%

2 Materiële vaste activa

Stand per 1 januari 2025

Verkrijgings- of vervaardigingsprijs
Cumulatieve afschrijvingen

Boekwaarde per 1 januari 2025

Mutaties

Investerings-
Afschrijvingen
Desinvesteringen
Afschrijvingen op desinvesteringen

Saldo mutaties

Stand per 31 december 2025

Verkrijgings- of vervaardigingsprijs
Cumulatieve afschrijvingen

Boekwaarde per 31 december 2025

	<u>Bedrijfsge- bouwen en - terreinen</u>	<u>Andere vaste bedrijfs- middelen</u>	<u>Totaal</u>
	€	€	€
Stand per 1 januari 2025			
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	-	56.265	56.265
Cumulatieve afschrijvingen	-	-19.308	-19.308
Boekwaarde per 1 januari 2025	-	36.957	36.957
Mutaties			
Investerings- Afschrijvingen	420.634 -37.476	77.432 -14.254	498.066 -51.730
Desinvesteringen Afschrijvingen op desinvesteringen	- -	-1.023 430	-1.023 430
Saldo mutaties	383.158	62.585	445.743
Stand per 31 december 2025			
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	420.634	132.677	553.311
Cumulatieve afschrijvingen	-37.476	-33.135	-70.611
Boekwaarde per 31 december 2025	383.158	99.542	482.700

Op de materiële vaste activa is in 2022 een subsidie van Provincie Noord Holland ontvangen van € 50.000. De subsidie is volledig in mindering gebracht op de materiële vaste activa. Deze subsidie is toegekend voor inventaris en inrichting.

De afschrijvingspercentages bedragen:
- Bedrijfsgebouwen en -terreinen 10%
- Andere vaste bedrijfsmiddelen 20%

3 Financiële vaste activa

Participaties
Leningen u/g

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Participaties	6.907.325	4.522.509
Leningen u/g	2.972.060	2.977.482
	<u>9.879.385</u>	<u>7.499.991</u>

Financiële vaste activa

	<u>Participaties</u>	<u>Leningen u/g</u>	<u>Totaal</u>
	€	€	€
<u>Stand per 1 januari 2025</u>			
Hoofdbedrag	5.487.782	5.059.340	10.547.122
Cumulatieve aflossingen en/of afwaarderingen	-1.031.927	-2.549.878	-3.581.805
Cumulatieve rente en/of kosten	66.654	468.020	534.674
Boekwaarde per 1 januari 2025	<u>4.522.509</u>	<u>2.977.482</u>	<u>7.499.991</u>
<u>Mutaties</u>			
Verstrekingen	2.350.036	1.718.256	4.068.292
Bijgeschreven rente en/of legal kosten	-	245.958	245.958
Afwaardering	-750.000	-210.742	-960.742
Conversie	1.574.298	-1.574.298	-
Exits en/of aflossingen	-789.518	-184.596	-974.114
Saldo mutaties	<u>2.384.816</u>	<u>-5.422</u>	<u>2.379.394</u>
<u>Stand per 31 december 2025</u>			
Hoofdbedrag	9.412.116	5.203.298	14.615.414
Cumulatieve aflossingen en/of afwaarderingen	-2.571.445	-2.945.217	-5.516.662
Cumulatieve rente en/of kosten	66.654	713.979	780.633
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>6.907.325</u>	<u>2.972.060</u>	<u>9.879.385</u>

De financiële vaste activa bestaat voor € 6.907.325 (2024: € 4.522.509) uit participaties en voor € 2.972.060 (2024: € 2.977.482) aan (converteerbare) leningen.

De verstrekte leningen met een looptijd tot 1 jaar bedraagt € 1.951.983 met een rentepercentage tussen de 9,5% en 12,4%. De verstrekte leningen met een looptijd tussen 1 jaar en 5 jaar bedraagt € 1.020.076 met een rentepercentage tussen de 6% en 9,5%. De verstrekte leningen met een looptijd langer dan 5 jaar bedraagt € 0.

In het kader van de beëindiging van het COL-programma heeft COL NH B.V. in 2025 een deel van de nog uitstaande leningportefeuille om niet verkregen van het Ministerie van Economische Zaken (EZ). De boekwaarde op moment van verkrijging van deze leningen was € 1.093.254. Voor deze leningen zijn door COL NH B.V. nieuwe leningovereenkomsten gesloten met de betreffende ondernemers, tegen marktconforme rentepercentages. De nieuwe leningen zijn onder de financiële vaste activa opgenomen als leningen u/g.

Doordat de leningen om niet zijn verkregen, is een bate gerealiseerd ter hoogte van € 1.093.254. Deze bate kwalificeert als een overheidssubsidie en is in de winst- en verliesrekening verantwoord onder de overige opbrengsten.

Vlottende activaVorderingenVorderingen > 1 jaar

Alle overige vorderingen hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<u>4 Vorderingen op handelsdebiteuren</u>		
Vorderingen op handelsdebiteuren	179.328	376.418
Onder de vorderingen op handelsdebiteuren is een bedrag van € 138.801 (2024: € 363.283) opgenomen inzake verbonden partijen.		
<u>5 Overige vorderingen en overlopende activa</u>		
Rekening-courant Participatiefonds Duurzame Economie Noord-Holland B.V.	-	41.148
Overige vorderingen en overlopende activa	370.662	441.610
	<u>370.662</u>	<u>482.758</u>
<u>Overige vorderingen en overlopende activa</u>		
Exploitatiebijdrage Ministerie van Economische Zaken	145.720	140.500
Nog te ontvangen bedragen	23.000	19.070
Vooruitbetaalde bedragen en nog te ontvangen rente	201.942	260.260
Waarborgsom	-	21.780
	<u>370.662</u>	<u>441.610</u>
<u>6 Liquide middelen</u>		
ING Bank N.V.	3.662.964	3.232.190
Rabobank	47.837.402	30.721.358
	<u>51.500.366</u>	<u>33.953.548</u>

7 Groepsvermogen

Het eigen vermogen wordt in de toelichting bij de enkelvoudige balans nader toegelicht.

Langlopende schulden

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<i>Overige schulden</i>		
Schuld Ministerie van Economische Zaken	-	2.351.526
	<u> </u>	<u> </u>

Het Ministerie van Economische Zaken heeft COLNH B.V. een lening verstrekt die uitsluitend bedoeld is voor het verstrekken van Overbruggingskredieten aan Ondernemers conform de Randvoorwaarden voor Overbruggingskrediet. Het overbruggingskrediet is uiterlijk op 30 juni 2021 aangegaan. Bovenstaande schuld betreft een gesaldeerd saldo tussen de uitgegeven Overbruggingskredieten aan Ondernemers en de ontvangen lening van het Ministerie van Economische Zaken. Het risico van de uitgegeven Overbruggingskredieten aan Ondernemers ligt bij het Ministerie van Economische Zaken. Vanaf het moment van overdracht van de Overbruggingskredieten, zie ook Financiële vaste activa, is het risico van de betreffende leningen niet langer voor rekening van het Ministerie van Economische Zaken.

COL NH B.V. zal periodiek een betaling verrichten nadat opbrengsten die ontvangen zijn uit het Programma COL op de rekening zijn gestort. De leningsfaciliteit eindigt zes kalendermaanden nadat het programma COL is afgerond. Op basis van de leningsovereenkomsten is deze datum vastgesteld op 30 december 2026, waardoor deze per 31 december 2025 gepresenteerd wordt onder de kortlopende schulden.

Kortlopende schulden**8 Kortlopende schulden**

Alle kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<i>9 Schulden aan leveranciers en handelskredieten</i>		
Crediteuren	279.432	388.606
	<u> </u>	<u> </u>
Onder de kortlopende schulden op crediteuren is een bedrag van €33.363 (2024: €61.719) opgenomen inzake verbonden partijen.		
<i>10 Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen</i>		
Loonheffing	39	-
Omzetbelasting	99.533	51.548
	<u> </u>	<u> </u>
	99.572	51.548
	<u> </u>	<u> </u>
<i>11 Overige schulden en overlopende passiva</i>		
Overige rekening-courant	8.450	-
Reservering beheersvergoeding van Economische Zaken (COL NH B.V.)	490.719	808.306
Exploitatiebijdrage Gemeente Amsterdam	1.023.632	876.861
Exploitatiebijdrage Provincie Noord Holland	57.232	57.232
Subsidie Smart Energy Hubs	200.000	-
Schuld Ministerie van Economische Zaken	2.909.689	-
Vooruitontvangen subsidies	103.830	154.743
Reservering accountantskosten	86.914	62.306
Vakantiedagen	82.824	74.984
Nog te betalen bedragen	219.050	325.669
	<u> </u>	<u> </u>
	5.182.340	2.360.101
	<u> </u>	<u> </u>

De subsidie Smart Energy Hubs ziet toe op middelen die bestemd zijn voor activiteiten in 2026.

De te veel ontvangen opbrengsten zijn toegevoegd aan de exploitatiebijdrage op de balanspositie van de Gemeente Amsterdam.

Vooruitontvangen subsidies bestaat uit bijdrages voor Smart Energy Hubs (€ 34.358), Defensie (€ 21.030) en Technologie Brandpunten (€ 48.442).

Voor nadere toelichting op 'Schuld Ministerie van Economische Zaken' wordt verwezen naar toelichting nr. 7.

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<i>Overige rekening-courant</i>		
Rekening-courant Participatiefonds Duurzame Economie Noord-Holland B.V.	8.450	-
	<u> </u>	<u> </u>



Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen

Het jaarlijks bedrag met derden aangegane huurverplichtingen (bedragen exclusief omzetbelasting) van onroerende zaken is € 282.391. De verplichting loopt af op 31-12-2034.

Voorts is de vennootschap een leaseverplichting aangegaan tot en met 28-2-2026 voor een totaal bedrag van € 2.567.

De niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake de fiscale eenheid

ROM InWest B.V. is samen met InWest MKB-fonds B.V. opgenomen in een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. ROM InWest B.V. is hoofdelijk aansprakelijk voor vennootschapsschulden uit de periode dat zij deel uitmaakt van bovengenoemde fiscale eenheid.

De vennootschap vormt met InWest Regio B.V., InWest Transitiefonds B.V., InWest MKB-fonds B.V. en COLNH B.V. een fiscale eenheid voor de omzetbelasting.

Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2025

	2025	2024
	€	€
12 Brutomarge		
Opbrengsten	6.467.228	5.073.796
Inkoopwaarde van de omzet	-215.087	-34.444
Brutowinst	6.252.141	5.039.352
Overige bedrijfsopbrengsten	1.093.254	-
	<u>7.345.395</u>	<u>5.039.352</u>
Opbrengsten ontwikkelactiviteiten		
Exploitatiebijdrage Ministerie van Economische Zaken	1.408.000	1.355.000
Exploitatiebijdrage Gemeente Amsterdam	1.367.264	1.170.455
Opbrengst MIT Provincie Noord Holland	160.515	167.500
Exploitatiebijdrage Stichting Administratiekantoor aandelen ROM REGIO	154.331	216.292
Opbrengst derden	563.021	95.257
Totaal	<u>3.653.131</u>	<u>3.004.504</u>
Opbrengsten uit participatieactiviteiten		
Beheervergoeding Ministerie van Economische Zaken voor COLNH B.V	396.557	593.556
Opbrengst rente leningen	254.364	268.529
Beheervergoeding Participatiefonds Duurzame Economie Noord Holland B.V.	1.576.282	1.207.207
Verkoopresultaat participaties	497.765	
Ontvangen rente leningen	89.129	
Totaal	<u>2.814.097</u>	<u>2.069.292</u>
Overige bedrijfsopbrengsten		
Baten COL leningen	1.093.254	-
	<u>1.093.254</u>	<u>-</u>
13 Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen		
Lonen	2.491.661	1.828.756
Sociale lasten en pensioenlasten	829.847	608.842
	<u>3.321.508</u>	<u>2.437.598</u>
Lonen		
Personeelskosten eigen personeel	3.432.104	2.685.222
Doorbelaste loonkosten	-940.443	-856.466
	<u>2.491.661</u>	<u>1.828.756</u>

	2025	2024
	€	€
<i>Sociale lasten en pensioenlasten</i>		
Pensioenlasten	523.116	383.044
Sociale lasten	306.731	225.798
	<u>829.847</u>	<u>608.842</u>
<u>14 Afschr. op immateriële en materiële vaste activa</u>		
Afschrijvingen immateriële vaste activa	4.681	11.088
Afschrijvingen materiële vaste activa	51.730	10.586
	<u>56.411</u>	<u>21.674</u>
<u>15 Overige bedrijfskosten</u>		
Overige personeelsbeloningen	1.953.456	2.502.215
Huisvestingskosten	249.687	101.106
Verkoopkosten	209.889	281.212
Autokosten	24.168	43.364
Organisatiekosten	938.255	788.918
Vrijval reservering beheerskosten EZK	-317.587	-234.858
	<u>3.057.868</u>	<u>3.481.957</u>
<u>16 Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten</u>		
Ontvangen bankrente	847.371	1.151.840
<u>17 Waardeveranderingen financiële vaste activa</u>		
Waardeveranderingen leningen u/g en participaties	-960.744	-2.320.740

Overige toelichtingen**Gemiddeld aantal werknemers**

Uitsplitsing

	2025	2024
Gemiddeld aantal werknemers over de periode werkzaam binnen Nederland	<u>33,20</u>	<u>27,70</u>
Totaal van gemiddeld aantal werknemers over de periode	<u>33,20</u>	<u>27,70</u>

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over gemiddeld aantal werknemers over de periode

Gedurende het boekjaar waren 33,2 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2024: 27,7). Hiervan waren 0 werknemers werkzaam buiten Nederland (2024: 0).

Bezoldiging van bestuurders en commissarissen

Bezoldiging van bestuurders en commissarissen

Informatieverschaffing over bezoldiging van bestuurders en commissarissen

De bezoldiging van bestuurders omvat periodiek betaalde beloningen, zoals salarissen, vakantiegeld en sociale lasten, beloningen betaalbaar op termijn, zoals pensioenlasten, uitkeringen bij beëindiging van het dienstverband, bonusbetalingen en overige beloningscomponenten, voor zover deze ten laste zijn gekomen van de vennootschap en haar meerderheidsdeelnemingen.

De bezoldiging van bestuurders valt onder de reikwijdte van de Wet normering topinkomens (WNT). Een nadere specificatie van de bezoldiging, inclusief de toetsing aan de toepasselijke WNT-normen, is opgenomen in de WNT-toelichting op de volgende pagina.



De WNT is met ingang van 2025 van toepassing op ROM InWest. Het voor ROM InWest toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 246.000 (Dit betreft het Algemeen bezoldigingsmaximum).

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13^e maand van de functievervulling inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt

Gegevens 2025	
bedragen x C 1	J.A.P. Nieboer
Functiegegevens	
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01 t/m 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1
Dienstbetrekking?	ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	194.468
Beloningen betaalbaar op termijn	23.211
<i>Subtotaal</i>	<i>217.679</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	246.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
Bezoldiging	217.679
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.

1c. Toezichhoudende topfunctionarissen

Gegevens 2025			
bedragen x C 1	J.G.J.M. de Zwaan	K. Singh	D.M.T. van Bortel
Functiegegevens			
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01 t/m 31/12	01/01 t/m 31/12	01/01 t/m 31/12
Bezoldiging			
Bezoldiging	15.000	11.000	11.000
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	36.900	24.600	24.600
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	15.000	11.000	11.000
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t. / N.v.t.	N.v.t. / N.v.t.	N.v.t. / N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.

2. Uitkeringen wegens beëindiging dienstverband aan topfunctionarissen

n.v.t.

3. Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2025 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

Enkelvoudige balans per 31 december 2025

(vóór resultaatverdeling)

ACTIVA

		31-12-2025		31-12-2024	
		€	€	€	€
Vaste activa					
Materiële vaste activa	18				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		383.158		-	
Andere vaste bedrijfsmiddelen		99.542		36.957	
			482.700		36.957
Financiële vaste activa	19				
Deelneming in groepsmaatschappijen		56.607.233		18.351.867	
Vlottende activa					
Vorderingen					
Vorderingen op handelsdebiteuren	20	333.693		525.425	
Overige vorderingen en overlopende activa	21	295.495		430.778	
			629.188		956.203
Liquide middelen	22		1.203.157		19.998.492
Totaal activazijde			58.922.278		39.343.519



PASSIVA

	31-12-2025		31-12-2024	
	€	€	€	€
Eigen vermogen	23			
Gestort en opgevraagd aandelenkapitaal		60.000		60.000
Agio	24	60.660.000		41.807.710
Overige reserves		-4.665.138		-2.594.361
Resultaat boekjaar		796.235		-2.070.777
		<u>56.851.097</u>		<u>37.202.572</u>
Kortlopende schulden				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	25	250.895		372.702
Schulden aan groepsmaatschappijen	26	-		203.743
Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen	27	99.572		51.548
Overige schulden en overlopende passiva	28	1.720.714		1.512.954
		<u>2.071.181</u>		<u>2.140.947</u>
Totaal passivazijde		<u><u>58.922.278</u></u>		<u><u>39.343.519</u></u>

Enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2025

		2025		2024	
		€	€	€	€
Brutomarge	29		5.014.326		4.177.267
Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen	30	2.361.569		1.633.343	
Afschr. op immateriële en materiële vaste activa	31		51.730		10.586
Overige bedrijfskosten	32	2.376.599		2.534.803	
Totaal van som der kosten			<u>4.789.898</u>		<u>4.178.732</u>
Totaal van bedrijfsresultaat			224.428		-1.465
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	33		21.021		-
Totaal van resultaat voor belastingen			<u>245.449</u>		<u>-1.465</u>
Belastingen over de winst of het verlies			-		-
			<u>245.449</u>		<u>-1.465</u>
Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	34		550.786		-2.069.312
Totaal van resultaat na belastingen			<u><u>796.235</u></u>		<u><u>-2.070.777</u></u>

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de enkelvoudige jaarrekening

Algemene grondslagen voor verslaggeving

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk.

Voor de grondslagen van de waardering van activa en passiva en voor de bepaling van het resultaat wordt verwezen naar de grondslagen zoals vermeld in de geconsolideerde jaarrekening.

Grondslagen

De waardering van activa en passiva

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover ROM InWest B.V. in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

De bepaling van het resultaat

Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

Het resultaat is het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat voor zover dit aan ROM InWest B.V. wordt toegerekend.

Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2025

Vaste activa

18 Materiële vaste activa

	<i>Bedrijfsge- bouwen en - terreinen</i>	<i>Andere vaste bedrijfs- middelen</i>	<i>Totaal</i>
	€	€	€
<u>Stand per 1 januari 2025</u>			
Verrijgings- of vervaardigingsprijs	-	56.265	56.265
Cumulatieve afschrijvingen	-	-19.308	-19.308
Boekwaarde per 1 januari 2025	-	36.957	36.957
<u>Mutaties</u>			
Investerings	420.634	77.432	498.066
Afschrijvingen	-37.476	-14.254	-51.730
Desinvesteringen	-	-1.023	-1.023
Afschrijvingen op desinvesteringen	-	430	430
Saldo mutaties	383.158	62.585	445.743
<u>Stand per 31 december 2025</u>			
Verrijgings- of vervaardigingsprijs	420.634	132.677	553.311
Cumulatieve afschrijvingen	-37.476	-33.135	-70.611
Boekwaarde per 31 december 2025	383.158	99.542	482.700

Op de materiële vaste activa is in 2022 een subsidie van Provincie Noord Holland ontvangen van € 50.000. De subsidie is in mindering gebracht op de materiële vaste activa. Deze subsidie is toegekend voor inventaris en inrichting.

De afschrijvingspercentages bedragen:

- Bedrijfsgebouwen en -terreinen: 10%
- Andere vaste bedrijfsmiddelen: 20%

19 Financiële vaste activa

	<i>Deelneming in groeps- maatschap- pijen</i>	
	€	
<u>Stand per 1 januari 2025</u>		
Hoofdbedrag	18.351.867	
Boekwaarde per 1 januari 2025	18.351.867	
<u>Mutaties</u>		
Investeringen	37.704.580	
Resultaat	550.786	
Saldo mutaties	38.255.366	
<u>Stand per 31 december 2025</u>		
Hoofdbedrag	56.607.233	
Boekwaarde per 31 december 2025	56.607.233	
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<i>Deelneming InWest MKB-fonds B.V.</i>		
Boekwaarde per 1 januari	18.351.747	20.421.059
Investeringen	37.704.580	-
Resultaat	-280.547	-2.069.312
Boekwaarde per 31 december	55.775.780	18.351.747
<i>Deelneming COLNH B.V.</i>		
Boekwaarde per 1 januari	120	120
Resultaat	831.333	-
Boekwaarde per 31 december	831.453	120

Vlottende activaVorderingen*Vorderingen > 1 jaar*

Alle overige vorderingen hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<i>20 Vorderingen op handelsdebiteuren</i>		
Vorderingen op handelsdebiteuren	333.693	525.425
Onder de vorderingen op handelsdebiteuren is een bedrag van € 293.165 (2024: € 363.283) opgenomen inzake groepsmaatschappijen/verbonden partijen.		
<i>21 Overige vorderingen en overlopende activa</i>		
Rekening-courant Participatiefonds Duurzame Economie Noord-Holland B.V.	-	41.148
Overige vorderingen en overlopende activa	295.495	389.630
	<u>295.495</u>	<u>430.778</u>
<i>Overige vorderingen en overlopende activa</i>		
Exploitatiebijdrage Ministerie van Economische Zaken	145.720	140.500
Waarborgsom	-	21.780
Vooruitbetaalde bedragen en nog te ontvangen rente	149.775	227.350
	<u>295.495</u>	<u>389.630</u>
<u>22 Liquide middelen</u>		
Rabobank	1.203.157	19.998.492

23 Eigen vermogen

	Gestort en opgevraagd aandelenka- pitaal	Agio	Overige re- serves	Onverdeeld resultaat	Totaal
	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2025	60.000	41.807.710	-2.594.361	-2.070.777	37.202.572
Resultaat boekjaar	-	-	-	796.235	796.235
Uit resultaatverdeling	-	-	-2.070.777	2.070.777	-
Toevoeging	-	18.852.290	-	-	18.852.290
Stand per 31 december 2025	60.000	60.660.000	-4.665.138	796.235	56.851.097

Tekstuele toelichting**Informatieverschaffing over eigen vermogen**

Het geplaatste kapitaal van de vennootschap bedraagt € 60.000 en bestaat uit 6.000.000 aandelen ad € 0,01. Het aandelenkapitaal is gestort in geld.

Resultaatbestemming**Opgave van het voorstel voor de bestemming van de winst of de verwerking van het verlies**

Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt voorgesteld het gerealiseerde resultaat € 796.235 in mindering te brengen op de overige reserves.

Het hier vermelde voorstel is niet in de balans verwerkt. Het gehele resultaat van het boekjaar is verantwoord als onverdeeld resultaat boekjaar als onderdeel van het eigen vermogen.

24 Agio

	Ministerie van Economische Zaken	Overige aandeelhouders	Totaal agioreserve per 31-12- 2025
	€	€	€
Verdeling agio			
Agio op aandelen 1 tot en met 29.940	30.330.060	-	30.330.060
Agio op aandelen 29.941 tot en met 60.000	-	30.329.940	30.329.940
Totaal	30.330.060	30.329.940	60.660.000

Tekstuele toelichting**Informatieverschaffing over agio**

De overige aandeelhouders (voorheen InWest Regio B.V.) hebben toegezegd ten minste € 30.360.000 aan kapitaal beschikking te stellen aan ROM InWest B.V. Hiervan is tot en met 31 december 2025 € 30.329.940 (2024: € 11.477.650) gestort. Het volledig toegezegde kapitaal is gestort door de aandeelhouders.

Kortlopende schulden

	31-12-2025 €	31-12-2024 €
25 Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Crediteuren	250.895	372.702
Onder de vorderingen op crediteuren is een bedrag van € 33.363 (2024: € 61.719) opgenomen inzake groepsmaatschappijen/verbonden partijen.		
26 Schulden aan groepsmaatschappijen		
Rekening-courant InWest MKB-fonds B.V.	-	203.743
Over het gemiddeld saldo van deze rekening-courantverhoudingen wordt 0% rente per jaar berekend (2024: 0%). Omtrent aflossing en zekerheden is niets overeengekomen.		
27 Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	39	-
Omzetbelasting	99.533	51.548
	99.572	51.548
28 Overige schulden en overlopende passiva		
Overige rekening-courant	8.450	-
Exploitatiebijdrage Gemeente Amsterdam	1.023.632	876.861
Exploitatiebijdrage Provincie Noord Holland	57.232	57.232
Subsidie Smart Energy Hubs	200.000	-
Reservering accountantskosten	86.914	62.306
Vakantiedagen	82.824	74.984
Nog te betalen bedragen	157.832	286.828
Vooruitontvangen subsidies	103.830	154.743
	1.720.714	1.512.954

De subsidie Smart Energy Hubs ziet toe op middelen die bestemd zijn voor activiteiten in 2026.

De te veel ontvangen opbrengsten zijn toegevoegd aan de exploitatiebijdrage op de balanspositie van de Gemeente Amsterdam.

Vooruitontvangen subsidies bestaat uit bijdrages voor Smart Energy Hubs (€ 34.358), Defensie (€ 21.030) en Technologie Brandpunten (€ 48.442).

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<i>Overige rekening-courant</i>		
Rekening-courant Participatiefonds Duurzame Economie Noord-Holland B.V.	8.450	-
	<u>8.450</u>	<u>-</u>

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen

Het jaarlijks bedrag met derden aangegane huurverplichtingen (bedragen exclusief omzetbelasting) van onroerende zaken is € 282.391. De verplichting loopt af op 31-12-2034.

Voorts is de vennootschap een leaseverplichting aangegaan tot en met 28-2-2026 voor een totaal bedrag van € 2.567.

De niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake de fiscale eenheid

ROM InWest B.V. is samen met InWest MKB-fonds B.V. opgenomen in een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. ROM InWest B.V. is hoofdelijk aansprakelijk voor vennootschapsschulden uit de periode dat zij deel uitmaakt van bovengenoemde fiscale eenheid.

De vennootschap vormt met InWest Regio B.V., InWest Transitiefonds B.V., InWest MKB-fonds B.V. en COLNH B.V. een fiscale eenheid voor de omzetbelasting.

Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2025

	2025	2024
	€	€
29 Brutomarge		
Opbrengsten	5.229.413	4.211.711
Inkoopwaarde van de omzet	-215.087	-34.444
Brutowinst	<u>5.014.326</u>	<u>4.177.267</u>
Opbrengsten ontwikkelactiviteiten		
Exploitatiedbijdrage Ministerie van Economische Zaken	1.408.000	1.355.000
Exploitatiedbijdrage Gemeente Amsterdam	1.367.264	1.170.455
Opbrengst MIT Provincie Noord Holland	160.515	167.500
Exploitatiedbijdrage Stichting Administratiekantoor aandelen ROM REGIO	154.331	216.292
Opbrengsten derden	563.021	95.257
Totaal	<u>3.653.131</u>	<u>3.004.504</u>
Opbrengsten uit participatieactiviteiten		
Beheervergoeding Participatiefonds Duurzame Economie Noord Holland B.V.	1.576.282	1.207.207
Totaal	<u>1.576.282</u>	<u>1.207.207</u>
30 Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen		
Lonen	1.531.722	1.024.501
Sociale lasten en pensioenlasten	829.847	608.842
	<u>2.361.569</u>	<u>1.633.343</u>
Lonen		
Personeelskosten eigen personeel	3.432.104	2.685.222
Doorbelaste loonkosten	-1.900.382	-1.660.721
	<u>1.531.722</u>	<u>1.024.501</u>
Sociale lasten en pensioenlasten		
Pensioenlasten	523.116	383.044
Sociale lasten	306.731	225.798
	<u>829.847</u>	<u>608.842</u>
31 Afschr. op immateriële en materiële vaste activa		
Afschrijvingen materiële vaste activa	<u>51.730</u>	<u>10.586</u>

32 Overige bedrijfskosten

	2025	2024
	€	€
Overige personeelsbeloningen	1.498.722	1.858.077
Huisvestingskosten	146.810	59.059
Verkoopkosten	142.267	189.142
Autokosten	24.168	43.364
Organisatiekosten	564.632	385.161
	<u>2.376.599</u>	<u>2.534.803</u>

Overige personeelsbeloningen

Inhuur derden en uitzendkrachten	1.550.647	2.304.246
Organisatieontwikkeling en opleidingskosten	131.331	108.742
Raad van Commissarissen	37.000	37.000
Overige personeelskosten	109.460	108.244
Ziektekosten bijdrage werkgever	151.674	119.200
Doorbelaste overige personeelsbeloningen	-481.390	-819.355
	<u>1.498.722</u>	<u>1.858.077</u>

33 Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten

Ontvangen bankrente	21.021	-
	<u>21.021</u>	<u>-</u>

34 Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

Resultaat deelneming InWest MKB-fonds B.V.	-280.547	-2.069.312
Resultaat deelneming COLNH B.V.	831.333	-
	<u>550.786</u>	<u>-2.069.312</u>



Overige toelichtingen**Gemiddeld aantal werknemers**

Uitsplitsing

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Gemiddeld aantal werknemers over de periode werkzaam binnen Nederland	<u>33,20</u>	<u>27,70</u>
Totaal van gemiddeld aantal werknemers over de periode	<u><u>33,20</u></u>	<u><u>27,70</u></u>

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over gemiddeld aantal werknemers over de periode

Gedurende het boekjaar waren 33,2 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2024: 27,7). Hiervan waren 0 werknemers werkzaam buiten Nederland (2024: 0).

Haarlem,

J.A.P. Nieboer
Bestuurder

Ondertekening commissarissen:

J.G.J.M. de Zwaan

D.M.T. van Boxtel

L.A. van Druten

C.W. Mander

Overige gegevens**Statutaire regeling inzake de winstbestemming**

De winstbestemming vindt plaats overeenkomstig artikel 30 van de statuten. Daarin is bepaald dat de algemene vergadering bevoegd is tot bestemming van de winst die door de vaststelling van de jaarrekening is bepaald en tot vaststelling van uitkeringen, voor zover het eigen vermogen groter is dan de reserves die krachtens de wet of de statuten moeten worden aangehouden.





Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de aandeelhouders en de raad van commissarissen van ROM InWest B.V.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van ROM InWest B.V. te Amsterdam gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van ROM InWest B.V. op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de bepalingen bij en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2025;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en de Regeling Controleprotocol WNT 2025 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van ROM InWest B.V. zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- ▶ Voorwoord
- ▶ Bestuursverslag ROM InWest;
- ▶ Verslag van de raad van commissarissen;
- ▶ de verantwoording Corporate Code d.d. 10-04-2026 zoals gepubliceerd op de website van ROM InWest B.V.;
- ▶ Overige gegevens.





Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- ▶ met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- ▶ alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de bepalingen bij en krachtens de WNT. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude en fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.



Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, de Regeling Controleprotocol WNT 2025, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- ▶ het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- ▶ het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- ▶ het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- ▶ het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsonderdelen binnen de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de beoordeling van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige verantwoordelijkheid voor onze controleverklaring.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amstelveen, 10-04-2026

BDO Audit & Assurance B.V.
namens deze,





J.F.A. van Schaik MSc RA



ROM
InWest
INNOVEREN + INVESTEREN