



JAAARVERSLAG

2024

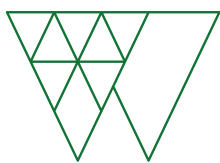


ROM
InWest
INNOVEREN + INVESTEREN



JAAARVERSLAG

2024



ROM
InWest

INNOVEREN + INVESTEREN



Een aantal beelden in dit verslag zijn gemaakt met behulp van kunstmatige intelligentie (AI).

INHOUD

VOORWOORD	6
BESTUURSVERSLAG ROM INWEST	8
VERSLAG VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN	20
JAARREKENING	25
Algemeen	29
Geconsolideerde balans per 31 december 2024	28
Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2024	31
Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2024	31
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de geconsolideerde jaarrekening	33
Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2024	41
Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2024	48
Overige toelichtingen	50
Enkelvoudige balans per 31 december 2024	53
Enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2024	55
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de enkelvoudige jaarrekening	56
Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2024	58
Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2024	64
Overige toelichtingen	66

1. VOORWOORD

Wij zijn ROM InWest, de regionale ontwikkelingsmaatschappij voor Noord-Holland. In 2024 hebben we ons verder ingezet voor het ondersteunen van vernieuwende ondernemers die bijdragen aan een robuuste, duurzame en rechtvaardige economie en een gezonde leefomgeving. Wanneer de markt innovatieve oplossingen niet oppakt, terwijl deze wel noodzakelijk zijn, nemen wij het voortouw om de volgende transities te versnellen:

- ▶ Energietransitie: van fossiele naar hernieuwbare energiebronnen.
- ▶ Circulaire transitie: naar een economie waarin hergebruik en duurzaamheid centraal staan.
- ▶ Voedseltransitie: naar een gezonder en duurzamer voedselsysteem.
- ▶ Digitale transitie: innovatieve technologieën inzetten voor maatschappij en gezondheid.

Met onze integrale ketenbenadering, waarin ecosysteemontwikkeling, innovatie en investeringen samenkomen, versterken we ondernemers stap voor stap. In 2024 hebben we deze aanpak ook intern doorgezet door de teams Innoveren en Investeren samen te voegen tot het team Innoveren, Investeren en Impact.

Als organisatie hebben we in 2024, 15 nieuwe collega's verwelkomd en zijn daarmee doorgroeid naar 32 medewerkers in vast dienstverband.

2024 kende voor ROM InWest ook een schaduwzijde. Binnen onze organisatie heeft er een casus plaatsgevonden bestaande uit een arbeidsconflict, klacht en een melding die voor alle betrokkenen een grote impact heeft gehad. De belasting voor de organisatie en de kosten die met de verschillende juridische procedures met deze casus samenhangen zijn omvangrijk geweest.

Onze Resultaten in 2024

In 2024 hebben we kennisgemaakt met 208 nieuwe ondernemingen en 21 intensieve begeleidingstrajecten succesvol afgerond. Daarnaast hebben we drie ondernemers ondersteund bij het ophalen van € 1,4 miljoen aan externe financiering. Vanuit het MKB Fonds en het Transitiefonds zijn meer dan 130 nieuwe aanvragen geanalyseerd en hebben we twee nieuwe ondernemingen gefinancierd en zeven vervolginvesteringen gedaan in bestaande bedrijven. In totaal heeft ROM InWest inmiddels € 14,4 miljoen geïnvesteerd in 18 ondernemers, waarmee we € 35 miljoen aan aanvullende investeringen van co-financiers hebben aangetrokken en zijn meerdere transacties doorverwezen naar AKEF en door hen gefinancierd. Het aantal nieuwe investeringen binnen het Transitiefonds is in 2024 lager dan verwacht. Daarnaast drukken de kosten van het arbeidsconflict op de resultaten van het Transitiefonds.

We zien ook dat de grote Life Science Health (LSH)-sector in Noord-Holland, vooral de Amsterdamse regio, ons steeds beter weten te vinden op E-health, med-tech maar zeker ook biotech. Samen met het UMC-Amsterdam, UvA, Vu-Amsterdam en de Hogeschool van Amsterdam spelen we hierop in.

Ook de bedrijven in de COL-portefeuille hebben in 2024 intensieve begeleiding gekregen bij het aflossen van hun leningen. Dit heeft geleid tot een verdere afbouw van de portefeuille tot € 24,8 miljoen. Van de 285 verstrekte leningen zijn er inmiddels 165 volledig afgelost.

Daarnaast hebben we namens de provincie Noord-Holland 216 aanvragen beoordeeld voor de MIT- en MIT R&D-regeling (Mkb-innovatiestimulering Regio en Topsectoren), waarvan 114 aanvragen van innovatieve bedrijven een positief advies kregen.



Groei en Samenwerking

Ons doel is om in 2026 bekend te staan als dé ontwikkelpartner voor innovatieve ondernemers in Noord-Holland. Een belangrijke stap in 2024 was de overdracht van het beheer van het PDENH fonds aan ROM InWest. Samen met KplusV en Start Green Investment beheren we deze portefeuille, wat ons in staat stelt onze expertise verder uit te breiden en het Noord-Hollandse financieringslandschap te vereenvoudigen voor de ondernemers in onze regio.

De veranderende geopolitieke en economische context vraagt om meer aandacht voor cruciale innovaties die de concurrentiepositie en het toekomstig verdienvermogen van Nederland versterken. Tegelijkertijd blijven R&D-investeringen achter, wat ons zorgen baart. Daarom zijn we verheugd dat we in 2024, samen met de andere ROM's, een extra opdracht van het ministerie van Economische Zaken hebben gekregen voor het uitwerken van een regionale uitvoeringsstrategie voor de Nationale Technologie Strategie (NTS). In 2025 leveren we deze strategie op, in nauwe samenwerking met de provincie, gemeente Amsterdam en Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord. Dit biedt nieuwe kansen voor groei en innovatie.

Inclusie en Vrouwelijk Ondernemerschap

Het financieren van vrouwelijk ondernemerschap blijft een speerpunt voor ROM InWest. We investeren meer dan het landelijke gemiddelde in vrouwelijke ondernemers en streven ernaar deze trend voort te zetten.

Vooruitblik

Onze ambitie is helder: in 2026 wil ROM InWest dé ontwikkelpartner zijn voor innovatieve ondernemers in Noord-Holland. We blijven investeren in ondernemers die bijdragen aan maatschappelijke transitie en zetten ons in voor een eerlijke, toekomstbestendige economie. Samen met onze partners bouwen we verder aan een sterk ecosysteem waarin innovatie en ondernemerschap floreren.

Mede namens alle medewerkers van ROM InWest,



Janet Nieboer
CEO ROM InWest



2. BESTUURSVERSLAG ROM INWEST

Introductie

In het afgelopen jaar hebben we ons verdiept in het verder uitbouwen van onze organisatie en propositie richting innovatieve ondernemers in Noord-Holland.

Het boekjaar 2024 van ROM InWest loopt van 1 januari 2024 tot en met 31 december 2024.

Belangrijk bij het lezen van dit jaarverslag is te weten dat onze organisatie bestaat uit meerdere besloten vennootschappen. Gezamenlijk worden die aangeduid als 'de ROM InWest Groep' of als 'ROM InWest'. Onder het gedeelte 'Onze Governance' lichten we dat nader toe. We presenteren ROM InWest graag als één organisatie met een gezamenlijke visie en strategie. In verband met de groepsstructuur van ROM InWest zijn van de jaarrekening in dit jaarverslag alleen de geconsolideerde cijfers van ROM InWest opgenomen. In dit verslag wordt beschreven wat de organisatie in het boekjaar 2024 heeft bereikt. We wensen u veel plezier bij het lezen van dit jaarverslag.

Kernwaarden, cultuur en duurzame lange termijn waardecreatie

Het is onze missie om bij te dragen aan een duurzame en robuuste Noord-Hollandse economie, die gelijke kansen biedt aan iedereen. Onze werkzaamheden zijn gericht op het maken van sociale, ecologische én economische impact. Op deze manier zorgen wij voor een duurzame lange termijn waardecreatie.

Wij ondersteunen vernieuwende ondernemers bij het uitstippelen van hun strategie, het uitwerken van hun businessplannen (innoveren) en met de financiering ervan (investeren). Transitie waarop ROM InWest focust zijn (i) de energietransitie: van fossiele naar hernieuwbare energiebronnen, (ii) de circulaire transitie; van een lineaire naar een circulaire economie, (iii) de voedseltransitie; naar een duurzamer en gezonder voedselsysteem en (iv) de digitale transitie; slimme systemen voor de maatschappij en gezondheid, die bijdragen aan het slimmer of duurzamer maken van het MKB.

Kernwaarden en cultuur

Als organisatie hebben we drie kernwaarden geformuleerd over de manier hoe we werken en met elkaar omgaan. Deze waarden inspireren ons en bepalen wat we doen en hoe we het doen. Hiermee hopen we ook een inspiratie te zijn voor onze partners en de maatschappij. Deze kernwaarden en doelen vormen de kern van onze cultuur.

Ondernemend en impact-gedreven – in onze agenda en dienstverlening staat de innovatieve ondernemer in de regio centraal. We bieden

de professionele, slagvaardige en flexibele ondersteuning die innoveren en investeren vragen. Onze belangrijkste drijfveer is het maken van maatschappelijke impact.

Verbindend en nieuwsgierig – innovatie ontstaat door ondernemerschap, kennis, geld én toegang tot relevante netwerken. We staan open voor anderen, en willen continu leren. We opereren dan ook transparant en in nauwe samenwerking met het regionale bedrijfsleven, kennisinstellingen en overheden om snel en effectief tot resultaat te komen.

Inclusief – we geloven in een samenleving waarin alle mensen volwaardig kunnen meedoen. Ongeacht nationaliteit, etniciteit, geslacht, religie, seksuele voorkeuren, leeftijd of opleiding. We hebben de overtuiging dat meer diversiteit tot hogere kwaliteit leidt. Daarom willen we niet alleen zelf een diverse organisatie zijn, we willen ook graag in inclusieve bedrijven investeren.

Duurzame lange termijn waardecreatie

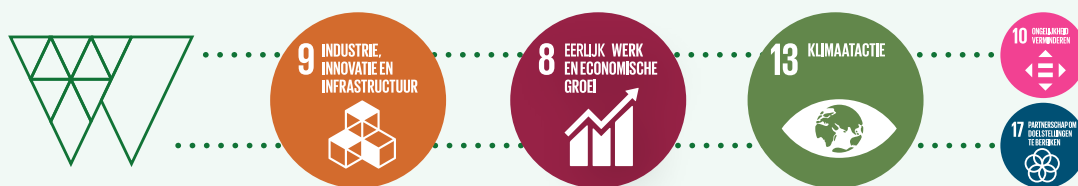
ROM InWest werkt vanuit een maatschappelijke missie. We gidsen innovatieve ondernemers in bestaande ecosystemen, stimuleren regionale samenwerking, initiëren nieuwe ecosystemen, zetten onze eigen fondsen in de markt, voeren rijksregelingen uit en trekken financiële middelen aan uit Nederland en Europa om de Noord-Hollandse economie te versterken en verduurzamen. Hieronder beschrijven we hoe we samen met andere partijen, voor nu en voor de lange termijn, waarde creëren.

De impact van vernieuwend ondernemerschap op hoogwaardige innovatie, een rechtvaardige economie en een gezond leefklimaat is voor ons leidend. Daarbij zetten wij onze energie in op die plekken waar het regionaal innovatiepotentieel het grootst is. Dit bepalen we door te kijken naar regionaal innovatief ondernemerschap en kennisontwikkeling, de levensfase waarin technologieën zich bevinden en door te kijken waar de markt het nog niet oppakt en dit vanuit een maatschappelijk oogpunt wel gewenst is.

Om onze mensen en middelen zo effectief mogelijk in te zetten, richten wij ons op vier bepalende transitieën en twaalf technologieën die naast maatschappelijk nut ook groeipotentie, innovatie en ondernemerschap in de regio bieden.

Vanuit een impact perspectief volgt ROM InWest de Sustainable Development Goals (SDG's) van de Verenigde Naties en het klimaatakkoord van Parijs. De impactdoelen hanteren wij bij het beoordelen van aanvragen voor financiering. De belangrijkste doelen waar ROM InWest zich op richt zijn: Eerlijk





werk en economische groei (SDG 8), Industrie, Innovatie, Infrastructuur (SDG 9) en Klimaatactie (SDG 13). Belangrijke randvoorwaarden worden daarbij ingevuld door Ongelijkheid verminderen (SDG 10 en Partnerschappen om doelstellingen te bereiken SDG 17).

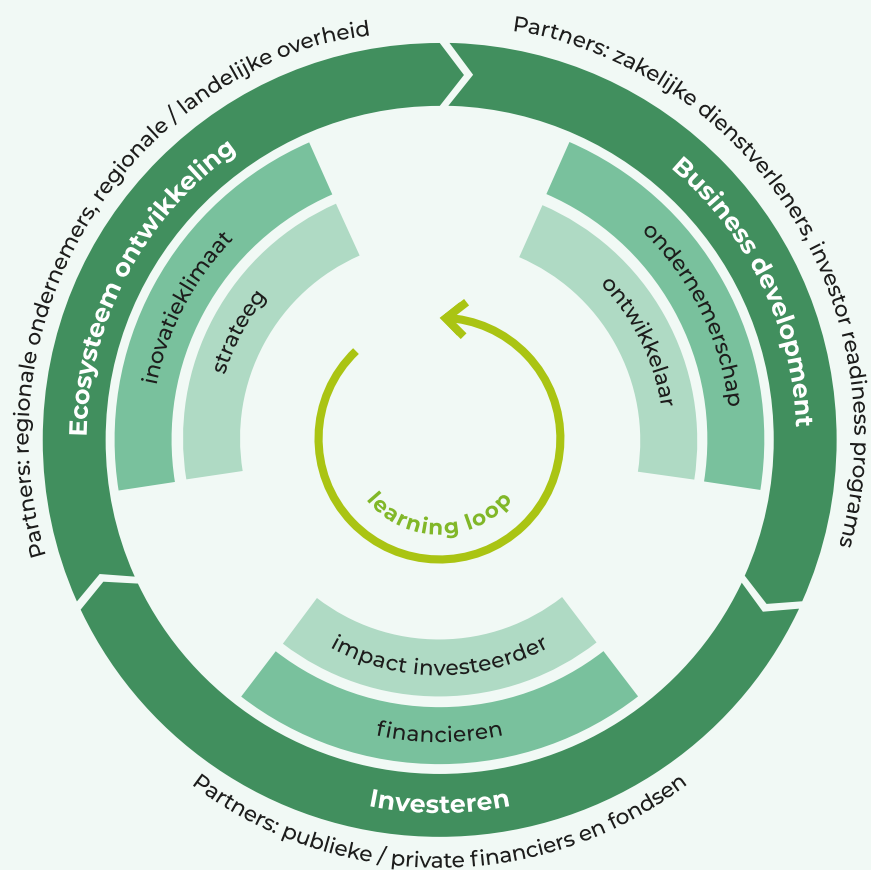
Integrale ketenbenadering

Wij hebben de visie dat innovatieve ondernemers beter worden als zij gedurende alle levensfasen ondersteuning krijgen. Consistente ondersteuning leidt tot betere strategische keuzes, consistente groei en is een hoofdvoorwaarde voor succes. Deze overtuiging ligt aan de basis van onze integrale ketenbenadering waarbij ondernemers stap voor stap sterker en kansrijker worden gemaakt. Dit doen we door gunstige innovatievoorwaarden te scheppen, met toegesneden business development en financiering.

De kerntaken van ROM InWest

ROM InWest heeft van haar aandeelhouders twee kerntaken meegekregen die elkaar onderling versterken:

Innoveren – ROM InWest schept gunstige innovatievoorwaarden door ondernemers onderling en met kennisinstellingen en overheden te verbinden zodat ze samen gestructureerd kunnen bouwen aan innovatieve, ondernemende en duurzame ecosystemen. Met toegesneden business development ondersteunen wij vernieuwende ondernemers bij het uitwerken van hun businessplannen en het financieerbaar maken van hun innovaties. Ons uitgangspunt in business development is dat een consistent groeipad langs duidelijke mijlpalen de succes kans van een onderneming maximaliseert.



Investeren – ROM InWest brengt ondernemers in contact met financiers en participeert zelf in startende en groeiende bedrijven met ambitie en potentie om bij te dragen aan de Noord-Hollandse economie. Nieuwe investeringen worden gefinancierd vanuit twee fondsen: het MKB Fonds en het Transitiefonds. Het MKB Fonds richt zich voornamelijk op het stimuleren van hoog-innovatieve proposities binnen het mkb. Het Transitiefonds ondersteunt ondernemers in de energietransitie, de overgang naar een circulaire economie en de voedseltransitie. Uiteraard speelt verduurzaming voor beide fondsen een belangrijke rol en vormt de maatschappelijke impact een belangrijke afweging in het beoordelingsproces. PDENH is een 'closed-end' fonds en wordt geen financiering verstrekt aan nieuwe partijen. Binnen PDENH wordt uitsluitend financiering verschaft aan bedrijven die al in de portefeuille van PDENH zitten.

Anders dan de andere ROMs is het onderdeel internationaliseren niet bij ROM InWest belegd. In plaats daarvan vervult ROM InWest een 'liaison-functie' voor internationaliseren. We werken samen met de Provincie Noord-Holland, het Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord (ONHN) en AmsterdamInBusiness (AIB) om internationale ondernemingen naar de regio te trekken en regionale ondernemers te ondersteunen met hun internationale ambities.

In het realiseren van de integrale ketenbenadering helpt het dat ROM InWest zowel innoveren en investeren aanbiedt. Doordat wij goed begrijpen wat het vraagt om bedrijven te financieren, kunnen wij onze business development daar doelmatig op inrichten. Waar wij bij business development aanlopen tegen barrières en knelpunten kunnen wij deze op systeemniveau adresseren en oplossen. Door het integraal aanbieden van ecosysteemontwikkeling, business development en investeren kunnen wij ondernemers stap voor stap ondersteunen.

Implementatie CRM- en Fondsmanagementsysteem

ROM InWest heeft in 2024 met hoge prioriteit invulling gegeven aan de realisatie van één systeem voor CRM- en Fondsmanagement. Begin 2024 is gestart met de implementatie van een compliant, cloud-based, en toekomstvast technologie-architectuur gebaseerd op Salesforce. De uitrol is in december 2024 afgerond en het systeem wordt inmiddels volop gebruikt om de kernprocessen van Innoveren en Investeren te ondersteunen. Het systeem helpt ons om de interne samenwerking en rapportage-processen te stroomlijnen en zal ons in staat stellen om in de toekomst nog meer data-gedreven te werken.

Innoveren

Het team Innoveren richt zich zowel op (a) business development als (b) ecosysteemontwikkeling, beide essentieel voor het stimuleren van innovatie en groei in de regio. In het kader van business development hebben we het afgelopen jaar kennis gemaakt met 208 ondernemingen. Dit is 139% ten opzichte van onze eindejaar target. De ondernemingen werken aan de volgende transities:

- ▶ Energietransitie: 45 ondernemingen
- ▶ Circulaire economie: 36 ondernemingen
- ▶ Voedseltransitie: 35 ondernemingen
- ▶ Digitalisering: 34 ondernemingen
- ▶ Gezondheid: 42 ondernemingen
- ▶ Overig: 16 ondernemingen

Een gedeelte van deze ondernemers hebben we intensief ondersteund bij het realiseren van een consistentere groeipad:

- ▶ 21 afgeronde BD-interventies, wat 105% is van onze eindejaartarget.

Van de 21 intensieve begeleidingstrajecten hebben er 14 (66,7%) plaatsgevonden binnen programma's die we uitvoeren in samenwerking met andere ROMs. Specifiek zijn dit Acceleratieprogramma Toekomstbestendig Bouwen (7 trajecten), BIP Food (4 trajecten), Market Readiness Program (2 trajecten) en Green Chemistry Accelerator (1 traject). De overige 7 intensieve begeleidingstrajecten hebben op 1-op-1 basis plaatsgevonden.

Sinds medio 2024 vervullen we binnen het regionale acceleratieprogramma GO!NH de rol van mede-opdrachtgever. Bij een eenmalige verlenging van het lopende programma hebben we quick-wins in de uitvoering geïdentificeerd en doorgevoerd. In de tweede helft van het jaar hebben we samen met Provincie Noord-Holland fundamenteeler nagedacht over de toekomst van het programma en een Europese aanbesteding uitgezet voor de uitvoering van het programma in de komende drie jaar. Op deze manier is de opzet van het programma meer in lijn gebracht met de uitgangspunten van business development bij ROM InWest. Omdat het programma wordt uitgevoerd door een marktpartij, tellen we de begeleide ondernemers niet mee in onze eigen KPI's.

In 2024 hebben we een gestructureerde en uniforme aanpak voor business development en venture building verder uitgewerkt, zijn we deze gaan toepassen in onze ondersteuning van ondernemers, hebben we processen vormgegeven en deze geformaliseerd t.b.v. ons nieuwe IT-systeem. Met de Startup Framework-methodologie geven we ondernemers handvatten om in de juiste levensfase focus aan te brengen op cruciale ontwikkelpunten. Dit helpt ondernemingen bij het realiseren van een consistente en duurzame groei.



We hebben ondernemers actief begeleid in het ophalen van financiering, waarbij drie trajecten succesvol zijn afgerond. Deze ondernemers hebben met onze hulp € 1,4 miljoen opgehaald bij private en publieke partijen.

Samenwerking bevordert

Samenwerking in een bestaand ecosysteem is voor ons als jonge regionale ontwikkelingsmaatschappij cruciaal om slagvaardig te zijn en een goed klimaat voor startups, scale-ups en het innovatieve mkb in 'onze' regio én in Nederland te realiseren. Daarom werken wij actief samen met zowel regionale als landelijke partijen zoals Invest-NL, TechLeap, RVO, de andere regionale ontwikkelingsmaatschappijen in Nederland (ROMs), het Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland-Noord (ONHN), de Amsterdam Economic Board (AMEC) alsook de kennisinstellingen en private en publieke investeerders. Het contact met ondernemers is bevordert door interactie met ondernemersverenigingen in de gehele regio.

In 2024 hebben we verder gewerkt aan de samenwerking met regionale kennisinstellingen als Universiteit van Amsterdam, Vrije Universiteit, Amsterdam UMC en Hogeschool van Amsterdam en is deze samenwerking geformaliseerd in een samenwerkingsovereenkomst. Tegelijkertijd werken we ook samen met partijen als Startup Village, TNO, PALLAS, AMS Institute, Sanquin en Hogeschool InHolland.

Samen met AMEC is onderzocht op welke manier de activiteiten van beide organisaties beter op elkaar afgestemd kunnen worden. Daarbij is nadrukkelijk gekeken naar de manier waarop de organisaties vanuit dezelfde ketenbenadering het ecosysteem kunnen versterken en elkaar kunnen aanvullen. Daarbij richten de organisaties zich zoveel als mogelijk op dezelfde maatschappelijke thema's. De samenwerking heeft geleid tot een gezamenlijke visie en deze is gepresenteerd aan de Metropoolregio Amsterdam, Gemeente Amsterdam en de Provincie Noord-Holland. De drie nieuwe thema's van de AMEC zijn een gezonde regio, innovatieve regio en schone regio. Vanuit deze thema's zullen ROM InWest en de AMEC de samenwerking voortzetten om de gezamenlijke visie te operationaliseren.

Op landelijk niveau is de samenwerking met de andere ROMs verder geïntensiveerd ten aanzien van acceleratorprogramma's, maar ook op thema's als Smart Energy Hubs, Circulaire Economie, Nationale Technologiestrategie (NTS), Venture Development en de stimulering van vrouwelijk ondernemerschap (Code-V). In het project ESMEE werken we met de ROMs samen om ondernemers met maatschappelijke impact beter te kunnen ondersteunen. Daarnaast blijven we nauw samenwerken met de Rijksdienst voor Ondernemend Nederland, bijvoorbeeld inzake

MKB-Financiering en het Octrooiencentrum. Ook hebben we bijgedragen aan de totstandkoming van de nieuwe Kennis- en Innovatieagenda's en is een samenwerking tussen de ROMs tot stand gekomen ten aanzien van het SecFund.

ROM InWest heeft haar vier gekozen transitiestrategieën uitgewerkt. Hiermee hebben we meer lijn aangebracht in onze primaire activiteiten (1) ecosysteemontwikkeling, (2) business development en (3) financieren binnen onze vier transities. Middels de 'Theory of Change' maken we expliciet welke problemen we willen adresseren, welke activiteiten we daarvoor ontplooiën en tot welke output, uitkomsten en impact dat moet leiden. Doel is om deze strategieën in Q1 2025 volledig af te ronden.

We zien ook dat de grote LSH-sector in Noord-Holland, vooral de Amsterdamse regio, ons steeds beter weet te vinden op E-health, med-tech maar zeker ook biotech. Samen met het UMC-Amsterdam, UvA, Vu-Amsterdam en Hogeschool van Amsterdam spelen we hierop in. Zo kijken en screenen we gezamenlijk start-ups om verder op te werken en te financieren. Daarnaast zijn we een gezamenlijk traject gestart om meer financiële middelen aan te trekken voor specifiek de kapitaalintensieve bio-tech sector en willen we hier twee pilots ontwikkelen en financieren.

Ook hebben we afgelopen jaar samen met partners regionale evenementen als LSH Capital Match, AI Capital Circulair Impact Event en Energy Investor Day georganiseerd. We zien dat deze events voorzien in een on vervulde behoefte van zowel ondernemers als investeerders en willen dit in 2025 blijven doen.

Investeren

Het team Investeren helpt startups, scale-ups en innovatieve mkb'ers om financieel uit de startblokken te komen en verder te groeien. Ook daartoe werken we samen met verschillende partners, zoals incubators, accelerators, venture capitalists (vc's) en allerlei financiële instellingen. De investeringen van ROM InWest komen uit het MKB Fonds en het Transitiefonds. Het MKB Fonds heeft een omvang van € 60,7 miljoen, waaruit innovatieve bedrijven in brede zin financiering krijgen. Het Transitiefonds heeft een doelvermogen van € 100 miljoen en is gericht op het aanjagen van de transitie naar een circulaire economie, de energietransitie en de voedseltransitie. Vanuit PDENH wordt een portefeuille van deelnemingen en leningen beheerd. Vanuit COLNH wordt een portefeuille van covid overbruggingsleningen beheerd.

Vanuit het MKB-fond is tot en met 2024 in 11 ondernemingen geïnvesteerd voor een omvang van € 10,5 miljoen. Tijdens de investeringen is € 24,5 miljoen gemobiliseerd, aldus een factor van 2,3. In 2024 hebben 2 ondernemingen in het MKB-fonds faillissement aangevraagd.

Vanuit het Transitiefonds zijn 52 aanvragen behandeld. Er zijn geen nieuwe investeringen gedaan maar er zijn vanuit het Transitiefonds wel 3 vervolfinancieringen gedaan. Eind 2024 is vanuit het Transitiefonds voor een totaalbedrag van € 3,9 miljoen geïnvesteerd in 7 bedrijven in de energiesector en circulaire economie en € 9,1 miljoen gemobiliseerd aldus een factor van 2,3. Daarmee zijn de resultaten binnen het Transitiefonds in 2024 achtergebleven bij de verwachtingen. In 2024 hebben 2 ondernemingen in het Transitiefonds faillissement aangevraagd.

PDENH heeft per einde 2024 13 participaties en 14 financieringen in beheer: in totaal 21 portfoliobedrijven. In totaal heeft PDENH een bedrag van € 77,6 miljoen geïnvesteerd in projecten en bedrijven (inclusief de exits) hetgeen 91,3% van het fondsvermogen van € 85 miljoen is. In 2024 zijn 10 vervolginvesteringen in bestaande portfoliobedrijven gedaan. In totaal betrof dit een investering van ca € 5,2 miljoen. Met deze vervolginvesteringen faciliteert PDENH haar deelnemingen in hun verdere groei en ontwikkeling. In 2024 zijn 2 exits gerealiseerd en hebben 4 bedrijven hun faillissement aangevraagd.

In het kader van de beheersactiviteiten binnen ROM InWest is in 2024 het waarderingsproces zoals dat binnen PDENH werd toegepast geïntegreerd met het waarderingsproces zoals dat binnen ROM InWest plaatsvindt, er is nu sprake van één uniform ROM InWest waarderingsbeleid. Aan de hand van de ervaringen en inzichten van het team investeren zijn fondsplannen uitgewerkt op basis waarvan investeringsstrategieën voor het MKB-fonds en het Transitiefonds zijn uitgewerkt. Daarbij is eveneens integraal gekeken naar de investeringsreglementen van het MKB-fonds en het Transitiefonds in relatie tot de relevante statuten en andere governance gerelateerde documenten en zijn verbeteringen geïdentificeerd die in 2025 zullen worden doorgevoerd.

Uitvoering rijksregelingen

In september 2022 kreeg ROM InWest het portfolio Corona-Overbruggingsleningen (COL) in beheer door de overname van de aandelen in het kapitaal van COLNH B.V. (COLNH). Ten tijde van de coronacrisis in de periode 2020-2021 is de COL verstrekt aan startups, scale-ups en innovatieve mkb-ondernemingen om de terugval als gevolg van Corona te overbruggen. De COL-portefeuille wordt beheerd als separaat fonds door het COL-team. De overname bestond uit een portefeuille van € 79 miljoen met 285 leningen, verstrekt aan ondernemers in Noord-Holland. Daarna zijn uit de COL geen extra verstrekkingen meer gedaan. Eind 2024 was de portefeuille aan uitstaande leningen afgebouwd tot 120 met circa € 24,8 miljoen aan uitstaande vorderingen. Omdat er geen nieuwe financieringen verstrekt worden heeft het fonds een

“low profile” karakter, maar is er brede waardering vanuit de ondersteunde ondernemingen: [A Beautiful Story](#) en [Swipeguide](#).

ROM InWest heeft in 2024 Provincie Noord-Holland voor het derde jaar ondersteund bij de uitvoering van de MKB-Innovatiestimulering Regio en Topsectoren Haalbaarheid: de onderdelen MIT Haalbaarheid en MIT R&D. Bij de uitvoering van de MIT Haalbaarheid zijn in totaal 186 aanvragen inhoudelijk door ROM InWest beoordeeld. Van deze aanvragen zijn er 91 als positief beoordeeld. Bij positieve beschikking door de provincie leidt dit uiteindelijk tot toekenning van maximaal € 1,82 miljoen aan subsidie met daarbij minimaal € 2,73 miljoen aan private investeringen. Vanuit de MIT R&D zijn in totaal 30 aanvragen inhoudelijk beoordeeld en gerant. Van deze aanvragen zijn er 23 in de ranking meegegaan. Het totale beschikbare budget voor MIT R&D aanvragen was € 6,66 miljoen waar een minimaal gevraagde bijdrage tegenover staat van € 12,26 miljoen. Met de provincie werken we in 2025 aan een efficiënte en snellere uitvoering.

De ondersteuning van bedrijven vanuit rijksregelingen, zoals de MIT en de COL, is een belangrijke kernactiviteit van ROM InWest. Hiermee ontsluiten we de kansen die hieruit ontstaan voor de ondernemers in onze regio.

Impact Reporting

ROM InWest wil de economie versterken en de maatschappij aantrekkelijker maken. Dat is nodig, zeker in deze tijd van transitie waarin de samenleving duurzamer en gezonder moet worden. Startups, scale-ups en innovatieve mkb'ers kunnen daar een belangrijke bijdrage aan leveren. Door hen als kennispartner bij hun business development te ondersteunen, en door het aantrekken van investeringen en het bevorderen van samenwerkingen binnen de regio én tussen regio's, versnelt ROM InWest de verduurzaming en het gezonder maken van de maatschappij. Dit sluit ook aan bij de maatschappelijke missies die het ministerie van EZ heeft benoemd en naar kennis- en innovatieagenda's heeft vertaald. In het Koersplan is een normatief systeem om de impact van onze activiteiten te kunnen meten uitgewerkt. Binnen ROM Nederland verband zullen we hier dit de komende jaren verdere invulling aan geven.

Diversiteit en Inclusie

Inclusie is een van de drie kernwaardes van onze organisatie. Ter uitvoering van deze kernwaarde hebben wij ons als organisatie in november 2022 gecommitteerd aan het SER Charter Diversiteit in Bedrijf en zijn we begonnen met het opstellen van een plan van aanpak om inclusiviteit binnen onze eigen organisatie en onze (toekomstige) portfoliobedrijven te realiseren. Het afgelopen jaar hebben wij binnen onze organisatie sessies



georganiseerd waarin we binnen onze teams gesprekken hebben gevoerd over diversiteit, gelijkheid en inclusiviteit en wat dat voor onze medewerkers betekent. Een belangrijke manier om diversiteit en inclusie in beeld te brengen is door met elkaar in gesprek te gaan over de vraag wat diversiteit is en hoe je daarmee kan omgaan en anderen daarbij betreft. In 2024 is een start gemaakt met het opstellen van een resultaatgericht D&I beleid. Deze verwachten we in de eerste helft 2025 te finaliseren.

Binnen Code-V, de Nederlandse Code Stimuleren Vrouwelijk Ondernemerschap hebben we in 2024 vervolgstappen gezet om het groeilandschap voor vrouwelijke ondernemers in Nederland te ondersteunen en te versnellen. Stichting Code-V voert de doelstellingen van het convenant van Code-V uit. ROM InWest heeft een bestuurder aangeleverd voor Stichting Code-V. Stichting Code-V heeft in 2024 academisch onderzoek naar (de financiering van) vrouwelijk ondernemerschap laten verrichten, heeft een dashboard met real-time status over financiering laten bouwen. Inmiddels hebben meer dan 100 organisaties uit het publiek-private domein Code-V ondertekend. ROM InWest is verder Code-V coördinatiepunt voor de acht ROM's. We verzamelen en bundelen de ROM-data over financiering van vrouwelijke ondernemers bij de andere ROMs via de datagroep Business Intelligence.

Ten aanzien van de eigen Investeren portfolio en activiteiten binnen het Innoveren domein, ziet ROM InWest kansen om vrouwelijk ondernemerschap te stimuleren. In 2024 en de jaren daarna zal ROM InWest zich actief inzetten om vrouwelijke ondernemers in Noord-Holland te (h)erkennen, te ondersteunen en financieel te steunen en tegelijkertijd vanuit de ROMs de voortrekkersrol te blijven vervullen. Dit hebben we bijvoorbeeld gedaan samen met regionale publieke investeerders en business developers (Innovatiefonds Noord-Holland en Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord) en private investeerders, organiseerden we De Groeitafel Noord-Holland voor vrouwelijke ondernemers met als doel informatie- en kennisoverdracht en investeringsmatchmaking. De cijfers voor 2024 laten zien dat de ROM InWest portfolio bestaat uit 28% vrouwelijke ondernemers ten opzichte van het landelijke 2024 VC gemiddelde van 14% (bron Techleap, State of Dutch Tech 2025). ROM InWest blijft deze voortrekkersrol vervullen en streeft ernaar rond 30% vrouwelijke ondernemers in de investeringsportfolio te realiseren.

Ten aanzien van de man-vrouwverhouding geldt dat sleutelposities in de organisatie grotendeels door vrouwen worden uitgevoerd. Het bestuur is tevreden dat er binnen ROM InWest sprake is van een evenredige verdeling binnen de sleutelposities. Het bestuur van zowel ROM InWest als InWest Regio bestaat uit één vrouwelijk bestuurder. Binnen de raad van commissarissen zijn twee van de drie leden vrouw en een man (66,6% vrouw). In 2024 zijn er geen ontwikkelingen geweest om in de verdeling een verandering aan te brengen. Binnen de dimensie man-vrouw verhouding zoals benoemd binnen de SER Charter Diversiteit is per ultimo 2024 een verhouding 50-50 gerealiseerd, waarmee een volledige balans in de verhouding man-vrouw tot stand is gekomen.

Financiële realisatie 2024

ROM InWest is verantwoordelijk voor het beheer van de fondsen en het uitvoeren van ontwikkelactiviteiten. Voor de uitvoering van haar ontwikkelactiviteiten hebben wij van onze aandeelhouders over 2024 exploitatiebijdragen toegezegd gekregen van in totaal ruim € 3,1 miljoen. Over 2024 is dit bedrag bijna volledig besteed.

Aan overige opbrengsten is € 1,4 miljoen gerealiseerd voor het beheer van de PDENH portfolio, de MIT-beoordelingen in opdracht van de Provincie Noord-Holland en een opbrengst voor de activiteiten in het kader van het Nationaal Groeifonds programma Toekomstbestendige Leefomgeving.

De in beheer zijnde fondsen hebben de volgende resultaten behaald:



Het MKB Fonds heeft aan rente op haar uitzettingen en liquide middelen bijna € 1,4 miljoen aan opbrengsten opgenomen. De (doorbelaste) kosten zijn totaal ruim € 1,1 miljoen. In 2024 zijn voorzieningen opgenomen voor de mogelijke oninbaarheid van uitgezette middelen. De hoogte hiervan is circa € 2,3 miljoen. In 2024 zijn binnen het MKB Fonds 2 deelnemingen failliet gegaan. Hiermee komt het resultaat van het MKB Fonds uit op een verlies van circa € 2,0 miljoen. Het verlies komt ten laste van het fondsvermogen. Voor dit fonds is de maximale beheervergoeding 2% van het vermogen (€ 60,7 miljoen). De beheerkosten van het MKB Fonds zijn binnen de grens van € 1,2 miljoen gebleven.

Het Transitiefonds heeft aan rente op haar uitzettingen en liquide middelen ruim € 1,3 miljoen aan opbrengsten opgenomen. De (doorbelaste) kosten zijn in totaal ruim € 2,4 miljoen. In 2024 zijn voorzieningen opgenomen voor de mogelijke oninbaarheid van uitgezette middelen. De hoogte hiervan is circa € 0,8 miljoen. In 2024 zijn binnen het Transitiefonds 2 deelnemingen failliet gegaan. Hiermee komt het resultaat van het Transitiefonds op een verlies van circa € 1,8 miljoen. Het verlies komt ten laste van het fondsvermogen. Voor het Transitiefonds is de maximale beheervergoeding 2% van het toegezegde doelvermogen (€ 100 miljoen). Als gevolg van het arbeidsconflict zijn de beheerkosten van het Transitiefonds niet binnen de grens van € 2,0 miljoen gebleven.

De Corona Overbruggingskredieten zijn per 18 mei 2022 opgenomen in een zelfstandige B.V. (COLNH B.V.) en per 2 september 2022 een 100% deelneming van ROM InWest B.V. geworden. Over 2024 heeft de COL ruim € 0,8 miljoen aan (doorbelaste)kosten gemaakt. Deze kosten zijn bijna volledig gedekt door de beheervergoeding 2024, het tekort is aangevuld uit resterende beheervergoedingen uit voorgaande jaren. De beheervergoeding bedraagt jaarlijks 1,5% (€ 0,6 miljoen in 2024) van de openstaande hoofdsom en rente per 1 januari van het boekjaar (€ 39,6 miljoen per 1 januari 2024).

Op te merken valt dat binnen de het MKB fonds en het Transitiefonds (kerntaak: Investeren) de kosten voor de baat uitgaan. Eerst worden kosten voor acquisitie gemaakt, vervolgens is er een significante beheerinspanning nodig om de portefeuillebedrijven te laten groeien en vinden er tevens afwaarderingen plaats. Omdat wij onze investeringen tegen kostprijs of lagere marktwaarde waarderen en tussentijds ook geen waardeinstijgingen laten zien als er geen exit is (net zoals andere ROMs) zal de portefeuille in de eerste zeven – tien jaren, conform de voorzichtige waardebepalingsmethodiek, steeds minder waard worden. De ervaring bij andere ROMs leert dat het even duurt voor de eerste exits plaatsvinden, waarvan de positieve resultaten meegenomen kunnen worden in de waardering van de portefeuille.

Arbeidsrechtelijk conflict, klacht en melding

In 2024 speelde een arbeidsrechtelijk conflict met een medewerker, die ook een klacht indiende over ongewenste omgangsvormen en een melding deed over vermeende belangenverstrengeling. Begin 2025 is de arbeidsovereenkomst ontbonden vanwege ernstig verwijtbaar gedrag van de medewerker.

De klacht over ongewenste omgangsvormen en de melding over vermeende belangenverstrengeling zijn door de RvC in behandeling genomen. In oktober 2024 verklaarde een onafhankelijke Klachtencommissie de klacht ongegrond en gaf enkele adviezen ter verbetering. De RvC verzocht de bestuurder hiertoe een actieplan op te stellen, wat resulteerde in maatregelen zoals verduidelijking van het psychologisch sociale arbeidsbelasting (PSA)-beleid, evaluatie van de klachtenprocedure en het inkoopbeleid, de organisatie van een Medewerkerstevredenheidsonderzoek (MTO) en trainingen van medewerkers. De uitvoering hiervan startte eind 2024 en is inmiddels opgevolgd. Naar verwachting wordt de trainingen van medewerkers in Q3 2025 afgerond.

Het onderzoek naar de melding over vermeende belangenverstrengeling wordt naar verwachting in de eerste helft van 2025 afgerond.

Vooruitblik

Bij oprichting van ROM InWest hebben de aandeelhouders een meerjaren strategisch bedrijfsplan opgesteld. Ter uitvoering van het meerjaren strategisch bedrijfsplan hebben wij als organisatie in 2022 een Koersplan uitgewerkt waarin de belangrijke bedrijfsmatige keuzes zijn benoemd voor de jaren 2023 tot en met 2026.

2023 en 2024 stond daarbij in het teken van het positioneren van een jonge organisatie in een bestaand ecosysteem met de fondsen. In 2024 is het beheer van de portefeuille van het Participatiefonds Duurzame Economie Noord-Holland B.V. (PDENH) bij ROM InWest ondergebracht en heeft ROM InWest de rol van medeopdrachtgever vervuld ten aanzien van het acceleratieprogramma GO!NH waarmee de positie van ROM InWest in het ecosysteem is versterkt. Doel is dat ROM InWest in 2026 in Noord-Holland als de logische ontwikkelpartner wordt gezien die begrijpt wat innovatieve ondernemers nodig hebben en aan de basis staat van belangrijke transitie opgaven in de regio, mede door bepalende innovaties en transitie te financieren. Dit betekent dat we onze integrale ketenbenadering en het ecosysteem waarvan wij deel uitmaken verder willen versterken. Daarbij zal onze focus liggen op het verbeteren van het innovatiepotentieel en innovatieklimaat in de regio vanuit onze kerntaken ecosysteemontwikkeling, business development en investeren. Naast het versterken van het regionale ecosysteem zullen wij onze liaisonrol op het gebied van internationaliseren verder oppakken waarmee



de impact van onze werkzaamheden nog groter zal worden. De kapitaalstorting vanuit het Rijk in het MKB Fonds is met de kapitaalstoringen van regionale aandeelhouders in januari 2025 en maart 2025 volledig gematcht.

Aan de organisatiekant betekent dit dat wij processen zullen optimaliseren, onze systemen zullen uitbouwen om de impact die wij meten inzichtelijk te maken. Daaraan zullen onze bedrijfsprocessen ondersteunend zijn.

Onze Governance

Algemene governance gaat over besturen en beheersen, over verantwoordelijkheid en zeggenschap en over toezicht en verantwoording. Corporate Governance regelt verhoudingen tussen bestuurders, commissarissen en aandeelhouders. De Nederlandse Corporate Governance Code (hierna: de 'Code') richt zich primair op de governance van beursgenoteerde vennootschappen en geeft een richtsnoer voor effectieve samenwerking en bestuur. ROM InWest legt verantwoording af over de toepassing van [de Code](#).

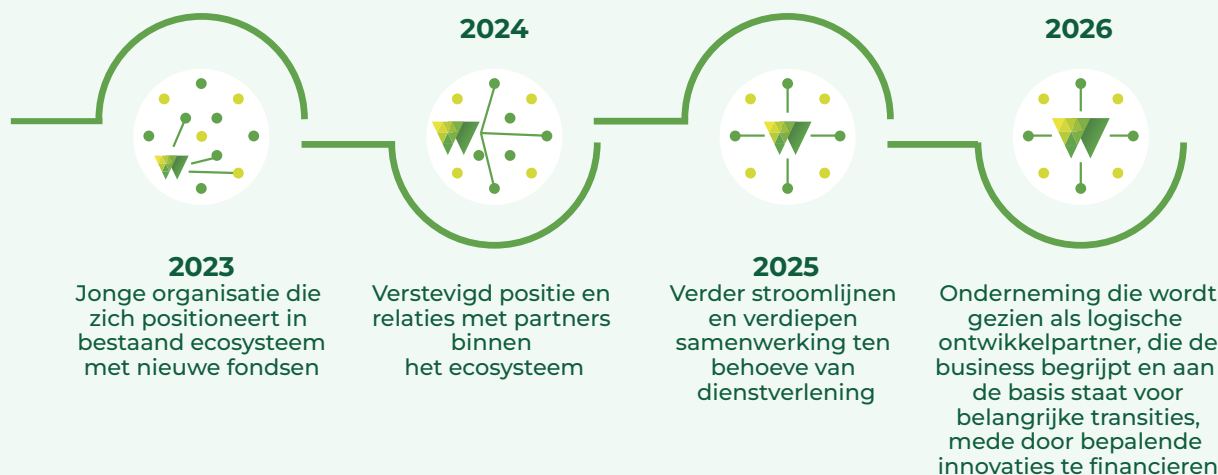
ROM InWest past de principes en best practices van de Code toe voor zover deze van toepassing zijn op onze organisatie. Daartoe hebben het bestuur en de RvC beoordeeld op welke punten ROM InWest de Code volgt en op welke punten ROM InWest afwijkt van de code dan wel te benoemen of de Code niet van toepassing is op ROM InWest. ROM InWest heeft een verantwoordingsdocument opgesteld. In deze verantwoording wordt uiteengezet op welke de manier de principes en de best practices worden toegepast. Dit 'Verantwoordingsdocument' wordt samen met dit jaarverslag op de website van ROM InWest gepubliceerd. Daarbij is per principe en best practice-bepaling aangegeven op welke manier ROM InWest eraan voldoet of gemotiveerd uiteengezet waarom ROM InWest ervan afwijkt. Sommige best practice-bepalingen zijn vanwege de aard of aandeelhoudersstructuur van ROM

InWest niet van toepassing, ook dat staat vermeld. In het Verantwoordingsdocument worden – waar mogelijk – verwijzingen opgenomen naar de vindplaats in dit verslag.

ROM InWest is een besloten vennootschap waarop het verlicht structuurregime van toepassing is. ROM InWest kent een bestuur en een Raad van Commissarissen (RvC). De RvC heeft uit haar midden een Audit, Risk en Impact Commissie (ARIC) en een Mens en Organisatie Commissie (MOC) geïnstalleerd. ROM InWest is zich bewust van haar maatschappelijke opdracht en onderschrijft het belang van effectief bestuur en toezicht én van een deugdelijk en transparant stelsel van 'checks & balances'. Bestuur en RvC hechten veel waarde aan 'goed ondernemingsbestuur', waarin transparantie, betrouwbaarheid en zorgvuldigheid centraal staan.

Organisatiestructuur

De Governance heeft een aantal kenmerken: In de eerste plaats hebben we publieke aandeelhouders die voor de kapitalisering van de fondsen en voor bekostiging van privaatrechtelijke onderneming zorgen. Onze aandeelhouders staan op afstand. Zo kunnen we optimaal innovatieve bedrijven in de regio bedienen, terwijl we ons tegelijkertijd constant bewust zijn van het publieke belang van onze aandeelhouders en de omgeving waarin we werken. Onze maatschappelijke verantwoordelijkheid wordt in de gehele organisatie gevoeld en is inherent onderdeel van ons werk. Binnen onze aandeelhouders onderscheiden wij de staat en regionale aandeelhouders. Dit zijn de Provincie Noord-Holland (Provincie) en verschillende gemeentes de provincie Noord-Holland (Gemeentes). Binnen de gemeentes onderscheiden we directe aandeelhouders en certificaathouders. De certificaathouders zijn vertegenwoordigd door Stichting Administratiekantoor Aandelen ROM REGIO (STAK). In 2024 is de aandeelhoudersstructuur gewijzigd. De ROM InWest Groep bestaat uit ROM InWest en InWest Regio. De staat en de regionale



aandeelhouders houden respectievelijk 49,9% en 50,1% van de aandelen in het kapitaal van ROM InWest. ROM InWest houdt 100% van de aandelen in het kapitaal van COLNH B.V. (COLNH) en het InWest MKB Fonds B.V. (MKB Fonds). De Regionale Aandeelhouders houden 100% van de aandelen in het kapitaal van InWest Regio. InWest Regio houdt 100% van de aandelen in het kapitaal van het InWest Transitiefonds B.V. (Transitiefonds). ROM InWest, InWest Regio, COLNH, MKB Fonds en het Transitiefonds vormen gezamenlijk de ROM InWest Groep, kortgezegd ROM InWest.

De aandeelhouders per ultimo 2024 zijn:

ROM InWest

- ▶ Rijk (Ministerie van Economische Zaken)
- ▶ Provincie Noord-Holland
- ▶ MRA Gemeentes: Uithoorn, Amstelveen, Haarlem, Landsmeer, Beverwijk, Ouder- Amstel, Edam-Volendam, Heemskerk, Velsen, Amsterdam, Purmerend, Zandvoort, Waterland, Zaanstad, Haarlemmermeer
- ▶ NHN Gemeentes (via STAK): Alkmaar, Den Helder, Hollands Kroon, Schagen, Hoorn, Dijk en Waard

InWest Regio

- ▶ Provincie Noord-Holland
- ▶ MRA Gemeentes: Uithoorn, Amstelveen, Haarlem, Landsmeer, Beverwijk, Ouder- Amstel, Edam-Volendam, Heemskerk, Velsen, Amsterdam, Purmerend, Zandvoort, Waterland, Zaanstad, Haarlemmermeer
- ▶ NHN Gemeentes (via STAK): Alkmaar, Den Helder, Hollands Kroon, Schagen, Hoorn, Dijk en Waard

Raad van Commissarissen

Het bestuur van ROM InWest en van InWest Regio staat onder toezicht van een raad van commissarissen (RvC). De RvC van beide entiteiten is een personele unie, bestaande uit Josephine de Zwaan (voorzitter), Kuldip Singh en Désirée van Bortel. De samenwerking met de RvC was constructief. Op belangrijke onderwerpen heeft de RvC het bestuur uitgedaagd en gevraagd in scenario's te denken en scenario's uit te werken ten dienste van een weloverwogen afweging en heeft de RvC daarbij voorzien van advies. In verband met de samenloop tussen een arbeidsrechtelijk geschil met een medewerker en een klacht alsook een melding van en door dezelfde medewerker heeft zorgvuldige afstemming met de RvC plaatsgevonden. De samenwerking met de RvC – met uitdrukkelijk behoud van rollen en verantwoordelijkheden - heeft bijgedragen bij het maken van afwegingen en het nemen van besluiten.

Bestuurlijk

Het statutaire bestuur van de ROM InWest Groep ligt bij de besturen van ROM InWest en InWest Regio. Als gevolg van de gewijzigde aandeelhoudersstructuur

wordt het bestuur van ROM InWest en InWest Regio door Janet Nieboer, CEO van ROM InWest ingevuld. Met ingang van 2 april 2024 is ROM InWest benoemd tot statutair bestuurder van PDENH. ROM InWest is verantwoordelijk voor de dagelijkse aansturing en de uitvoering van alle operationele activiteiten en voert het bestuur over COLNH, het MKB Fonds, het Transitiefonds en PDENH.

Fiscale eenheid

In november 2024 hebben de aandeelhouders besloten de governance-structuur van de ROM InWest te wijzigen. Als onderdeel van de wijziging zijn de regionale aandeelhouders rechtstreeks aandeelhouder van ROM InWest geworden en wordt het bestuur van ROM InWest en InWest regio door dezelfde bestuurder gevormd. De wijziging heeft tot gevolg dat er sprake is van een financieel, bestuurlijke en organisatorische eenheid waardoor een fiscale eenheid voor de btw is gerealiseerd.

Onze bedrijfsvoering: fundamenten verder uitbouwen

De in gang gezette versteviging van onze bedrijfsvoering heeft in 2024 nieuwe impulsen en aandacht gekregen. Ook is in 2024 de keuze gemaakt om in 2025 naar een nieuwe locatie in Haarlem te verhuizen die beter voorziet in de facilitaire behoeften van ons team.

De aanstelling van een nieuwe Hoofd Finance, Operations en Impact is een volgende stap in de optimalisatie van onze organisatie waarbij de staf-taken ter ondersteuning van de onderneming optimaal ingericht zijn.

Ook in het ROM Nederland landschap hebben we vanuit bedrijfsvoering actief bijgedragen aan de vele verschillende initiatieven en onderwerpen waaronder o.a. Business Intelligence, Financien en HR.

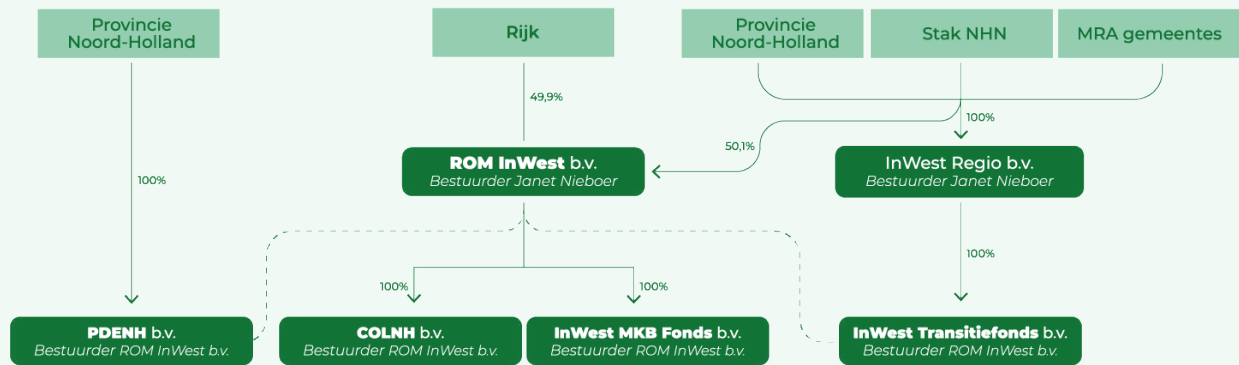
HR

In 2024 is aandacht uitgegaan naar groeiontwikkeling van de organisatie en de man-vrouw verdeling conform de dimensie uit het SER charter diversiteit.

In 2024 zijn we als organisatie gegroeid van 23 medewerkers naar 32 medewerkers, waarbij uiteindelijk een gebalanceerde verdeling tussen mannen en vrouwen is gerealiseerd. Als onderdeel van deze groei hebben we eveneens voor drie posities die door externen werden ingevuld, medewerkers in loondienst aangenomen. Hiermee is de inhuur van externen verder teruggebracht.

De ingestelde PVT- leden hebben een doelgerichte opleiding gekregen om meer inzicht te krijgen in hun taken en bevoegdheden. Daarbij is de PVT inhoudelijk betrokken bij een aantal onderwerpen, zoals de verhuizing en de doorontwikkeling van de organisatie.





Vanuit onze integrale ketenbenadering hebben we een verdieping bewerkstelligd om de teams innoveren en investeren in koppels te laten samenwerken op de voor ROM InWest belangrijke transitiethema's. Daarbij hebben we ook een start gemaakt met het ontwikkelen van functieprofielen en doorgroeiperspectieven per functie binnen innoveren en investeren.

ICT

We hebben een integraal CRM- en Fondsmanagement systeem ingericht dat ons in staat stelt ons primaire bedrijfsproces op een gecontroleerde en moderne manier vorm te geven en geeft ruimte om op te schalen, wanneer nodig. Met dit systeem dragen we ook bij aan de ambities van de landelijke ROM data infrastructuur. Er hebben zich geen Cybersecurity- of AVG-incidenten voorgedaan.

Communicatie

We hebben actief via verschillende kanalen campagne gevoerd om de zichtbaarheid van ROM InWest te vergroten bij ondernemers in de regio. Als onderdeel hiervan zijn we een doelgerichte LinkedIn-campagne gestart om het aantal volgers te vergroten. Dat is onderdeel van het project dat we in 2023 zijn gestart om te komen tot een geheel vernieuwde – ondernemer-gecentreerde – website. Deze is in de eerste helft van 2024 gelanceerd. Hiertoe hebben we veel op de ondernemer gerichte verhalen opgesteld en andere content gebouwd.

Risicomanagement

ROM InWest is actief in een hoog-risico financieringslandschap. Wij helpen jonge innovatieve ondernemingen die nog in ontwikkeling zijn. Dit betekent dat wij een hoog risicoprofiel durven te accepteren waar andere financiers en marktpartijen dat – nog – niet doen. We ontwikkelen en maken gebruik van interne processen om de beheersing van onze risico's te beoordelen en te monitoren. ROM InWest volgt de in de Corporate Governance Code opgenomen best practices, waarbij wel rekening wordt gehouden met de nog jonge leeftijd van de organisatie.

In 2024 heeft ROM InWest nadrukkelijk stappen gezet met als doel de interne beheersing en het risicomanagement naar een hoger plan te brengen. De belangrijkste processen zijn beschreven opdat per proces een (fraude en operationele) risico-analyse nader kan worden uitgevoerd om de risico's die verbonden zijn aan de strategie en activiteiten van de vennootschap, en de met haar verbonden onderneming, te inventariseren en te managen. Het geheel aan maatregelen en acties wordt regelmatig besproken in de Audit Risk en Impact Commissie van ROM InWest.

Met de in de 2023 gekozen COSO-methodologie als indicatieve leidraad is net als vorig jaar een (top down) strategische risicoanalyse uitgevoerd op de voornaamste risico's waarvoor de vennootschap zich geplaatst ziet.

	Risico	Kans	Impact	Mitigerende maatregelen
1	Het niet kunnen vinden van de juiste talenten en experts die onze organisatie in 2025 nodig heeft om haar Jaarplan te kunnen realiseren	H	H	Actief sturen op recruitment inclusief het opstellen van een modern en aantrekkelijk pakket aan arbeidsvoorwaarden
2	Het niet kunnen behouden van mensen door te weinig perspectief en het niet voor elkaar krijgen van de door ons gewenste cultuur	M	H	Actief met teamleden in gesprek blijven over perspectief, ontwikkeling en door te blijven sturen als MT op de door ons gewenste cultuur
3	Niet alle regionale partijen zijn in staat om de gecommitteerde exploitatiemiddelen voor 2025 beschikbaar te stellen	H	H	Voortdurende interactie met stakeholders over de werkzaamheden van ROM InWest en het belang voor de gehele regio
4	Hooggespannen verwachtingen van stakeholders waardoor er druk komt te staan op de focus van onze opbouw	H	H	Interactie met stakeholders over de meegegeven verwachtingen, waarbij de geografische allocatie van middelen helder wordt gecommuniceerd
5	Data kunnen nog niet voldoende worden benut waardoor gemaakte impact niet goed inzichtelijk gemaakt kan worden	H/M	H	Met de oplevering van een CRM en fondsmanagement systeem is binnen ROM verband de mogelijkheid geïntroduceerd om gemaakte impact inzichtelijk te maken
6	Een wijziging in de funding-mix waardoor er onvoldoende middelen beschikbaar komen voor een professionele exploitatie	M	H	Door het aantrekken van zogenaamde derdengelden uit o.a. Europa en andere programma's zal de afhankelijkheid van de exploitatiebijdragen van diverse partijen kunnen worden opgevangen.
7	Reputatieschade die de positie van de organisatie in diskrediet kan brengen	M	H	Door het formuleren van actieplannen en communicatie-scenario's zijn de risico's geadresseerd
8	Fraude- en cyber security risico's	M	H	Door de zorgvuldig opgestelde processen en procedures, inclusief regelmatige evaluaties daarvan, zijn de risico's met betrekking tot fraude- en cyber security geadresseerd
9	(Schijn van) Belangenverstrengeling	M	H	Een vastgesteld inkoopbeleid is geïmplementeerd en is gecommuniceerd met medewerkers. Daarnaast is een proces verbonden partijen opgesteld, geïmplementeerd en gecommuniceerd met medewerkers en is aan alle functionarissen en medewerkers gevraagd om nevenfuncties te op te geven
10	Compliance-lacunes (KYC, AVG)	M	H	Beleid en procedures zijn onderdeel van het gehele investeringsproces



In algemene zin kan gesteld worden dat de organisatie een duidelijke ontwikkeling doormaakt in het beheersen van haar processen en risico's. Op basis van het voorgaande kan het bestuur een gedeeltelijke in control verklaring afgeven en met een redelijke mate van zekerheid aangeven dat de financiële verslaggeving geen onjuistheden van materieel belang bevat. Daarnaast kan het bestuur op basis van de huidige stand van zaken aangeven dat de financiële verslaggeving is opgesteld op going concern basis. Het bestuur is zich volledig bewust van haar verantwoordelijkheid ten aanzien van het beheersen van processen en risico's en heeft zich ten doel gesteld in de komende jaren hierin actief en gericht noodzakelijke nadere stappen te zetten conform de uit het audit readiness traject gebleken stappen met betrekking tot interne beheersing en risicomanagement en daarmee voor een belangrijk deel in control is.

Afsluitend

Het bestuur van ROM InWest wil tot slot haar bijzondere dank uitspreken richting de commissarissen, medewerkers en aandeelhouders van ROM InWest én alle partners met wie we de samenwerking zijn aangegaan en met wie we streven naar meer impact in de regio.

Haarlem, 16 april 2025

Het bestuur van ROM InWest

Janet Nieboer
CEO ROM InWest



3. VERSLAG VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

De Raad van Commissarissen (RvC) houdt toezicht op de realisatie van de doelstellingen van de onderneming en bewaakt de uitvoering van het strategische meerjarenplan, het koersplan en de jaarplannen. Daarnaast adviseert de RvC het bestuur over strategische vraagstukken en denkt kritisch mee over de executie hiervan. In 2024 heeft de RvC intensief en constructief samengewerkt met het bestuur van ROM InWest en InWest Regio. Zowel gevraagd als ongevraagd heeft de RvC het bestuur geadviseerd en toezicht gehouden op de interactie van de bestuurders met binnen en buiten de organisatie.

In 2024 heeft ROM InWest negen keer vergaderd met de RvC, waarvan twee keer samen met de bestuurders van ROM InWest en InWest Regio. De RvC heeft nauwlettend toegezien op de implementatie van het jaarplan 2024 en de bestuurder kritisch bevraagd over de gemaakte keuzes. Hierbij zijn de strategische, operationele en financiële risico's besproken, evenals de manier waarop deze binnen de organisatie worden gemonitord en beheerst. Daarnaast zijn diverse onderwerpen aan de orde gekomen, waaronder de IT-strategie, fondsenbeheer, het beheer van PDENH en de aanpak van de fiscale eenheid en de daarmee samenhangende wijziging van de vennootschappelijke en bestuurlijke structuur van ROM InWest en InWest Regio.

Op verzoek van de RvC heeft ROM InWest in 2024 fondsstrategieën uitgewerkt. Tijdens gesprekken met de bestuurder en betrokken fondsmanagers werd specifiek aandacht besteed aan de concrete fondsdoelstellingen en de manier waarop deze worden gestuurd en beoordeeld, zowel afzonderlijk als in samenhang. De RvC heeft tevens gevraagd om een investeringsboek en meer inzicht in de monitoringsmechanismen voor investeringen.

Ook heeft de RvC gesproken met de bestuurders van ROM InWest en InWest Regio over de samenwerking met andere organisaties in de regio, zoals Amsterdam Economic Board en Ontwikkelbedrijf Noord-Holland Noord en de relatie van ROM InWest ten opzichte van andere ROMs. Daarbij werd steeds de vraag gesteld in hoeverre deze samenwerkingen bijdragen aan de missie, de uitvoering van het koersplan, en welke inzet van mensen en middelen dit van ROM InWest vraagt en hoe dit het ecosysteem beïnvloedt.

Vanwege de omvang van de organisatie beschikt ROM InWest niet over een interne auditfunctie. De interne risicobeheersing- en controlesystemen

vallen onder de verantwoordelijkheid van het Hoofd Finance, Operations & Impact die tevens deel uitmaakt van het managementteam. In 2024 heeft de RvC de bestuurder bevraagd en suggesties gedaan voor een zelfevaluatie, die ROM InWest vervolgens door een externe deskundige heeft laten uitvoeren. Daarbij heeft de RvC in het bijzonder aandacht gevraagd voor de oorspronkelijke doelstellingen die ROM InWest bij oprichting heeft meegekregen.

In 2024 heeft de RvC regelmatig overleg gevoerd met de bestuurder van ROM InWest over een arbeidsrechtelijke geschil met een medewerker en de daarmee samenhangende juridische procedures. Parallel hieraan heeft de RvC een klacht over ongewenste omgangsvormen en een melding over vermeende belangenverstrengeling van dezelfde medewerker in behandeling genomen. Om deze kwesties zorgvuldig te onderzoeken stelde de RvC een externe en onafhankelijke klachtencommissie in voor de klacht en een aparte (externe) onafhankelijke beoordelingscommissie voor de melding.

De klacht betrof ongewenste omgangsvormen binnen ROM. In oktober 2024 presenteerde de klachtencommissie haar bevindingen aan de RvC en concludeerde dat de klachten ongegrond waren. Vervolgens besprak de RvC met de bestuurder van ROM InWest hoe de adviezen van de klachtencommissie opgevolgd konden worden. Op verzoek van de RvC formuleerde de bestuurder een aantal acties, waaronder het bestaande beleid rondom psychologisch sociale arbeidsbelasting (PSA, een evaluatie van de klachtenprocedure en het inkoopbeleid, het uitvoeren van een medewerkers-tevredenheidsonderzoek (MTO) en het organiseren van gerichte trainingen voor medewerkers.

De melding over het vermoeden van belangenverstrengeling had onder andere betrekking op het verstrekken van twee opdrachten aan een bureau, waarbij een van de betrokken externe medewerkers bij ROM InWest tevens aandeelhouder en bestuurder was. Begin april 2025 heeft de beoordelingscommissie haar conceptrapport en bevindingen ter inzage beschikbaar gesteld alle betrokkenen als onderdeel van het hoor- en wederhoorproces.

Met het oog de realisatie van het Koersplan in 2025 en de vertaling daarvan naar het budget en jaarplan 2025, heeft de RvC de bestuurder uitgedaagd om verschillende scenario's in kaart te brengen, deze af te wegen en de gemaakte keuzes te onderbouwen. Daarnaast heeft de RvC erop aangedrongen de



doelen voor de kerntaken innoveren en investeren concreet te formuleren.

In 2024 bedroeg het aanwezigheidscijfer van de leden van de Raad van Commissarissen 96,3%. De leden van de ARIC en de MOC waren in dat jaar bij 100% van de bijeenkomsten aanwezig.

ARIC

In 2024 heeft de ARIC vijf keer vergaderd. Tijdens deze vergaderingen is uitgebreid stilgestaan bij de voortgangrapportage over de implementatie van het budget en jaarplan, de jaarrekening, het jaarverslag ende controlebevindingen (management letter) van de accountant. Daarnaast zijnde begroting voor 2025, de kwaliteit van de interne processen en de voorgenomen verhuizing naar een nieuwe bedrijfslocatie in Haarlem. Ter beoordeling van de voorgenomen verhuizing naar een nieuwe locatie in Haarlem besproken. Met betrekking tot de verhuizing heeft de ARIC de afwegingen beoordeeld en de RvC geadviseerd om voorwaarden te stellen aan de goedkeuring van het besluit, met name om de huur- en verhuiskosten beheersbaar te houden. Ook is er aandacht besteed aan de beheerskosten van de fondsen, evenals de faillissementen en afschrijvingen binnen de fondsen.

Verder heeft de ARIC zowel formeel als informeel overleg gevoerd met de accountant over diens controlewerkzaamheden. Daarbij heeft de ARIC erop toe gezien dat de accountant goed werd geïnformeerd over de arbeidsrechtelijk kwestie met een medewerker, evenals over de klacht en melding van dezelfde medewerker.

MOC

In 2024 heeft de MOC vier keer vergaderd, met de focus op thema's zoals de rol van de bestuurder als werkgever, het personeelsbeleid, de positie van ROM InWest als werkgever, de arbeidsmarkt en de organisatiecultuur. In 2024 is een ontwikkel en een beoordelingsgesprek gevoerd. Als onderdeel hiervan heeft de bestuurder een 360 feedback aangevraagd en de uitkomsten met de RvC besproken. De RvC heeft vastgesteld dat de bestuurder in 2024 de doelen uit het jaarplan 2023 van ROM InWest heeft behaald. Op basis van de ontvangen feedback heeft de bestuurder persoonlijke ontwikkeldoelen geformuleerd. Daarnaast heeft de MOC samen met de bestuurder een reflectie gesprek gevoerd over de realisatie van zowel persoonlijke als ondernemingsdoelen. Op het gebied van personeelsbeleid lag de nadruk vooral op het aantrekken van vaste medewerkers voor de kernfuncties en het ontwikkelen van kennis en ervaring binnen de sectoren waarop ROM InWest focust. Daarnaast heeft de RvC met de bestuurder gesproken over manieren om de medewerkerstevredenheid en daarmee samenhangende organisatiecultuur op een

toegankelijke manier te monitoren.

Zelfevaluatie

In 2024 heeft de RvC een zelfevaluatie uitgevoerd onder begeleiding van de Governance Academy.

De belangrijkste uitkomsten van deze zelfevaluatie zijn als volgt: De maatschappelijke missie, de aard van de activiteiten en het complexe speelveld van ROM InWest en haar stakeholders en de startfase waar ROM InWest nog is, brengt met zich dat de RvC veel aandacht en tijd besteed aan het vervullen van zijn taak als toezichthouder, adviseur en klankbord en werkgever.

Ondanks dat ROM InWest zich maximaal inspant alle noodzakelijke informatie aan de RvC te verstrekken, vraagt zorgvuldig toezicht dat de RvC zelf ook extra inspanningen moet leveren om de juiste informatie te verkrijgen om de afwegingen en keuzes van ROM InWest te kunnen beoordelen, de bestuurder daarop uit te dagen en waar nodig daarover besluiten te nemen.

De RvC streeft naar een duidelijke focus op de implementatie van de strategie op innoveren en investeren. Tegelijkertijd vereisen tactische en operationele vraagstukken die essentieel zijn voor deze implementatie, nog veel aandacht. Hierdoor wordt regelmatig een beroep gedaan op de expertise van de RvC, wat er deels toe leidt dat de RvC nog sterk intern georiënteerd is. De wijziging van de governance en de klacht en klokkenluidersmelding hebben daarnaast veel aandacht en tijd voor interne zaken gevraagd.

Daarnaast signaleert de RvC een grote verscheidenheid in de behoeften en werkwijzen van de aandeelhouders als het gaat om de interactie en informatievoorziening vanuit ROM InWest. De RvC blijft zoeken naar de juiste toon, inhoud en vorm van deze interactie.

De RvC heeft een rooster van aftreden vastgesteld. Op basis van de zelfevaluatie wordt het profiel voor de RvC herzien en aangepast.

Aandeelhoudersvergaderingen

In 2024 heeft de RvC twee keer de algemene vergaderingen van aandeelhouders van ROM InWest en InWest Regio bijeengeroepen. Tijdens deze vergaderingen zijn besluiten genomen over het Jaarverslag en een voorstel tot aanpassing van de structuur in het kader van de fiscale eenheid. Daarnaast heeft de CEO van ROM InWest de aandeelhouders geïnformeerd over relevante ontwikkelingen, zoals beschreven in het bestuursverslag 2024. De RvC heeft op haar beurt toegelicht hoe zij haar toezichthoudende rol heeft ingevuld, het proces rondom de zelfevaluatie en het opgestelde rooster van aftreden



Mw. Josephine de Zwaan
61 jaar, Nederlandse nationaliteit
Voorzitter RvC sinds oktober 2021

Overige functies:

- ▶ Voorzitter RvT Vereniging Buma en Stichting Stemra
 - ▶ Vice Voorzitter RvT Hogeschool Avans
 - ▶ Vice Voorzitter RvC Fairphone (tot januari 2025).
- ▶ Docent verschillende governance opleidingen (Wet- en Regelgeving, Board room dynamics)
 - ▶ Supervisor project Verdiepte Governance
- ▶ PhD onderzoeker Nyenrode Business Universiteit



Mw. Désirée van Boxtel
55 jaar, Nederlandse nationaliteit
Lid RvC sinds oktober 2021

Overige functies:

- ▶ Voorzitter RvC Psyned BV
- ▶ Founder & partner Helder Equity Management BV



Dhr. Kuldip Singh
51 jaar, Nederlandse nationaliteit
Lid RvC sinds oktober 2021

Overige functies:

- ▶ Voorzitter raad van commissarissen Kyndryl
- ▶ Voorzitter raad van commissarissen bij Skoon energy
 - ▶ Lid raad van commissarissen TenneT
- ▶ Lid raad van commissarissen KPMG Nederland
- ▶ Voorzitter raad van commissarissen bij Whiffle
 - ▶ Fractioneel bestuurslid Wickey
- ▶ Docent verschillende governance opleidingen ('Sustainability in de Boardroom' en 'Digitalisering in de Board Room')



Samenstelling en interne organisatie

De RvC bestaat uit drie onafhankelijke leden: Josephine de Zwaan (voorzitter), Kuldip Singh en Désirée van Boxtel. Zij zijn in oktober 2021 benoemd voor een termijn van vier jaar. Geen van de leden heeft in het verleden andere functies vervuld binnen ROM InWest. Voor de uitvoering van haar taken heeft de RvC een Audit, Risk & Impact Commissie (ARIC) en een Mens & Organisatie Commissie (MOC) ingesteld. Hoewel deze commissies specifieke onderwerpen behandelen, blijft ieder lid van de RvC volledige verantwoordelijk voor alle vraagstukken. De werkwijze en bevoegdheden van de RvC en haar commissies zijn, voor zover niet geregeld in de statuten van de vennootschap, vastgelegd in eigen reglementen. Deze reglementen zijn mede gebaseerd op de principes en best practices van de Corporate Governance Code.

Daarnaast vervult de RvC de werkgeversrol ten aanzien van het bestuur. In 2024 heeft de RvC meerdere gesprekken gevoerd met de bestuurder over diens functioneren en de ontwikkeling. Wat betreft de beloning van topfunctionarissen past ROM InWest, op verzoek van de aandeelhouders, de beloningskaders van de Wet Normering Topinkomens (WNT).

Rooster van aftreden

	Termijn 1	Termijn 2
Kuldip Singh	4 jaar vanaf 8 oktober 2021 tot 7 oktober 2025	Niet herbenoembaar
Désirée van Boxtel	4 jaar vanaf 8 oktober 2021 tot 7 oktober 2025	Herbenoembaar voor 1 jaar vanaf 7 oktober 2025 tot 7 oktober 2026
Josephine de Zwaan	4 jaar vanaf 8 oktober 2021 tot 7 oktober 2025	Herbenoembaar voor 2 jaar vanaf 7 oktober 2025 tot 7 oktober 2027

Controleverklaring

De accountant heeft in de Management letter van 2024 geconcludeerd dat de organisatie goede vooruitgang boekt en het management actief openstaande punten het afgelopen jaar heeft opgepakt. De accountant heeft voor 2024 een controleverklaring afgegeven. Deze maakt deel uit van dit jaarverslag.

Tot slot

De RvC bedankt de CEO van ROM InWest, het bestuur van InWest Regio, het management en de medewerkers van ROM InWest voor hun inzet en de bereikte resultaten in 2024. De RvC bedankt voorts alle ondernemers, kennispartners en aandeelhouders voor hun vertrouwen in ROM InWest en hun constructieve bijdrage aan de verdere ontwikkeling van de organisatie.

Haarlem, 16 april 2025

Raad van Commissarissen:

Josephine de Zwaan (voorzitter)

Désirée van Boxtel

Kuldip Singh





4. JAARREKENING



ROM InWest B.V.
gevestigd te Amsterdam

Rapport inzake de jaarrekening 2024



Algemeen

Oprichting vennootschap

Blijkens de akte d.d. 7 oktober 2021 werd de entiteit ROM InWest B.V. per genoemde datum opgericht.

Activiteiten

De activiteiten van de vennootschap bestaan voornamelijk uit het beheren en voeren van bestuur over en het deelnemen in andere ondernemingen. Doel hierbij is het stimuleren van de economische ontwikkeling in de regio Noord-Holland en hiermee het versterken van de positie en de internationale concurrentiekracht van de regio Noord-Holland en Nederland.

Aandelenverhouding per 31-12-2024

In 2023 had InWest Regio B.V. 50,1% en Economische Zaken en Klimaat 49,9% van de aandelen. Deze zijn in 2024 herverdeeld.

Zie hieronder de verdeling van de aandelen:

- Stichting Administratiekantoor - 320.914 - (5,35%)
- Gemeente Haarlem - 137.442 - (2,29%)
- Gemeente Haarlemmermeer - 124.947 - (2,08%)
- Gemeente Zaanstad - 124.947 - (2,08%)
- Gemeente Purmerend - 64.473 - (1,07%)
- Gemeente Amstelveen - 62.474 - (1,04%)
- Gemeente Velsen - 44.981 - (0,75%)
- Gemeente Beverwijk - 24.989 - (0,42%)
- Gemeente Heemskerk - 24.065 - (0,40%)
- Gemeente Edam-Volendam - 22.490 - (0,37%)
- Gemeente Uithoorn - 17.493 - (0,29%)
- Gemeente Zandvoort - 13.244 - (0,22%)
- Gemeente Ouder-Amstel - 9.246 - (0,15%)
- Gemeente Waterland - 9.146 - (0,15%)
- Gemeente Landsmeer - 5.997 - (0,10%)
- Gemeente Amsterdam - 999.576 - (16,66%)
- Provincie Noord-Holland - 999.576 - (16,66%)
- Economische Zaken en Klimaat - 2.994.000 - (49,9%)

Vaststelling jaarrekening

De Algemene Vergadering heeft de jaarrekening 2023 op 30-05-2024 vastgesteld. Het nettoresultaat na belastingen over het boekjaar 2023 bedroeg € -1.641.323.



Geconsolideerde balans per 31 december 2024

(vóór resultaatverdeling)

ACTIVA

		31-12-2024		31-12-2023	
		€	€	€	€
Vaste activa					
Immateriële vaste activa	1				
Software			4.681		15.769
Materiële vaste activa	2				
Andere vaste bedrijfsmiddelen			36.957		43.075
Financiële vaste activa	3		7.499.991		5.212.904
Vlottende activa					
Vorderingen					
Vorderingen op handelsdebiteuren	4	376.418		349.003	
Vorderingen op aandeelhouders	5	-		7.538	
Overige vorderingen en overlopende activa	6	482.758		438.089	
			859.176		794.630
Liquide middelen	7		33.953.548		35.897.701
Totaal activazijde			42.354.353		41.964.079



PASSIVA

		<u>31-12-2024</u>		<u>31-12-2023</u>	
		€	€	€	€
Groepsvermogen	8		37.202.572		39.273.349
Langlopende schulden	9				
Overige schulden	10		2.351.526		491.609
Kortlopende schulden	11				
Schulden aan leveranciers en handels-	12				
kredieten		388.606		233.451	
Schulden ter zake van belastingen en	13				
premies sociale verzekeringen		51.548		60.456	
Overige schulden en overlopende	14				
passiva		2.360.101		1.905.214	
			<u>2.800.255</u>		<u>2.199.121</u>
Totaal passivazijde			<u><u>42.354.353</u></u>		<u><u>41.964.079</u></u>



Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2024

		2024		2023	
		€	€	€	€
Brutomarge	15		5.039.352		4.408.004
Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen	16	2.437.598		1.582.878	
Afschr. op immateriële en materiële vaste activa	17	21.674		19.488	
Overige bedrijfskosten	18	3.481.957		3.823.519	
Totaal van som der kosten			5.941.229		5.425.885
Totaal van bedrijfsresultaat			-901.877		-1.017.881
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	19	1.151.840		637.623	
Waardeveranderingen financiële vaste activa	20	-2.320.740		-1.261.065	
Financiële baten en lasten			-1.168.900		-623.442
Totaal van resultaat uit bedrijfsuitoefening voor belastingen			-2.070.777		-1.641.323
Belastingen over de winst of het verlies			-		-
Totaal van resultaat na belastingen			-2.070.777		-1.641.323

Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2024

		2024		2023	
		€	€	€	€
Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten					
Bedrijfsresultaat			-901.877		-1.017.881
<i>Aanpassingen voor</i>					
Afschrijvingen	17	21.674		19.488	
Waardeveranderingen van vorderingen die tot de vaste activa behoren	20	-268.350		-	
			-246.676		19.488
<i>Verandering in werkkapitaal</i>					
Mutatie vorderingen		-64.546		6.305.178	
Toename (afname) van overige schulden	11	601.134		-1.153.200	
			536.588		5.151.978
Totaal van kasstroom uit bedrijfsoperaties			-611.965		4.153.585
Ontvangen interest	19		1.151.840		517.836
Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten			539.875		4.671.421
Totaal van kasstroom uit investeringsactiviteiten					
Verwerving van materiële vaste activa	2	-6.019		-21.989	
Verwerving van financiële vaste activa	3	-4.339.477		-4.946.087	
Ontvangsten uit hoofde van vervreemding van materiële vaste activa	2	1.551		1.774	
Totaal van kasstroom uit investeringsactiviteiten			-4.343.945		-4.966.302
Totaal van kasstroom uit financie- ringsactiviteiten					
Agio in boekjaar		-		5.727.710	
Mutatie op leningen	9	1.859.917		-8.820.345	
Totaal van kasstroom uit financie- ringsactiviteiten			1.859.917		-3.092.635
Totaal van toename (afname) van geldmiddelen			-1.944.153		-3.387.516

Verloop van toename (afname) van geldmiddelenGeldmiddelen aan het begin van de peri-
ode

35.897.701

39.285.217

Toename (afname) van geldmiddelen

-1.944.153

-3.387.516

Geldmiddelen aan het einde van de peri-
ode

33.953.548

35.897.701



Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de geconsolideerde jaarrekening

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

ROM InWest B.V. is feitelijk gevestigd op Dreef 40, 2012 HS te Haarlem, is statutair gevestigd in Amsterdam en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 84148527.

Algemene toelichting

Algemene toelichting

Schattingen

Informatieverschaffing over schattingen, oordelen, veronderstellingen en onzekerheden

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening vormt de leiding van ROM InWest B.V. zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

De volgende posten in de jaarrekening vereisen naar de mening van de ondernemingsleiding in het bijzonder schattingen en veronderstellingen: financiële vaste activa.

Consolidatie

De consolidatiegrondslagen

De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop ROM InWest B.V. een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk vermeld. Deelnemingen waarop geen overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend (geassocieerde deelnemingen) worden niet betrokken in de consolidatie.

Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd, voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de Groep zijn gerealiseerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompany-transacties worden ook geëlimineerd tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering. Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen voor de Groep.

Geconsolideerde belangen: Specificatie

Rechtspersoonsnamen van de geconsolideerde belangen

- InWest MKB-fonds B.V. (100%)
- COL NH B.V. (100%)



Algemene grondslagen voor verslaggeving

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in euro's (€) in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De algemene grondslag voor de waardering van de activa en passiva, alsmede voor de bepaling van het resultaat, is de verkrijgingsprijs- of de vervaardigingsprijs. Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen voor de nominale waarde.

Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar alle waarschijnlijkheid in de praktijk zullen voordoen en niet op basis van voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich zullen voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst-en-verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie.

Een financieel actief en een financiële verplichting worden gesaldeerd als de onderneming beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om het financiële actief en de financiële verplichting gesaldeerd af te wikkelen en de onderneming het stellige voornemen heeft om het saldo als zodanig netto of simultaan af te wikkelen.

Leases

Operationele leases

Bij de vennootschap kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Als de onderneming optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.



Financiële instrumenten

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten investeringen in aandelen, handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten. In de jaarrekening zijn de volgende categorieën financiële instrumenten opgenomen: handelsportefeuille (financiële activa en financiële verplichtingen), gekochte leningen, verstrekte leningen en overige vorderingen, investeringen in eigenvermogensinstrumenten, en overige financiële verplichtingen.

Grondslagen

De waardering van activa en passiva

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen; dit is het geval als de boekwaarde van het actief hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

Om vast te stellen of er voor een immaterieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering, wordt verwezen naar de desbetreffende paragraaf.

De afschrijving van de geactiveerde kosten vindt plaats over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Materiële vaste activa

Overige vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt de deelneming gewaardeerd volgens het zichtbaar eigen vermogen. Bij de vaststelling of er sprake is van een deelneming waarin de onderneming invloed van betekenis uitoefent op het zakelijke en financiële beleid, wordt het geheel van feitelijke omstandigheden en contractuele relaties (waaronder eventuele potentiële stemrechten) in aanmerking genomen.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover ROM InWest B.V. in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

Participaties

Uit hoofde van haar bedrijfsactiviteiten heeft de onderneming diverse participaties in ondernemingen. De aandelenparticipaties worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. De vervolgwaaardering betreft de geamortiseerde kostprijs. Het dividend wordt als resultaat aangemerkt en verwerkt onder de financiële baten en lasten. De waardering tegen geamortiseerde kostprijs heeft tot gevolg dat waardeinstijgingen van participaties niet in de cijfers tot uitdrukking komen. Afwaarderingen naar een lagere marktwaarde, of terugnames van een afwaardering in een voorgaande periode worden in de winst- en verliesrekening verwerkt. Participaties worden niet aangegaan met als doel om zeggenschap te krijgen over de onderneming, maar met als doel om te vervreemden. Er is te allen tijde een exit-strategie om dit te bereiken. Daarom classificeren de participaties niet als deelneming. In uitzonderingsgevallen kunnen meerderheidsposities ontstaan, dit is altijd van tijdelijke aard. De betreffende participaties worden om deze redenen niet geconsolideerd.

Leningen

Uit hoofde van haar bedrijfsactiviteiten heeft de onderneming diverse leningen verstrekt. De leningen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Baten en lasten worden in de winst- en verliesrekening verwerkt zodra



sprake is van een lagere marktwaarde.

Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de financiële vaste activa worden in de waardering bij de eerste verwerking opgenomen.

Bijzondere waardeverminderingen van financiële vaste activa

De directie beoordeelt op elke balansdatum of een financieel actief of een groep van financiële activa bijzondere waardevermindering heeft ondergaan in de eerste drie jaar volgend op de initiële investering.

Voor participaties wordt bij aanwezigheid van objectieve aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen, de omvang van het verlies uit hoofde van de bijzondere waardevermindering bepaald en in de winst- en verliesrekening verwerkt. Bij financiële activa gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs wordt de omvang van het verlies bepaald als het verschil tussen de boekwaarde van het actief en de best mogelijke schatting van de toekomstige kasstromen, contant gemaakt tegen de effectieve rentevoet van het financiële actief zoals die is bepaald bij de eerste verwerking van het instrument. De nominale waarde van de vorderingen wordt verlaagd met gebruikmaking van een voorziening wegens oninbaarheid. Een voorheen opgenomen waarderingsverlies wordt teruggenomen, indien de afname van de waardevermindering verband houdt met een objectieve gebeurtenis na afboeking, tot maximaal het bedrag dat benodigd is om het actief te waarderen op de geamortiseerde kostprijs ten tijde van de terugname als geen sprake zou zijn geweest van een bijzondere waardevermindering. Het teruggenomen verlies wordt in de winst- en verliesrekening verantwoord. Bij aandelenparticipaties gewaardeerd tegen kostprijs wordt de omvang van het verlies bepaald als het verschil tussen de boekwaarde van het financiële actief en de best mogelijke schatting van de fair market value. Een voorheen opgenomen waardeverminderingverlies wordt teruggenomen indien het wegnemen van de indicatie van een bijzondere waardevermindering objectief en structureel waarneembaar is.

Bepaling Fair Market Value

Bij voorkeur wordt de methode price of recent investment gehanteerd. Als dit niet mogelijk blijkt, wordt de multiple method, discounted cash flow method of de adjusted present value method gehanteerd. De belangrijkste aannames en schattingen zijn als volgt:

- bij price of recent investment zijn dit de mogelijke wijzigingen die in de periode tussen het moment van waarderen en de transactie hebben plaatsgevonden;
- bij de multiple method is dit de toepasbaarheid en redelijkheid van de multiple. Dit hangt onder meer af van de grootte, het risicoprofiel en de winstverwachting van de onderneming waarvan de multiple wordt gehanteerd;
- bij de discounted cash flow method en de adjusted present value method zijn dit de schatting van de toekomstige kasstromen en de gehanteerde disconteringsvoet. In de eerste twee jaar volgend op de initiële investering wordt de Fair Market Value gelijk verondersteld aan de kostprijs tenzij er indicaties zijn die waardering op kostprijs niet rechtvaardigen.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De vennootschap beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een immaterieel of materieel vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort.

Een bijzonder-waardeverminderingverlies wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord. Een bijzondere waardevermindering van goodwill wordt niet teruggenomen



Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Deze is gelijk aan de nominale waarde onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid, tenzij anders vermeld. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Langlopende schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

De bepaling van het resultaatDe bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Opbrengsten uit ontwikkelingsactiviteiten

Deze baten hebben betrekking op:

> Exploitatie opbrengsten

Dit betreffen subsidies van onze subsidiënten het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat en Metropoolregio Amsterdam en bijdragen van de provincie Noord Holland en Stichting Administratiekantoor aandelen ROM REGIO. Deze opbrengsten worden toegekend voor een verslagjaar op basis van een, tussen de respectievelijke partijen overeengekomen, jaarplan. Deze opbrengsten worden verantwoord in het boekjaar waarop zij betrekking hebben.

Met de subsidienten is overeengekomen dat de ontvangen middelen ter dekking van de exploitatiekosten van de ontwikkelactiviteiten in een bepaalde volgorde (waterval) besteed zullen worden.

In eerste instantie worden de door Economische Zaken en Klimaat ter beschikking gestelde middelen benut, vervolgens de bijdrage vanuit Stichting Administratiekantoor aandelen ROM REGIO en tot slot de door de Metropoolregio Amsterdam beschikbaar gestelde middelen.

> Opbrengsten uit overige opdrachten betreft de inbestedingsopdrachten en overige subsidies.

Inbestedingsopdrachten betreffen specifieke opdrachten voor de provincie Noord Holland. De overige subsidies betreffen specifieke opdrachten voor TKI Bouw en Techniek.

Opbrengsten uit participatieactiviteiten

Deze baten hebben betrekking op:

> Opbrengsten uit verkoop van participaties worden verantwoord ten gunste van het resultaat zodra de economische rechten en risico's uit hoofde van de participaties zijn overgedragen aan de verkrijgende partij.

> Rentebaten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende actiefpost.



- > Dividendopbrengsten worden verantwoord in het jaar dat de vennootschap er recht op heeft.
- > Opbrengsten uit beheersactiviteiten hebben betrekking op beheer van participaties voor andere vennootschappen die niet in de consolidatie zijn betrokken. Deze opbrengsten worden verantwoord in de periode waarin de prestatie geleverd is.
- > Overige opbrengsten worden eveneens verantwoord in de periode waarin de prestatie of dienst geleverd is.

Lonen

De lonen en salarissen worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Pensioenlasten

De, aan de pensioenuitvoerder, te betalen premie wordt als last in de winst- en verliesrekening verantwoord. Te betalen premie dan wel de vooruitbetaalde premie per jaareinde wordt als overlopend passief respectievelijk overlopend actief verantwoord.

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Immateriële vaste activa en materiële vaste activa worden vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik afgeschreven over de geschatte economische levensduur/verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen. Indien een voorziening tegen contante waarde wordt gewaardeerd wordt de mutatie in de voorziening als gevolg van rentetoevoeging gepresenteerd als rentelasten.

De financiële baten en lasten betreffen van derden ontvangen (te ontvangen) en aan derden betaalde (te betalen) rente.

Belastingen over de winst of het verlies

De belastingen worden berekend op basis van het verantwoorde resultaat uitgaande van het geldende belastingtarief, rekening houdend met fiscaal vrijgestelde posten en geheel of gedeeltelijk niet-aftrekbare kosten. De belastingvorderingen en -verplichtingen worden gesaldeerd indien is voldaan aan de algemene voorwaarden voor saldering.

Voor alle belastbare tijdelijke verschillen tussen de commerciële en fiscale balanswaardering, wordt een latente belastingverplichting opgenomen.

Voor alle verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de commerciële en fiscale balanswaardering en voor beschikbare voorwaartse verliescompensatie wordt een latente belastingvordering opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er fiscale winst beschikbaar zal zijn voor verrekening. De latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden opgenomen onder de financiële vaste activa respectievelijk voorzieningen.

Op dit moment acht het management het niet waarschijnlijk dat de fiscale winst beschikbaar zal zijn voor verrekening en derhalve is geen latente vordering opgenomen.



Grondslagen: KasstroomoverzichtKasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangen en betaalde rente en ontvangen dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2024

Vaste activa

1 Immateriële vaste activa

	<i>Software</i>
	€
Boekwaarde per 1 januari 2024	15.769
Afschrijvingen	-11.088
Boekwaarde per 31 december 2024	<u>4.681</u>

De afschrijvingspercentages bedragen:
 -Overige immateriële vaste activa: 20%

2 Materiële vaste activa

	<i>Andere vaste bedrijfs- middelen</i>
	€
<u>Stand per 1 januari 2024</u>	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	52.221
Cumulatieve afschrijvingen	-9.146
Boekwaarde per 1 januari 2024	<u>43.075</u>
<u>Mutaties</u>	
Investerings	6.019
Afschrijvingen	-10.586
Desinvesteringen	-1.975
Afschrijvingen op desinvesteringen	424
Saldo mutaties	<u>-6.118</u>
<u>Stand per 31 december 2024</u>	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	56.265
Cumulatieve afschrijvingen	-19.308
Boekwaarde per 31 december 2024	<u>36.957</u>

Op de materiële vaste activa is in 2022 een subsidie van Provincie Noord Holland ontvangen van € 50.000. De subsidie is volledig in mindering gebracht op de materiële vaste activa. Deze subsidie is toegekend voor inventaris en inrichting.

De afschrijvingspercentages bedragen:
-Andere vaste bedrijfsmiddelen 20%



	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
<u>3 Financiële vaste activa</u>		
Participaties	4.522.509	3.320.507
Leningen u/g	2.977.482	1.892.397
	<u>7.499.991</u>	<u>5.212.904</u>

Financiële vaste activa

	<u>Participaties</u>	<u>Leningen u/g</u>	<u>Totaal</u>
	€	€	€
<u>Stand per 1 januari 2024</u>			
Hoofdbedrag	3.284.000	2.950.000	6.234.000
Cumulatieve waardevermindering	-	-1.261.065	-1.261.065
Cumulatieve rente en/of kosten	36.507	203.462	239.969
Boekwaarde per 1 januari 2024	<u>3.320.507</u>	<u>1.892.397</u>	<u>5.212.904</u>
<u>Mutaties</u>			
Verstrekkingsen	2.203.782	2.109.340	4.313.122
Bijgeschreven rente en/of legal kosten financiële vaste activa	30.147	264.558	294.705
Waardeverminderingen en -veranderingen	-1.031.927	-1.288.813	-2.320.740
Saldo mutaties	<u>1.202.002</u>	<u>1.085.085</u>	<u>2.287.087</u>
<u>Stand per 31 december 2024</u>			
Hoofdbedrag	5.487.782	5.059.340	10.547.122
Cumulatieve aflossingen en/of afwaarderingen	-1.031.927	-2.549.878	-3.581.805
Cumulatieve rente en/of kosten	66.654	468.020	534.674
Boekwaarde per 31 december 2024	<u>4.522.509</u>	<u>2.977.482</u>	<u>7.499.991</u>

De financiële vaste activa bestaat voor € 4.522.509 (2023: € 3.320.507) aan participaties en voor € 2.977.482 (2023: € 1.892.397) aan converteerbare leningen.

De verstrekte leningen met een looptijd tot 1 jaar bedraagt € 137.718 met een rentepercentage van 10%. De verstrekte leningen met een looptijd tussen 1 jaar en 5 jaar bedraagt € 2.839.764 met een rentepercentage tussen de 6% en 9%. De verstrekte leningen met een looptijd langer dan 5 jaar bedraagt € 0.



Vlottende activa

Vorderingen

Vorderingen > 1 jaar

Alle overige vorderingen hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
4 <i>Vorderingen op handelsdebiteuren</i>		
Vorderingen op handelsdebiteuren	376.418	349.003
	<u> </u>	<u> </u>
Onder de vorderingen op handelsdebiteuren is een bedrag van € 363.283 (2023: € 234.653) opgenomen inzake groepsmaatschappijen/aandeelhouders.		
5 <i>Vorderingen op aandeelhouders</i>		
Rekening-courant InWest Regio B.V.	-	7.538
	<u> </u>	<u> </u>
6 <i>Overige vorderingen en overlopende activa</i>		
Rekening-courant Participatiefonds Duurzame Economie Noord-Holland B.V.	41.148	-
Overige vorderingen en overlopende activa	441.610	438.089
	<u>482.758</u>	<u>438.089</u>
	<u> </u>	<u> </u>
<i>Overige vorderingen en overlopende activa</i>		
Exploitatiebijdrage Ministerie van Economische Zaken en Klimaat	140.500	236.044
Nog te ontvangen bedragen	19.070	-
Vooruitbetaalde bedragen en nog te ontvangen rente	260.260	180.265
Waarborgsom	21.780	21.780
	<u>441.610</u>	<u>438.089</u>
	<u> </u>	<u> </u>

Over het gemiddeld saldo van de rekening-courant met Participatiefonds Duurzame Economie Noord-Holland B.V. wordt 0% rente per jaar berekend (2023: 0%). Omtrent aflossing en zekerheden is niets overeengekomen.

7 Liquide middelen

ING Bank N.V.	3.232.190	1.617.225
Rabobank	30.721.358	34.280.476
	<u>33.953.548</u>	<u>35.897.701</u>
	<u> </u>	<u> </u>



8 Groepsvermogen

Het eigen vermogen wordt in de toelichting bij de enkelvoudige balans nader toegelicht.

Langlopende schulden

9 Langlopende schulden

	<i>Stand per 31 december 2024</i>	<i>Resterende looptijd > 1 jaar</i>
	€	€
Totaal	2.351.526	2.351.526

	<i>31-12-2024</i>	<i>31-12-2023</i>
	€	€
<i>10 Overige schulden</i>		
Overige schulden	2.351.526	491.609
<i>Overige schulden</i>		
Schuld Ministerie van Economische Zaken en Klimaat	2.351.526	491.609

Het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat heeft COLNH B.V. een lening verstrekt die uitsluitend bedoeld is voor het verstrekken van Overbruggingskredieten aan Ondernemers conform de Randvoorwaarden voor Overbruggingskrediet. Het overbruggingskrediet is uiterlijk op 30 juni 2021 aangegaan. Bovenstaande schuld betreft een gesaldeerd saldo tussen de uitgegeven Overbruggingskredieten aan Ondernemers en de ontvangen lening van het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat. COLNH B.V. is uitsluitend opgericht voor het beheer van deze kredieten. Het risico van de uitgegeven Overbruggingskredieten aan Ondernemers ligt bij het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat.

Er is geen andere rente of vergoeding verschuldigd over de ontvangen lening dan de rente die op de rekening is aangewassen en te eniger tijd is bijgeschreven en de lopende rente bij beëindigen van de rekening dan wel de beëindiging van de rekening voor doeleinden van het Programma COL. COL NH B.V. zal periodiek een betaling verrichten nadat opbrengsten die ontvangen zijn uit het Programma COL op de rekening zijn gestort. De leningsfaciliteit eindigt zes kalendermaanden nadat het programma COL is afgerond. Op basis van de leningsovereenkomsten is deze datum vastgelegd op 30 december 2026.



Kortlopende schulden

11 Kortlopende schulden

Alle kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
<i>12 Schulden aan leveranciers en handelskredieten</i>		
Crediteuren	388.606	233.451
<i>13 Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen</i>		
Omzetbelasting	51.548	60.456
<i>14 Overige schulden en overlopende passiva</i>		
Reservering beheersvergoeding van Economische Zaken en Klimaat (COL NH B.V.)	808.306	1.043.164
Exploitatiebijdrage Gemeente Amsterdam	876.861	576.473
Exploitatiebijdrage Provincie Noord Holland	57.232	57.232
Exploitatiebijdrage Stichting Administratiekantoor aandelen ROM REGIO	-	31.361
Vooruitontvangen subsidies	154.743	-
Reservering accountantskosten	62.306	79.056
Vakantiedagen	74.984	43.958
Nog te betalen bedragen	325.669	73.970
	<u>2.360.101</u>	<u>1.905.214</u>

De te veel ontvangen opbrengsten in 2023 zijn naar rato van bijdrage van verstrekkers toegevoegd aan de exploitatiebijdrages op de balansposities:

- Gemeente Amsterdam - (46%)
- Provincie Noord-Holland - (4%)
- Stichting Administratiekantoor aandelen ROM REGIO - (8%)
- Ministerie van Economische Zaken en Klimaat (EZK) - (42%)

Bovenstaande afspraken zijn in 2024 herzien en zijn toegelicht onder de grondslag bepaling van het resultaat (pagina 14).



Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen

Het jaarlijks bedrag met derden aangegane huurverplichtingen (bedragen exclusief omzetbelasting) van onroerende zaken is € 23.274. De verplichting loopt af op 28-02-2025.

Daarnaast zijn huurverplichtingen aangegaan met derden voor het jaarlijks bedrag van (bedragen exclusief omzetbelasting) € 227.170. De verplichting loopt af op 31-12-2034.

Voorts is de vennootschap een leaseverplichting aangegaan tot en met 28-2-2026 voor een totaal bedrag van € 17.971.

De niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake de fiscale eenheid

ROM InWest B.V. is samen met InWest MKB-fonds B.V. opgenomen in een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. ROM InWest B.V. is hoofdelijk aansprakelijk voor vennootschapsschulden uit de periode dat zij deel uitmaakt van bovengenoemde fiscale eenheid.

Voor de omzetbelasting is er sinds de herstructurering per 30 december 2024 in materiële zin een fiscale eenheid tussen ROM InWest B.V. en InWest Regio B.V. De Belastingdienst wordt in de eerste helft van 2025 verzocht om deze fiscale eenheid te bevestigen in een beschikking. Tot aan het moment van herstructurering is er sprake van een fiscale eenheid voor de omzetbelasting tussen ROM InWest B.V., InWest MKB-fonds en de COLNH B.V.



Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2024

	2024	2023
	€	€
15 Brutomarge		
Opbrengsten	5.073.796	4.408.004
Inkoopwaarde van de omzet	-34.444	-
Brutowinst	5.039.352	4.408.004
Opbrengsten ontwikkelactiviteiten		
Exploitatiebijdrage Ministerie van Economische Zaken en Klimaat	1.355.000	1.372.262
Exploitatiebijdrage Gemeente Amsterdam	1.170.455	1.501.796
Opbrengst MIT Provincie Noord Holland	167.500	176.896
Exploitatiebijdrage Provincie Noord Holland		142.050
Exploitatiebijdrage Stichting Administratiekantoor aandelen ROM REGIO	216.292	209.908
Opbrengsten derden	95.257	3.220
Exploitatiebijdrage Ontwikkelingsbedrijf Noord Holland Noord B.V.		50.000
Totaal	3.004.504	3.456.132
Opbrengsten uit participatieactiviteiten		
Beheervergoeding Ministerie van Economische Zaken en Klimaat voor COLNH B.V	593.556	801.899
Opbrengst rente leningen	268.529	149.973
Beheervergoeding Participatiefonds Duurzame Economie Noord Holland B.V.	1.207.207	
Totaal	2.069.292	951.872
16 Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen		
Lonen	1.828.756	1.167.494
Sociale lasten en pensioenlasten	608.842	415.384
	2.437.598	1.582.878
Lonen		
Personeelskosten eigen personeel	2.685.222	1.738.779
Doorbelaste loonkosten	-856.466	-571.285
	1.828.756	1.167.494
Sociale lasten en pensioenlasten		
Pensioenlasten	383.044	268.352
Sociale lasten	225.798	147.032
	608.842	415.384



	2024	2023
	€	€
<u>17 Afschr. op immateriële en materiële vaste activa</u>		
Afschrijvingen immateriële vaste activa	11.088	11.088
Afschrijvingen materiële vaste activa	10.586	8.400
	<u>21.674</u>	<u>19.488</u>
<u>18 Overige bedrijfskosten</u>		
Overige personeelsbeloningen	2.502.215	2.391.897
Huisvestingskosten	101.106	113.456
Verkoopkosten	281.212	305.526
Autokosten	43.364	36.961
Organisatiekosten	788.918	995.149
Vrijval reservering beheerskosten EZK	-234.858	-19.470
	<u>3.481.957</u>	<u>3.823.519</u>
<u>19 Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten</u>		
Ontvangen bankrente	<u>1.151.840</u>	<u>637.623</u>
<u>20 Waardeveranderingen financiële vaste activa</u>		
Waardeveranderingen leningen u/g	<u>-2.320.740</u>	<u>-1.261.065</u>



Overige toelichtingen**Gemiddeld aantal werknemers**

Uitsplitsing

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Gemiddeld aantal werknemers over de periode werkzaam binnen Nederland	<u>27,70</u>	<u>16,68</u>
Totaal van gemiddeld aantal werknemers over de periode	<u><u>27,70</u></u>	<u><u>16,68</u></u>

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over gemiddeld aantal werknemers over de periode

Gedurende het boekjaar waren 27,7 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2023: 16,68). Hiervan waren 0 werknemers werkzaam buiten Nederland (2023: 0).

Bezoldiging van bestuurders en commissarissen

Bezoldiging van bestuurders en commissarissen

Informatieverschaffing over bezoldiging van bestuurders en commissarissen

De wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) is niet op ROM InWest van toepassing. ROM InWest past vrijwillig het bezoldigingsmaximum van de WNT toe. Als topfunctionarissen worden aangeduid de bestuurder van ROM InWest en de leden van de Raad van Commissarissen.

WNT-verantwoording 2024 ROM InWest B.V.

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13^e maand van de functievervulling inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt

J.A.P. Nieboer		
bedragen x C 1	Gegevens 2024	Gegevens 2023
Functiegegevens	Bestuurder	Bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2023	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	[1,0]	[1,0]
Dienstbetrekking?	[ja]	[ja]
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	[202.413]	[168.579]
Beloningen betaalbaar op termijn	[23.333]	[23.099]
<i>Subtotaal</i>	<i>[225.746]</i>	<i>[191.678]</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	[233.000]	[223.000]
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	[225.746]	[191.678]
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.

Er heeft in 2024 een nabetaling plaatsgevonden aan de CEO i.v.m. nog te betalen pensioenbijdrage. Van dit bedrag heeft € 13.941 betrekking op 2022 en 2023.

1b. Toezichthoudende topfunctionarissen

Gegevens 2024			
bedragen x € 1	J.G.J.M. Zwaan	S. Kuldip	D.M.T. van Bortel
Functiegegevens	[Voorzitter Rom InWest]	[Lid Rom InWest]	[Lid Rom InWest]
Aanvang en einde functie vervulling in 2024	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12
Bezoldiging			
Bezoldiging	15.000	11.000	11.000
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	34.950	23.300	23.300
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	15.000	11.000	11.000
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2023			
bedragen x € 1	J.G.J.M. Zwaan	S. Kuldip	D.M.T. van Bortel
Functiegegevens	[Voorzitter Rom InWest]	[Lid Rom InWest]	[Lid Rom InWest]
Aanvang en einde functie vervulling in 2023	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12
Bezoldiging			
Bezoldiging	15.000	11.000	11.000
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	33.450	22.300	22.300



Enkelvoudige balans per 31 december 2024

(vóór resultaatverdeling)

ACTIVA

		31-12-2024		31-12-2023	
		€	€	€	€
Vaste activa					
Materiële vaste activa	21				
Andere vaste bedrijfsmiddelen			36.957		43.075
Financiële vaste activa	22				
Deelneming in groepsmaatschappijen			18.351.867		20.421.179
Vlottende activa					
Vorderingen					
Vorderingen op handelsdebiteuren	23	525.425		477.438	
Vorderingen op aandeelhouders	24	-		7.538	
Overige vorderingen en overlopende activa	25				
		430.778		393.248	
			956.203		878.224
Liquide middelen	26		19.998.492		19.103.767
Totaal activazijde			39.343.519		40.446.245

PASSIVA

		31-12-2024		31-12-2023	
		€	€	€	€
Eigen vermogen	27				
Gestort en opgevraagd aandelenkapi- taal		60.000		60.000	
Agio	28	41.807.710		41.807.710	
Overige reserves		-2.594.361		-953.038	
Resultaat boekjaar		-2.070.777		-1.641.323	
			37.202.572		39.273.349
Kortlopende schulden					
Schulden aan leveranciers en handels- kredieten	29	372.702		202.772	
Schulden aan groepsmaatschappijen	30	203.743		81.386	
Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen	31	51.548		60.456	
Overige schulden en overlopende passiva	32	1.512.954		828.282	
			2.140.947		1.172.896
Totaal passivazijde			39.343.519		40.446.245



Enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2024

		2024		2023	
		€	€	€	€
Brutomarge	33		4.177.267		3.456.132
Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen	34	1.633.343		956.883	
Afschr. op immateriële en materiële vaste activa	35	10.586		8.400	
Overige bedrijfskosten	36	2.534.803		2.490.849	
Totaal van som der kosten			4.178.732		3.456.132
Totaal van bedrijfsresultaat			-1.465		-
Belastingen over de winst of het verlies			-		-
			-1.465		-
Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	37		-2.069.312		-1.641.323
Totaal van resultaat na belastingen			-2.070.777		-1.641.323



Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de enkelvoudige jaarrekening

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

ROM InWest B.V. is feitelijk en statutair gevestigd op Dreef 40, 2012 HS te Haarlem en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 84148527.

Algemene toelichting

Schattingen

Informatieverschaffing over schattingen, oordelen, veronderstellingen en onzekerheden

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de enkelvoudige jaarrekening vormt de leiding van ROM InWest B.V. zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de enkelvoudige jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk.

Voor de grondslagen van de waardering van activa en passiva en voor de bepaling van het resultaat wordt verwezen naar de grondslagen zoals vermeld in de geconsolideerde jaarrekening.

Grondslagen

De waardering van activa en passiva

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover ROM InWest B.V. in deze situatie geheel of gedeeltelijk

instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

De bepaling van het resultaat

Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

Het resultaat is het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de onderneming behaalde resultaat voor zover dit aan de vennootschap wordt toegerekend. Dit resultaat wordt bepaald op basis van de bij ROM InWest B.V. geldende grondslagen voor waardering en resultaatbepaling.

Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2024

Vaste activa

21 Materiële vaste activa

	<i>Andere vaste bedrijfs- middelen</i>
	<u>€</u>
<u>Stand per 1 januari 2024</u>	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	52.221
Cumulatieve afschrijvingen	-9.146
Boekwaarde per 1 januari 2024	<u>43.075</u>
 <u>Mutaties</u>	
Investeringsen	6.019
Afschrijvingen	-10.586
Desinvesteringen	-1.975
Afschrijvingen op desinvesteringen	424
Saldo mutaties	<u>-6.118</u>
 <u>Stand per 31 december 2024</u>	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	56.265
Cumulatieve afschrijvingen	-19.308
Boekwaarde per 31 december 2024	<u>36.957</u>

Op de materiële vaste activa is in 2022 een subsidie van Provincie Noord Holland ontvangen van € 50.000. De subsidie is in mindering gebracht op de materiële vaste activa. Deze subsidie is toegekend voor inventaris en inrichting.

De afschrijvingspercentages bedragen:
-Andere vaste bedrijfsmiddelen 20%



22 Financiële vaste activa

		<i>Deelneming in groeps- maatschap- pijen</i>
		€
<u>Stand per 1 januari 2024</u>		
Hoofdbedrag		20.421.179
Boekwaarde per 1 januari 2024		20.421.179
<u>Mutaties</u>		
Resultaat		-2.069.312
Saldo mutaties		-2.069.312
<u>Stand per 31 december 2024</u>		
Hoofdbedrag		18.351.867
Boekwaarde per 31 december 2024		18.351.867
	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
<i>Deelneming InWest MKB-fonds B.V.</i>		
Boekwaarde per 1 januari	20.421.059	10.606.962
Investeringsresultaat	-	11.455.420
Resultaat	-2.069.312	-1.641.323
Boekwaarde per 31 december	18.351.747	20.421.059
<i>Deelneming COLNH B.V.</i>		
Boekwaarde per 1 januari	120	120
Saldo mutaties	-	-
Boekwaarde per 31 december	120	120



Vlottende activaVorderingen*Vorderingen > 1 jaar*

Alle overige vorderingen hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
<i>23 Vorderingen op handelsdebiteuren</i>		
Vorderingen op handelsdebiteuren	525.425	477.438
	<u> </u>	<u> </u>

Onder de vorderingen op handelsdebiteuren is een bedrag van € 363.283 (2023: € 234.653) opgenomen inzake groepsmaatschappijen/aandeelhouders.

24 Vorderingen op aandeelhouders

Rekening-courant InWest Regio B.V.

-	7.538
<u> </u>	<u> </u>

Over het gemiddeld saldo van de rekening-courant met InWest Regio B.V. wordt 0% rente per jaar berekend (2023 0%). Omtrent aflossing en zekerheden is niets overeengekomen.

25 Overige vorderingen en overlopende activa

Rekening-courant Participatiefonds Duurzame Economie Noord-Holland B.V.

Overige vorderingen en overlopende activa

41.148	-
389.630	393.248
<u>430.778</u>	<u>393.248</u>

Over het gemiddeld saldo van de rekening-courant met Participatiefonds Duurzame Economie Noord-Holland B.V. wordt 0% rente per jaar berekend (2023: 0%). Omtrent aflossing en zekerheden is niets overeengekomen.

Overige vorderingen en overlopende activa

Exploitatiebijdrage Ministerie van Economische Zaken en Klimaat

Waarborgsom

Vooruitbetaalde bedragen en nog te ontvangen rente

140.500	236.044
21.780	21.780
227.350	135.424
<u>389.630</u>	<u>393.248</u>

26 Liquide middelen

Rabobank

19.998.492	19.103.767
<u> </u>	<u> </u>

27 Eigen vermogen

	<i>Gestort en opgevraagd aandelenka- pitaal</i>	<i>Agio</i>	<i>Overige re- serves</i>	<i>Onverdeeld resultaat</i>	<i>Totaal</i>
	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2024	60.000	41.807.710	-953.038	-1.641.323	39.273.349
Resultaat boekjaar	-	-	-	-2.070.777	-2.070.777
Uit resultaatverdeling	-	-	-1.641.323	1.641.323	-
Stand per 31 december 2024	60.000	41.807.710	-2.594.361	-2.070.777	37.202.572

Tekstuele toelichting**Informatieverschaffing over eigen vermogen**

Het geplaatste kapitaal van de vennootschap bedraagt € 60.000 en bestaat uit 6.000.000 aandelen ad € 0,01. Het aandelenkapitaal is gestort in geld.

Resultaatbestemming**Opgave van het voorstel voor de bestemming van de winst of de verwerking van het verlies**

Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt voorgesteld het gerealiseerde resultaat € 2.070.777 (negatief) in mindering te brengen op de overige reserves.

Het hier vermelde voorstel is niet in de balans verwerkt. Het gehele resultaat van het boekjaar is verantwoord als onverdeeld resultaat boekjaar als onderdeel van het eigen vermogen.

28 Agio

	<i>Ministerie van Economische Zaken en Klimaat</i>	<i>Overige aandeelhouders</i>	<i>Totaal agioreserve per 31-12- 2024</i>
	€	€	€
Verdeling agio			
Agio op aandelen 1 tot en met 29.940	30.330.060	-	30.330.060
Agio op aandelen 29.941 tot en met 60.000	-	11.477.650	11.477.650
Totaal	30.330.060	11.477.650	41.807.710

Tekstuele toelichting**Informatieverschaffing over agio**

De overige aandeelhouders (voorheen InWest Regio B.V.) hebben toegezegd ten minste € 30.360.000 aan kapitaal beschikking te stellen aan ROM InWest B.V. Hiervan is tot en met 31 december 2024 € 11.477.650 (2023: € 11.477.650) gestort. De stortingen door de overige aandeelhouders kunnen zowel op vaste momenten in tranches worden voldaan als worden voldaan op basis van capital calls.



Kortlopende schulden

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
29 Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Crediteuren	372.702	202.772
Onder de crediteuren is een bedrag van € 61.719 opgenomen inzake verbonden partijen.		
30 Schulden aan groepsmaatschappijen		
Rekening-courant InWest MKB-fonds B.V.	203.743	81.386
Over het gemiddeld saldo van deze rekening-courantverhoudingen wordt 0% rente per jaar berekend (2023 0%). Omtrent aflossing en zekerheden is niets overeengekomen.		
31 Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	51.548	60.456
32 Overige schulden en overlopende passiva		
Exploitatiebijdrage Gemeente Amsterdam	876.861	576.473
Exploitatiebijdrage Provincie Noord Holland	57.232	57.232
Exploitatiebijdrage Stichting Administratiekantoor aandelen ROM REGIO	-	31.361
Reservering accountantskosten	62.306	79.056
Vakantiedagen	74.984	43.958
Nog te betalen bedragen	286.828	40.202
Vooruitontvangen subsidies	154.743	-
	1.512.954	828.282

De te veel ontvangen opbrengsten in 2023 zijn naar rato van bijdrage van verstrekkers toegevoegd aan de exploitatiebijdrages op de balansposities:

- Gemeente Amsterdam - (46%)
- Provincie Noord-Holland - (4%)
- Stichting Administratiekantoor aandelen ROM REGIO - (8%)
- Ministerie van Economische Zaken en Klimaat (EZK) - (42%)

Bovenstaande afspraken zijn in 2024 herzien en zijn toegelicht onder de grondslag bepaling van het resultaat.



Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen

Het jaarlijks bedrag met derden aangegane huurverplichtingen (bedragen exclusief omzetbelasting) van onroerende zaken is € 23.274. De verplichting loopt af op 28-02-2025.

Daarnaast zijn huurverplichtingen aangegaan met derden voor het jaarlijks bedrag van (bedragen exclusief omzetbelasting) € 227.170. De verplichting loopt af op 31-12-2034.

Voorts is de vennootschap een leaseverplichting aangegaan tot en met 28-2-2026 voor een totaal bedrag van € 17.971.

De niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake de fiscale eenheid

ROM InWest B.V. is samen met InWest MKB-fonds B.V. opgenomen in een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. ROM InWest B.V. is hoofdelijk aansprakelijk voor vennootschapsschulden uit de periode dat zij deel uitmaakt van bovengenoemde fiscale eenheid.

Voor de omzetbelasting is er sinds de herstructurering per 30 december 2024 in materiële zin een fiscale eenheid tussen ROM InWest B.V. en InWest Regio B.V. De Belastingdienst wordt in de eerste helft van 2025 verzocht om deze fiscale eenheid te bevestigen in een beschikking. Tot aan het moment van herstructurering is er sprake van een fiscale eenheid voor de omzetbelasting tussen ROM InWest B.V., InWest MKB-fonds en de COLNH B.V.



Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2024

	2024	2023
	€	€
33 Brutomarge		
Opbrengsten	4.211.711	3.456.132
Inkoopwaarde van de omzet	-34.444	-
Brutowinst	4.177.267	3.456.132
Opbrengsten ontwikkelactiviteiten		
Exploitatiebijdrage Ministerie van Economische Zaken en Klimaat	1.355.000	1.372.262
Exploitatiebijdrage Gemeente Amsterdam	1.170.455	1.501.796
Opbrengst MIT Provincie Noord Holland	167.500	176.896
Exploitatiebijdrage Provincie Noord Holland		142.050
Exploitatiebijdrage Stichting Administratiekantoor aandelen ROM REGIO	216.292	209.908
Opbrengsten derden	95.257	3.220
Exploitatiebijdrage Ontwikkelingsbedrijf Noord Holland Noord B.V.		50.000
Totaal	3.004.504	3.456.132
Opbrengsten uit participatieactiviteiten		
Beheervergoeding Participatiefonds Duurzame Economie Noord Holland B.V.	1.207.207	
Totaal	1.207.207	-
34 Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen		
Lonen	1.024.501	541.499
Sociale lasten en pensioenlasten	608.842	415.384
	1.633.343	956.883
Lonen		
Personeelskosten eigen personeel	2.685.222	1.738.779
Doorbelaste loonkosten	-1.660.721	-1.197.280
	1.024.501	541.499
Sociale lasten en pensioenlasten		
Pensioenlasten	383.044	268.352
Sociale lasten	225.798	147.032
	608.842	415.384
35 Afschr. op immateriële en materiële vaste activa		
Afschrijvingen materiële vaste activa	10.586	8.400



	2024	2023
	€	€
<u>36 Overige bedrijfskosten</u>		
Overige personeelsbeloningen	1.858.077	1.485.259
Huisvestingskosten	59.059	69.321
Verkoopkosten	189.142	223.649
Autokosten	43.364	36.961
Organisatiekosten	385.161	675.659
	<u>2.534.803</u>	<u>2.490.849</u>
 <i>Overige personeelsbeloningen</i>		
Inhuur derden en uitzendkrachten	2.304.246	1.979.757
Organisatieontwikkeling en opleidingskosten	108.742	222.890
Raad van Commissarissen	37.000	37.000
Overige personeelskosten	108.244	58.841
Ziektekosten bijdrage werkgever	119.200	78.217
Doorbelaste overige personeelsbeloningen	-819.355	-891.446
	<u>1.858.077</u>	<u>1.485.259</u>
 <u>37 Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen</u>		
Resultaat deelneming InWest MKB-fonds B.V.	-2.069.312	-1.641.323



Overige toelichtingen

Gemiddeld aantal werknemers

Uitsplitsing

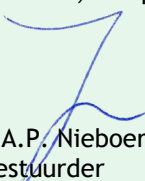
	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Gemiddeld aantal werknemers over de periode werkzaam binnen Nederland	<u>27,70</u>	<u>16,68</u>
Totaal van gemiddeld aantal werknemers over de periode	<u><u>27,70</u></u>	<u><u>16,68</u></u>

Tekstuele toelichting

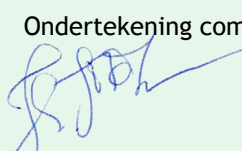
Informatieverschaffing over gemiddeld aantal werknemers over de periode

Gedurende het boekjaar waren 27,7 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2023: 16,68). Hiervan waren 0 werknemers werkzaam buiten Nederland (2023: 0).

Haarlem, 11 april 2025


J.A.P. Nieboer
Bestuurder

Ondertekening commissarissen:


J.G.J.M. de Zwaan


D.M.T. van Bortel


K. Singh

Overige gegevens

Statutaire regeling inzake de winstbestemming

De winstbestemming vindt plaats overeenkomstig artikel 25 van de statuten. Daarin is bepaald dat de algemene vergadering bevoegd is tot bestemming van de winst die door de vaststelling van de jaarrekening is bepaald en tot vaststelling van (tussentijdse) uitkeringen, voor zover het eigen vermogen groter is dan de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden. Het besluit tot vaststelling van (tussentijdse) uitkeringen wordt genomen met inachtneming van artikel 32.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de aandeelhouders en de raad van commissarissen van ROM InWest B.V.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van ROM InWest B.V. te Amsterdam gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van ROM InWest B.V. op 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2024;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van ROM InWest B.V. zoals vereist in de 'Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten' (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de 'Verordening gedrags- en beroepsregels accountants' (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- ▶ Voorwoord
- ▶ Bestuursverslag ROM InWest;
- ▶ Verslag van de raad van commissarissen;
- ▶ de verantwoording Corporate Code d.d. 16 april 2025 zoals gepubliceerd op de website van ROM InWest B.V.;
- ▶ Overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- ▶ met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- ▶ alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude en fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- ▶ het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- ▶ het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- ▶ het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- ▶ het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsonderdelen binnen de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de beoordeling van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige verantwoordelijkheid voor onze controleverklaring.



Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amstelveen, 17 april 2025

BDO Audit & Assurance B.V.
namens deze,

J.F.A. van Schaik MSc RA



ROM
InWest
INNOVEREN + INVESTEREN